

*L'alliage des savoir-faire**

TCE - Enveloppes de Bâtiments - Constructions Métalliques
Ouvrages D'art - Ossature Bois - EPC Solaire...



RAPPORT

Financier Annuel 2023

Sommaire

VOUS & NOUS

Profil
General contracting
Enveloppes de bâtiment
Structures métalliques et bois
Énergie solaire

FAITS MARQUANTS

Événements
Activité 2023

RAPPORT ESG 2023

Introduction & Méthodologie
Gouvernance
Capital Humain
Dynamique D'amélioration
Continue

RAPPORT DE GESTION 2023

Partie I : Presentation des Comptes
Sociaux de Jet Contractors
A/ analyse detaillee des postes du
bilan et de son evolution
B/ Analyse detaillee des postes
du compte de resultat et de son
evolution
C/ Analyse financiere

Partie II : Comptes Sociaux des
Filiales
Partie III : Comptes Consolides du
Groupe Jet Contractors
A/ Perimetre et Methode de
Consolidation
B/ Analyse detaillee des Postes du
Bilan et de son Evolution
C/ Analyse detaillee des Postes
du Compte de Resultat et de son
Evolution
D/ Analyse Financiere
Partie IV : Faits Marquants de
L'annee 2023
Partie V : Perspectives

COMPTES ANNUELS 2023

Comptes Sociaux 2023
Comptes Consolidés 2023

**RAPPORTS DES COMMISSAIRES
AUX COMPTES 2023**

Etat des honoraires

COMMUNIQUÉS DE PRESSE 2023



Profil

Fondée en 1992, Jet Contractors est une entreprise de construction générale

Fort d'un savoir historique en matière d'enveloppe et structure du bâtiment, le Groupe Jet Contractors s'est progressivement doté de l'ensemble des outils et savoir-faire requis pour donner corps aux conceptions les plus complexes et gestes architecturaux les plus créatifs.

Au fil de trois décennies d'un développement principalement organique, Jet Contractors a ainsi intégré l'essentiel de la chaîne de valeur pour devenir l'acteur national de référence en matière de réalisation « clés-en-mains » de bâtiment à forte composante architecturale. L'originalité du modèle de Jet Contractors tient à sa double compétence en matière de manufacturing et de general contracting.

L'intégration de l'essentiel de la chaîne de valeur de l'activité du bâtiment confère au groupe agilité, flexibilité et modularité dans la conception et la réalisation de solutions destinées pour ses partenaires.

Jet Contractors œuvre pour les donneurs d'ordre les plus exigeants en matière d'infrastructures publiques, de programmes résidentiels, industriels ou destinés aux services, que d'ouvrage d'art à dominante métallique tant au Maroc que sur le continent africain. Enfin le groupe s'est engagé depuis 2012 dans le développement de compétences dédiées à l'EPC solaire, aussi bien photovoltaïque que solaire thermique.

General Contracting

Accompagner nos clients sur toute la chaîne de valeur de la construction

Grâce à ses nombreuses activités en ingénierie, en construction, et en second-œuvre; le Groupe maîtrise un grand nombre de savoir-faire nécessaires à la réalisation de projets clés en main.

En développant l'activité de General Contracting, Jet Contractors a mis en exergue les synergies internes du Groupe qui permettent de réduire de façon significative les délais de conception et de réalisation d'un projet, par rapport aux projets en lots séparés.

Avec des références désormais clés, Jet Contractors est devenu un acteur majeur de ce segment d'activité.

Les donneurs d'ordre sont aujourd'hui davantage assurés de lancer des appels d'offre en lot unique et n'avoir plus qu'un interlocuteur pour rendre compte d'un projet. Jet Contractors a su profiter de sa capacité d'exécution dans tous ses métiers, de son expérience et de ses savoir-faire pour accompagner cette évolution.

C'est ainsi que le Groupe a amorcé sa structuration métier début 2013 afin de pouvoir être en mesure de réaliser seul ou en groupement des projets d'envergure, techniques et en tous corps d'état.

Cette structuration métier a permis au Groupe de se doter de compétences nouvelles, notamment d'intégrer de nouveaux pôles d'ingénierie mais également d'élargir son parc matériel en s'équipant de divers moyens mécaniques.

Le secteur du BTP a connu un formidable essor au Maroc au cours des dernières années. Ce développement a beaucoup été axé sur la mise à niveau des infrastructures de transport mais a également accompagné la politique des grands chantiers des travaux publics, des projets immobiliers d'envergure et du renouveau des administrations publiques.

Dans les années 2010, l'effort a beaucoup plus porté sur les équipements urbains, car dans cette frise chronologique, il a fallu combler les besoins sociaux et culturels en construisant davantage d'hôpitaux, de stades, de gares, d'aéroports et de théâtres...

C'est ainsi donc que la typologie du BTP a évolué : les projets jusqu'alors lancés en plusieurs lots sont désormais tenus à respecter des exigences en termes de délai et de qualité d'un niveau supérieur.





Enveloppes de Bâtiments

Donner aux bâtiments leur plus belle identité

En s'appuyant sur la maîtrise d'un spectre large de matériaux, Jet Contractors démultiplie les possibilités de dessiner les façades de bâtiments.

Mêler la créativité à la technicité et à l'esthétisme, voilà l'exercice auquel se livre le Groupe depuis 30 années. Qu'elles soient en vitrage, en béton fibré architectonique, en habillage en tôle d'aluminium, en bois lamellé-collé, nos façades permettent très souvent des constructions rapides, peu consommatrices en maintenance et avec un impact réduit sur l'environnement, le tout, en soutenant des lignes architecturales esthétiques, contemporaines et audacieuses.

Bearch, filiale du groupe, développe des solutions innovantes avec du béton fibré architectonique.

Il s'agit de solutions compétitives, pour des constructions rapides, peu consommatrices de maintenance et respectueuses de l'environnement. Il s'agit du seul fabricant d'éléments en béton fibré ultra performant au Maroc et en Afrique.

Be Arch développe deux types de bétons :

Le GRC : un béton renforcé avec une fibre de verre, résistante aux alcalis du ciment. Le GRC permet d'épouser n'importe quelle forme, puisqu'il est fabriqué sur un moule auquel on peut donner non seulement la forme désirée mais aussi une grande variété de textures, en fonction du fond du moule employé.

Les possibilités d'utilisations des éléments en GRC sont multiples : moucharabieh, mobilier urbain, ou panneaux de façade (Sandwich, Lame ou Stud Frame).

le Ductal : Il s'agit d'un béton à double vocation. Le procédé d'habillage en Ductal est une technologie innovante dans le domaine des bétons à fibre à ultra haute performance ayant des caractéristiques mécaniques de durabilité exceptionnelles.

Structures et ouvrages métalliques ou bois lamellé-collé.

Délivrer des charpentes complexes avec une approche industrielle

Délivrer des structures optimisées avec une approche industrielle.

Jet Contractors renforce sa ligne métier «structures et ouvrages métalliques» portées par ses filiales AR Factory, Meamontage et Mea Wood.

Jet Contractors a réalisé et installé des charpentes de moyenne et grande dimensions tant en métal qu'en bois lamellé-collé sur des projets phares durant les 10 dernières années.

Avec des entités dédiées pour chaque type de structures, Jet Contractors délivre avec une approche industrielle optimisée en permanence la conception, le dimensionnement, la fabrication, la livraison et la pose des structures de bâtiments de loisirs, d'unités industrielles et d'ouvrages d'art.





EPC solaire

Agir pour la transition énergétique grâce au photovoltaïque

Notre expertise photovoltaïque au service de la transition énergétique Jet Energy est une société marocaine spécialisée dans la réalisation, l'exploitation et la maintenance de centrales photovoltaïques.

Fondée en 2012, sa création émane d'une volonté d'accompagner la stratégie nationale de transition énergétique vers les sources renouvelables et en particulier, l'énergie solaire photovoltaïque sous ses différentes formes.

Jet Energy a su, grâce à son expertise et son savoir-faire, se positionner comme leader marocain dans son domaine et se développe aujourd'hui sur le marché international, et particulièrement en Afrique subsaharienne.

Certification Taqa Pro

Toujours dans un souci de qualité et de maîtrise des bonnes pratiques d'installation photovoltaïque, après une première certification « Taqa pro » PV+, Jet Energy a enchaîné par une seconde certification « Taqa Pro » pompage solaire durant la 2^{ème} session de labellisation en 2019.

Label Taqa Pro

Ces labels ont été lancés pour organiser le métier d'installateur photovoltaïque, rassurer les utilisateurs et booster le secteur qui connaîtra bientôt une libéralisation de la production électrique de basse tension à partir de sources renouvelables. Ils sont attribués pour une durée de deux ans reconductibles si l'entreprise re- dépose un dossier prouvant notamment qu'elle a effectué un nombre minimum d'installations, avec l'éventualité de repasser la formation ou le test d'admission.



Événements



Salon Architect@Work Londres

Participation au Salon Architect@Work Londres Mars 2023, avec la filiale Brass solutions, spécialisée dans la transformation du laiton et son utilisation dans les façades de bâtiments ainsi que dans les aménagements intérieurs.



Doing business in Tangier-Tétouan-Al Hoceima à seville

Participation à la deuxième édition du meeting d'affaires «Doing Business in Tangier-Tétouan-Al Hoceima» le 6 juillet prochain à Séville. Mise en avant de l'offre du Parc Industriel Larache by Jet Contractors.



Démarrage de l'activité du hors site.

La construction hors site s'annonce comme le modèle de construction de demain. Jet Contractors, consciente de cette mutation, adapte son outil de production au système modulaire et se positionne en tant que prescripteur de ce nouveau modèle de construction auprès des maîtres d'ouvrages locaux. Les deux projets d'hôpitaux à Sidi Ifni et Rhamna placent d'ores et déjà Jet Contractors en tant que pionnier de la construction hors site au Maroc.

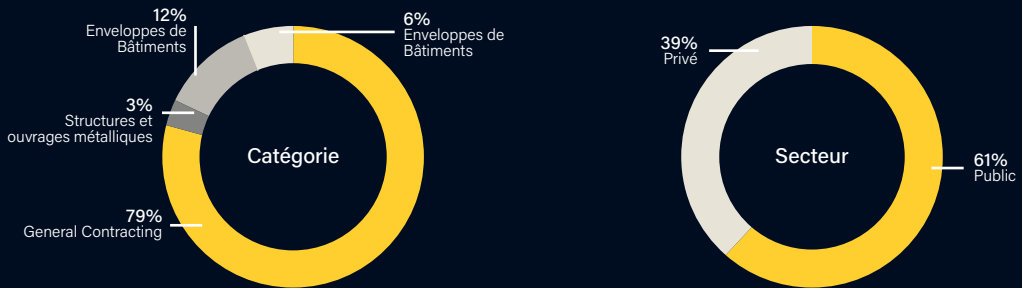
Activité 2023

Carnet de commandes

*social

Catégorie		
General Contracting	6 238 435 981,85	79%
Structures et ouvrages métalliques	261 469 942,65	3%
Enveloppes de Bâtiments	942 442 195,10	12%
Divers	476 694 289,56	6%
Total	7 919 042 409,16	100%

Secteur		
Public	4 846 998 682,78	61%
Privé	3 072 043 726,38	39%
Total	7 919 042 409,16	100%

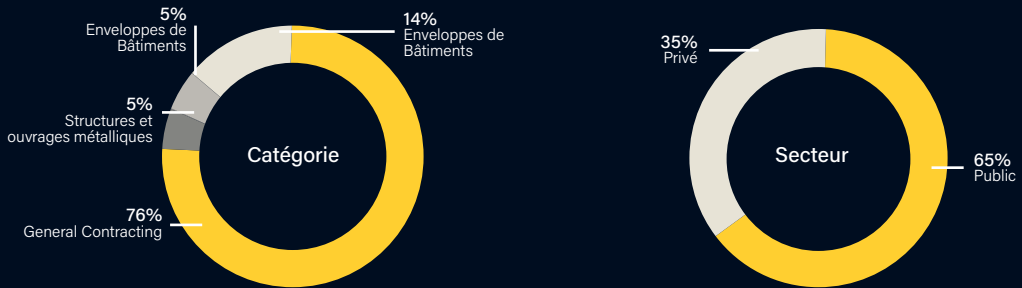


Prise de commandes

*social

Catégorie		
General Contracting	2 679 795 606	76%
Structures et ouvrages métalliques	174 937 307	5%
Enveloppes de Bâtiments	176 476 023	5%
Divers	493 113 856	14%
Total	3 524 322 792	100%

Secteur		
Public	2 274 631 859	65%
Privé	1 249 690 933	35%
Total	3 524 322 792	100%



RAPPORT ESG



// Aborder une annee avec determination et confiance en s'appuyant sur des fondamentaux solides

« Notre position en tant que leader national est le résultat direct de notre engagement envers l'innovation et la qualité »

Lorsque l'on évoque le paysage dynamique de la construction, le Groupe Jet Contractors surgit inévitablement en tête, portant avec lui une histoire riche en réalisations exceptionnelles et une réputation solidement ancrée en tant que leader incontesté au niveau national.

Depuis ses débuts il y a plusieurs décennies, le Groupe a excellé dans le paysage de la construction, laissant une empreinte indélébile à travers le temps. Fondée sur des principes d'innovation, d'intégrité et de dévouement envers l'excellence.

Débutant avec une vision claire de créer des édifices qui transcendent le simple cadre architectural pour devenir des monuments de durabilité et de fonctionnalité, au fil des ans, Jet Contractors a forgé des partenariats solides et durables avec des clients, des collaborateurs et des communautés, établissant ainsi les fondations de notre réputation inébranlable.

La solidité du Groupe réside non seulement dans ses réalisations, mais également dans sa capacité à anticiper et à répondre aux évolutions du marché. En tant que leader national, nous avons constamment repoussé les limites de l'ingénierie et de la conception, établissant de nouvelles normes et redéfinissant l'excellence dans chaque projet entrepris.

Notre engagement envers la diversité des services est une pierre angulaire de notre succès continu. De la conception initiale à la construction finale.

En somme, Jet Contractors incarne l'excellence et l'innovation dans le domaine de la construction.

Nous sommes fiers de notre passé, confiants dans notre présent, et résolus à façonner un avenir où chaque projet, grand ou petit, sera une affirmation de notre engagement envers l'excellence durable.

A/ «JET CONTRACTORS UNE ÉTHIQUE DE CONSTRUCTION ALLIANT PERFORMANCE TECHNIQUE ET ENGAGEMENT RSE»

Au cœur de la culture et des pratiques de Jet Contractors, l'approche résolument intégrée de la dimension environnementale, sociale et sociétale constitue un socle indissociable de la performance technique et économique de chacun de ses projets et de ses filiales. Cette orientation découle d'une politique proactive, fruit d'une mobilisation quotidienne et unanime au sein de l'entreprise sur plusieurs années.

La stratégie RSE de Jet Contractors ne se limite pas à des discours, mais se manifeste par une démarche concrète, insufflant une dynamique d'amélioration continue. L'entreprise, fidèle à ses valeurs, place la durabilité au cœur de ses opérations quotidiennes, dépassant ainsi les simples exigences réglementaires pour contribuer activement à un avenir plus responsable.

Jet Contractors ne se contente pas de répondre aux normes internes, mais s'engage également dans des projets de clients exigeant des certifications de renom en faveur du développement durable.

Les références telles que BREAM (Building Research Establishment Environmental Assessment Method), LEED (Leadership in Energy and Environmental Design) et HQE (Haute Qualité Environnementale) sont intégrées dans la stratégie RSE, illustrant l'attachement ferme de l'entreprise à des pratiques de construction éthiques et responsables.

Chez Jet Contractors, l'engagement envers la responsabilité sociale et le développement durable s'étend sur les quatre dimensions clés.

La charte RSE de l'entreprise crée une plateforme unificatrice de valeurs et d'engagements partagés, rassemblant harmonieusement les parties prenantes, les prestataires de services, les fournisseurs, les sous-traitants et les clients. Le Groupe s'attèle à approfondir cette approche responsable en répondant activement à l'urgence environnementale et en renforçant sa contribution à une société intrinsèquement participative.



Quatre grandes responsabilités qui structurent la démarche RSE :

RESPONSABILITÉ ÉCONOMIQUE ET ÉTHIQUE

Tout en contribuant au développement durable, Jet Contractors s'engage à fournir des services de qualité en respectant les règles de déontologie et de la bonne gouvernance. Jet Contractors s'engage ainsi à s'interdire toute pratique de corruption, à ce titre :

1. Le rapport avec ses clients répond au principe de la concurrence loyale et respecte les règles de la bonne gouvernance. Jet Contractors fait de ses concurrents des partenaires qui lui donnent l'occasion de se dépasser.

2. Le rapport avec ses fournisseurs répond au principe de la loyauté afin d'instaurer et de maintenir des relations de confiance durables.

Le prestataire conduit ses activités conformément aux règlements applicables en matière de concurrence, de la législation de travail en vigueur et d'interdictions de la corruption dans les transactions commerciales.

RESPONSABILITÉ SOCIALE

Jet Contractors veille au respect des droits des salariés. Elle s'assure du bon respect du code de travail et reste vigilante à ce que ses partenaires et prestataires soient en règle avec les normes et standards nationaux et internationaux. Ainsi Jet Contractors s'engage à :

Promouvoir le bien-être au travail pour assurer l'épanouissement personnel et professionnel de ses employés;

- Lutter contre la discrimination à l'égard des personnes à besoins spécifiques : le processus de recrutement tient compte uniquement des capacités professionnelles du candidat et l'adéquation de son profil avec le besoin du poste;



- Assurer l'égalité des chances et lutter contre



RESPONSABILITÉ ENVIRONNEMENTALE

Jet Contractors s'efforce à respecter les standards en matière de protection de l'environnement que ce soit pour ses produits ou son système de management. Ainsi, elle s'engage à :

- Minimiser l'impact de ses activités sur l'environnement en maîtrisant ses consommations d'eau, d'énergie et de matières premières, en limitant sa production de déchets et en favorisant leur valorisation et leur recyclage;
- Sélectionner ses partenaires, fournisseurs et sous-traitants également à partir de critères écologiques;
- Encourager ses collaboratrices et collaborateurs à se rendre au travail par des modes de transport respectueux de l'environnement (transports publics, covoiturage, navettes de ramassage,...)
- Développer un langage environnemental commun à travers la formation et la communication régulière des standards environnementaux à appliquer au sein du groupe, et faire participer l'ensemble de ses acteurs et parties prenantes.

RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE

Jet Contractors s'engage à soutenir la société civile et participer à la cohésion sociale. Ainsi son initiative est à portée nationale ou locale et se traduit par :

- La contribution au développement local par le biais de programme de mécénat et de solidarité.
- La lutte contre la pauvreté et l'analphabétisme ;

Cette démarche proactive démontre notre volonté non seulement de répondre aux exigences de durabilité, mais également de jouer un rôle actif dans la réalisation des objectifs mondiaux définis par les Nations Unies. Jet Contractors s'engage pleinement à participer activement à l'atteinte de ces objectifs, contribuant ainsi de manière significative à la construction d'un avenir durable et équitable pour tous.

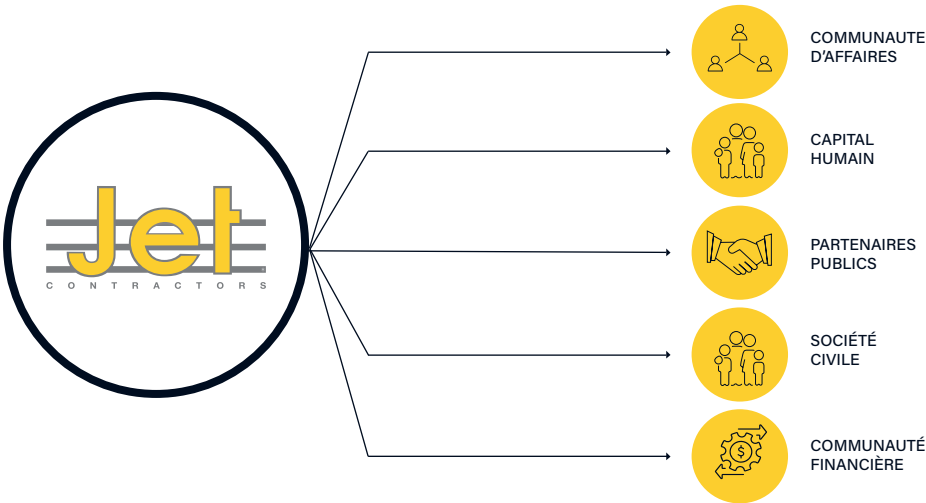
[illegible]

B/ JET CONTRACTORS ET SES PARTIES PRENANTES

Le groupe Jet Contractors s’engage à mobiliser et à collaborer étroitement avec ses parties prenantes, tant internes qu’externes, plaçant en première ligne ses collaborateurs. En favorisant un véritable esprit de partenariat, l’entreprise consulte, soutient et tire parti de ses parties prenantes pour mettre en œuvre ses programmes d’action, progresser et atteindre ses objectifs stratégiques. Elle accorde une importance particulière aux avis et aux retours de ces parties prenantes, les utilisant pour orienter de manière plus précise le déploiement de ses initiatives en matière de responsabilité environnementale et sociale.

Leader de la construction, Jet Contractors s’engage à :

- Répondre aux attentes de ses parties prenantes ;
- Anticiper leurs exigences en conciliant performance et développement durable.



Dans cet esprit, Jet Contractors vise à établir un cercle vertueux favorisant une dynamique de progrès collectif et le partage mutuel des réussites, à travers tous les territoires où il exerce ses activités. C’est dans cette optique que le Groupe promeut des normes élevées en termes d’éthique et de conformité, préservant ainsi la confiance qui le lie à ses clients, fournisseurs, institutions et collectivités locales. En encourageant une collaboration transparente et durable avec ses parties prenantes, Jet Contractors s’efforce de créer un impact positif à long terme, tant sur le plan économique que social et environnemental.

COMMUNAUTE D’AFFAIRES :

Jet Contractors mène une politique engagée de gestion de ses approvisionnements et des relations avec ses parties prenantes. La définition des exigences du groupe sur les plans éthique, social et environnemental, permet d’améliorer significativement les impacts environnementaux et sociaux induits par la chaîne d’approvisionnement, tout en réduisant les risques extra-financiers du groupe.

- **Clients :** Nous nous engageons à fournir à nos clients des produits et services qui sont non seulement sûrs et fiables, mais également disponibles, efficaces et innovants. Nos engagements en matière de responsabilité sociétale d’entreprise (RSE) sont intégrés dans l’ensemble de nos activités, garantissant ainsi une approche globale de la durabilité dans toutes les interactions avec nos clients.
- **Fournisseurs et sous-traitants :** Notre relation avec nos fournisseurs et sous-traitants repose sur le respect mutuel et des engagements réciproques. Nous accordons une importance particulière aux engagements en matière de RSE, favorisant la confiance et une vision partagée à long terme. En travaillant main dans la main avec nos partenaires de la chaîne d’approvisionnement, nous cherchons à créer des synergies durables et à promouvoir des pratiques commerciales responsables.
- **Partenaires :** Dans nos collaborations avec des partenaires, nous mettons un accent particulier sur la recherche constante d’innovations. En parallèle, nous nous engageons à protéger leur propriété intellectuelle, reconnaissant ainsi la valeur cruciale de la créativité et de l’innovation. Cette approche favorise un environnement de partenariat dynamique et respectueux, où la collaboration mutuelle conduit à des solutions novatrices et durables.

Clients
Fournisseurs
Sous-traitants Partenaires

Principales attentes

- Clients :** des produits et des services sûrs, fiables, disponibles, efficaces et innovants, et des engagements RSE déployés dans l’ensemble des activités du Groupe.
- Fournisseurs et sous-traitants :** une relation fondée sur le respect d’engagements réciproques dont les engagements RSE, la confiance et une vision partagée à long terme.
- Partenaires :** la recherche d’innovations permanentes et la protection de leur propriété intellectuelle.

PARTENAIRES PUBLICS

Partenaires économiques
Organismes de régulation
Pouvoirs publics et autorités locales

Principales attentes

- Une conduite éthique dans les transactions commerciales, avec des engagements envers la société tant à l’intérieur qu’à l’extérieur de l’entreprise.
- La garantie de produits sûrs et conformes aux normes établies.

CAPITAL HUMAIN

Collaborateurs et représentants du personnel

Principales attentes

Offrir des trajectoires professionnelles stimulantes associées à un développement continu des compétences.

- Évaluer attentivement les impacts de l’inflation sur les conditions de vie des employés, en cherchant à atténuer les répercussions de manière proactive.
- Accorder une priorité significative à l’amélioration de la qualité de vie au travail, englobant les conditions de travail, la santé et la sécurité des employés.
- Manifester un engagement robuste en faveur de la décarbonation de l’industrie aéronautique, adoptant des pratiques et des technologies respectueuses de l’environnement.
- Observer scrupuleusement les conventions de travail nationales et internationales, démontrant ainsi un respect inébranlable des normes éthiques et professionnelles.

Clients : des produits et des services sûrs, fiables, disponibles, efficaces et innovants, et des engagements RSE déployés dans l’ensemble des activités du Groupe.

Fournisseurs et sous-traitants : une relation fondée sur le respect d’engagements réciproques dont les engagements RSE, la confiance et une vision partagée à long terme.

Partenaires : la recherche d’innovations permanentes et la protection de leur propriété intellectuelle.

COMMUNAUTÉ FINANCIÈRE

Investisseurs institutionnels,
Actionnaires individuels
Actionnaires salariés
Analystes financiers
Agences de notation

Principales attentes

- La génération d’une valeur actionnariale séduisante.
- La mise en place d’une gestion transparente de l’entreprise, respectant nos engagements tant sur le plan financier qu’extra-financier, démontrant la clarté de notre stratégie à long terme et sa mise en œuvre, et intégrant pleinement les critères de la responsabilité sociétale d’entreprise.

SOCIÉTÉ CIVILE

Associations et Fédérations nationales et sectorielles
Associations locales
Médias
Communauté (riverains)
Communauté scientifique, sectorielle et éducative
Organismes sociaux

Principales attentes

- Favoriser l’intégration de jeunes en formation et encourager les échanges entre les domaines académique et professionnel pour promouvoir les métiers du BTP.
- Stimuler les interactions entre l’entreprise et les acteurs académiques, en particulier sur des questions liées à la construction.
- Intégrer de manière proactive les enjeux environnementaux, sociaux et sociétaux dans la stratégie globale du Groupe et à tous les niveaux de la chaîne de valeur.



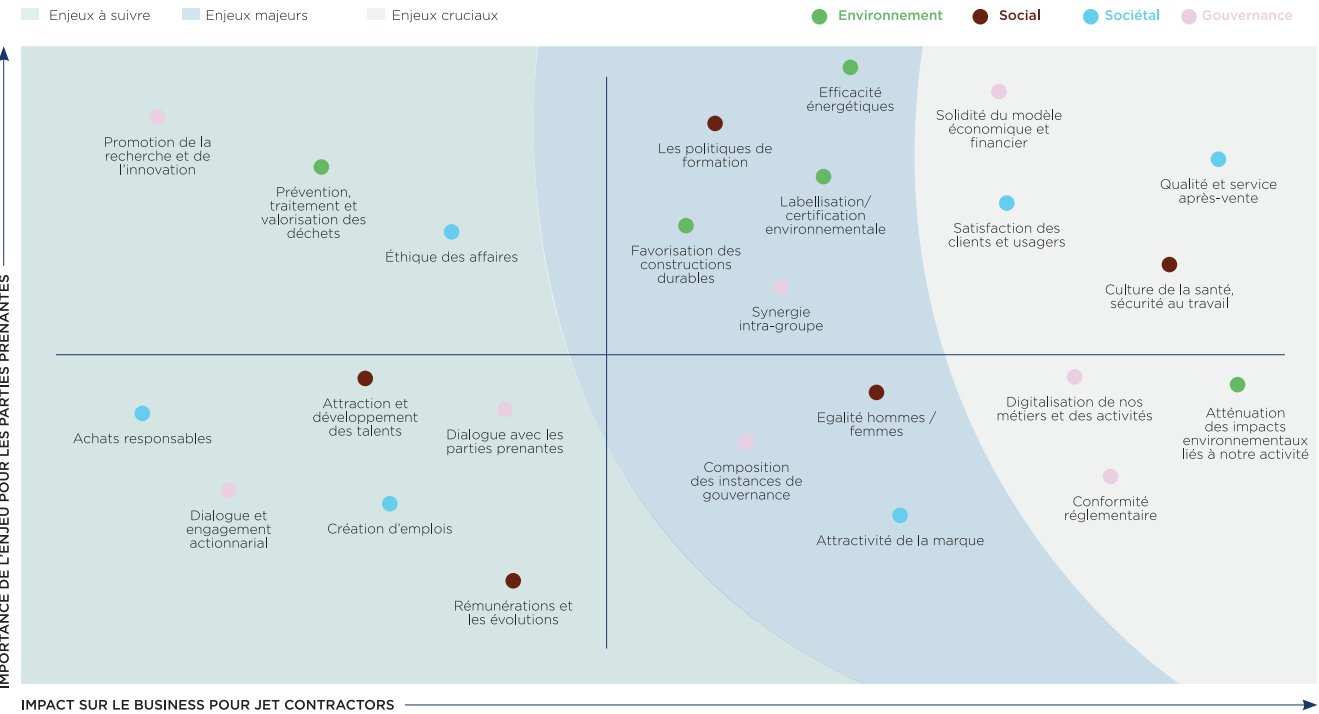
D/ NOS ENJEUX RSE PRIORITAIRES

La matrice de matérialité représente un outil crucial qui tire parti de la cartographie des parties prenantes au sein de l'organisation. Elle résume le fruit du processus qui implique :

- La détection des enjeux prioritaires, en se basant sur l'examen approfondi de la documentation disponible concernant l'entreprise, ses activités et son contexte ;
- Le partage de ces enjeux avec les principales parties prenantes ;
- La classification de ces enjeux par la mise en confrontation des attentes des parties prenantes avec la vision de la direction.

Chez Jet Contractors, l'analyse de la matérialité représente une démarche stratégique visant à évaluer l'incidence des enjeux liés au développement durable sur nos activités et orientations. C'est pourquoi, au cours de cette année, nous avons discerné les enjeux fondamentaux qui nous sont spécifiques, mais partagés par plusieurs secteurs d'activité, des enjeux stratégiques qui influent sur la transformation globale du Groupe et sur son modèle d'exploitation.

MATRICE DE MATÉRIALITÉ



III/ Notre Gouvernance

Garant de la vision à long terme du groupe, le conseil d'administration intègre dans sa réflexion stratégique les enjeux sociétaux. Il prend en charge la conduite du groupe, supervise la mise en œuvre des politiques de gestion des risques, et s'assure du respect des droits et des responsabilités des actionnaires.

Le Conseil d'administration de Jet Contractors joue un rôle crucial en définissant les grandes orientations stratégiques de l'entreprise et en veillant à leur mise en œuvre efficace. Il exerce une responsabilité essentielle en assurant la fiabilité des informations qui lui sont présentées, ainsi qu'en supervisant la gestion des risques majeurs à travers des politiques efficaces.

En outre, le Conseil d'administration a pour mission de garantir l'intégrité et la transparence au sein du Groupe en surveillant de près les dispositifs de prévention de la corruption et du trafic d'influence. Il prend des mesures proactives pour assurer une culture d'entreprise exempte de pratiques délictueuses.

Un autre aspect important de la mission du Conseil est de superviser la mise en œuvre de la feuille de route du Groupe en matière de diversité et d'inclusion.

Cela implique de suivre de près la réalisation des objectifs liés à la mixité et à la représentation équilibrée des femmes et des hommes au sein des instances dirigeantes de l'entreprise.

De plus, le Conseil d'administration assume la responsabilité de contrôler la concrétisation des objectifs de responsabilité sociale et environnementale du Groupe. Il veille à ce que l'entreprise progresse de manière durable, respectant les normes éthiques et contribuant positivement à la société et à l'environnement.

En ce qui concerne le Comité exécutif de Jet Contractors, il est composé des Directions générales opérationnelles et fonctionnelles du Groupe. Ce comité, guidé par les orientations stratégiques définies par le Conseil d'administration, élabore les objectifs stratégiques de l'entreprise. Il organise la mise en œuvre de ces objectifs en tenant compte de l'évolution de l'environnement du Groupe, de ses responsabilités et de ses engagements envers ses parties prenantes.

Enfin, le Conseil d'administration s'engage à assurer le respect des droits et des devoirs mutuels entre Jet Contractors et ses actionnaires. Cette démarche vise à établir une relation solide et transparente, favorisant la confiance et la pérennité des investissements des actionnaires dans le Groupe.

A/ UN CONSEIL D'ADMINISTRATION IMPLIQUÉ -
PRÉSENTATION DES MEMBRE DU CONSEIL



Mohamed Adil Rtabi
Président du conseil d'administration

Président du Conseil d'Administration et fondateur de Jet Contractors, M. Rtabi a débuté sa carrière en tant qu'ingénieur chez bureau Veritas pendant 2ans. Il crée l'entreprise Jet Contractors en 1992. Il a ensuite élargi son champ d'intervention à d'autres entreprises du BTP. En 2009, il a créé le groupe AR Corporation qui regroupe l'ensemble de ses participations. M. Rtabi est titulaire d'un DESS en Construction de l'Université Paris VI et d'un Mastère en Génie Civil de l'Ecole Spéciale du Bâtiment de Paris. Il est également diplômé du Centre des Hautes Etudes de la Construction, option Béton Armé. Par ailleurs M. Rtabi est membre de plusieurs associations et groupements professionnels. Monsieur Rtabi a des mandats dans les sociétés suivantes : AR Corporation / Medglass Industry SARL / Union Support SARL / ARP SARL / TDEV Développement SARL / Jet Contractors Free Zone / MGD / Mimosa Skhirat 2 / PV Industry.



Omar Tadlaoui
Directeur Général

Diplômé de HEC Montréal, Omar TADLAOUI a rejoint Jet Contractors en 2003 en tant que responsable Logistique et Project Manager. En 2009, il est nommé Directeur Général et devient également administrateur de la société depuis Juillet 2009.



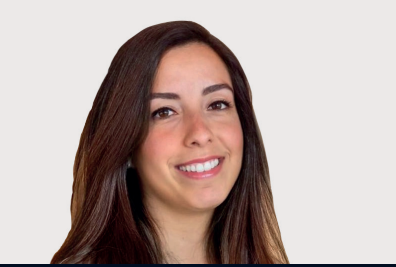
Amine Daoudi
Administrateur

Ingénieur diplômé de l'Ecole Spéciale des Travaux publics, du Bâtiment et de l'Industrie, (ESTP Paris) Amine Daoudi a occupé la fonction de responsable travaux / projets chez Bouygues Bâtiment Ile de France avant de rejoindre la filiale marocaine Bymaro dans laquelle il exerce pendant près de deux ans. En 2010, il rejoint le Groupe Addoha en tant que Directeur portefeuille projet. En Avril 2011, il co-fonde Moroccan Contractors Associates, une entreprise de construction générale qui réalise un chiffre d'affaires de 213 Mdhs en 2018. Il revend ses parts à la société Jet Contractors en 2018 et intègre le comité exécutif du Groupe.



Najib Arhila
Administrateur

Ingénieur d'état en génie civil diplômé de l'école Mohammedia des ingénieurs, Najib a démarré son parcours professionnel en 1997 en rejoignant le bureau d'études Team International, il a ensuite été en charge de l'aménagement du littoral et du développement de villages de pêcheurs pour rejoindre en 2004 MedZ pour développer un portefeuille de projets dans la zone Nord. Il devient membre du directoire de la CGI en 2007 et est chargé de la définition de la stratégie d'investissement de la gestion du portefeuille de logements de la CGI. Il occupe de 2009 à 2015 le poste de Directeur Général délégué.



Salma Rtabi
Administratrice

Lauréate de l'Ecole Nationale de Commerce et de Gestion en 2009, Salma Rtabi a obtenu son master en Finance en 2011 à la Faculté des Sciences Juridiques, Economiques et Sociales de Rabat. Elle détient également un certificat de juriste d'affaires à la Chambre de Commerce Internationale depuis 2014. Elle a rejoint le groupe Jet Contractors en 2011 où elle opère au niveau d'un bon nombre de filiales en assurant leur gestion administrative et financière ainsi que la gérance de deux d'entre elles. Elle est également un membre actif de la commission « Fiscalité Législation & Juridique » à la confédération générale des entreprises du Maroc « CGEM » Rabat Salé Kenitra depuis Mars 2022.



Mustafa Kheidri
Administrateur Indépendant

Diplômé en sciences politiques en 1978 et titulaire d'un DES en Droit Public en 1983 respectivement des facultés de droit de Fès et de Rabat, d'un DESS en Audit et contrôle de gestion de l'IAP de Lille en 1988 et du diplôme du cycle supérieur de gestion en management de l'ISCAE en 1990, monsieur Kheidri Mustafa a débuté sa carrière en 1983 à l'Inspection Générale des Finances au sein du Ministère de l'Economie et des Finances. Il a par la suite assumé diverses responsabilités de services et Divisions au sein de la Direction des Entreprises Publiques de 1986 à 1999 avant d'être nommé au poste de Directeur Adjoint de la Direction du Budget au même ministère. En 2003, il est nommé Directeur des Affaires Administratives et Financières au ministère de l'Intérieur avant d'être confirmé en 2006 par SM Le ROI dans le même poste en tant que Gouverneur Directeur. En 2010, il est nommé par SM Le ROI Gouverneur de la Préfecture de Ben Msik à Casablanca puis en 2014 Gouverneur de la Préfecture de Salé. Depuis 2018, il exerce en tant que Consultant mettant à profit son expérience pluridisciplinaire



Mohamed Yahya Zniber
Administrateur

Mohammed Yahya ZNIBER possède un master en Chimie Physique de l'Université Joseph Fourier de Grenoble, un diplôme d'ingénieur en Génie Chimique et un troisième cycle en Physique (Lille). Il a commencé sa carrière en 1982 au sein de la Société Nationale d'Electrolyse et de Pétrochimie comme responsable d'un département de production puis comme Directeur Commercial, puis a dirigé la filiale Marocaine du groupe espagnol chimique Quimigranel et Hispano Química avant de créer avec le groupe Italien. Franceschetti Elastomeri une société de production d'élastomères thermoplastiques. Il a été Vice- Président de la commission économique de la CGEM, Vice-Président de la Fédération des PMI-PME et Vice-Président de la Fédération de la Plasturgie. En 2009, il a été nommé par SM le Roi Secrétaire Général du Ministère de l'Energie et des Mines et a ensuite été Vice-Président Exécutif de la Fondation OCP et en charge du projet OCP Utilities. Mohammed Yahya Zniber a été décoré par SM le Roi du Wissam du Mérite National de grade exceptionnel. Il a créé, en association avec le groupe Schiele Maroc, la société Schiele Water Technology dont il est aussi Administrateur. Hors le mandat d'administrateur au sein de Jet Contractors, Monsieur Zniber est président du conseil d'administration de : Shell Water / Maghreb Steel.



Bouthayna Iraqui Houssaïni
Administratrice Indépendante

Docteur en pharmacie, Mme Bouthayna Iraqui Houssaïni est chef d'entreprise. Elle dirige trois sociétés qu'elle a fondées Locamed, AKR Management et Orthoprotect. Elle est par ailleurs formée en entrepreneuriat et en Leadership par le programme des Nations Unis Empretec. Elle est actuellement membre du bureau, et co-fondatrice du Think-tank Transformance qui réunit 30 grands dirigeants du Maroc et membre du conseil des sages de l'AFEM (Association des Femmes chefs d'entreprises du maroc) Elle a été membre du conseil de surveillance de la Banque Populaire pendant près de 20 ans et Présidente de l'AFEM.

3 ANS

Durée de mandat

53 ANS

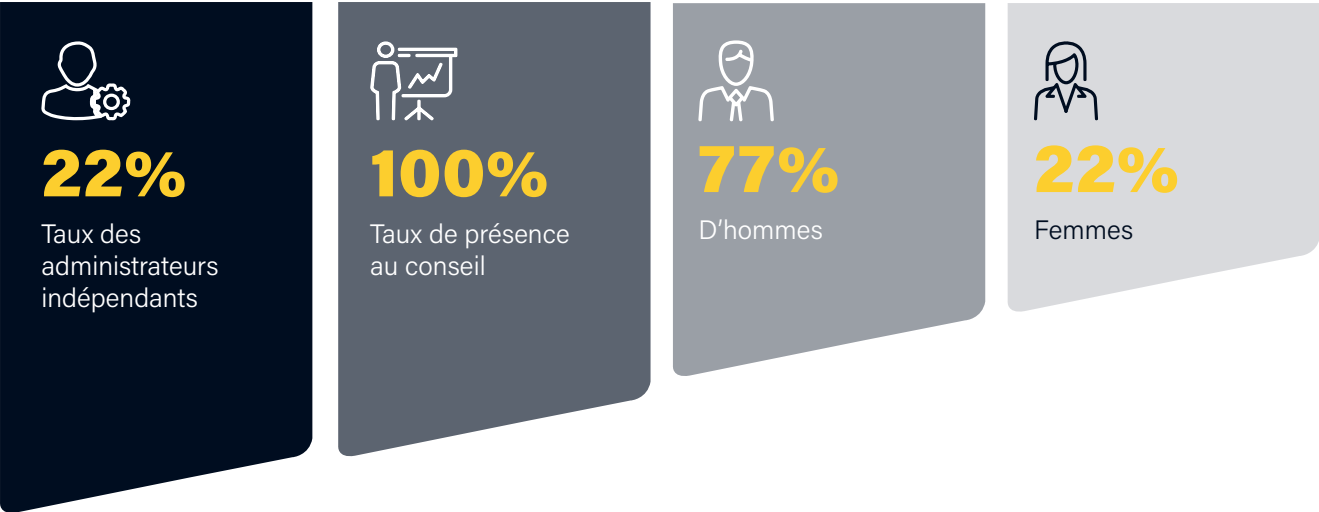
Age moyen

100%

Taux de presence

					NOMBRE DE MANDATS DANS D'AUTRES SOCIÉTÉS	INDÉPENDANT	DÉBUT DU MANDAT	FIN DU MANDAT	NOMBRE DE MANDATS ÉCOULÉS	TAUX DE PRÉSENCE AU CONSEIL	PARTICIPATION À UN COMITÉ
Mohamed Adil Rtabi	58	M	Marocaine	10	9	NON	2009	2024	4	100%	
Omar Tadlaoui	45	M	Marocaine	297 657	0	NON	2009	2024	4	100%	
Amine Daoudi	48	M	Marocaine	125 714	0	NON	AG mixte du 5 juin 2020 statuant sur les comptes 2019	2025	1	100%	
Najib Arhila	48	M	Marocaine		0	NON	CA du 28/09/2021	2024	1	100%	
Mohamed Yahya Zniber	69	M	Marocaine		2	NON	AG du 19 mai 2017 statuant sur les comptes 2016	2025	2	100%	●
Bouthayna Iraqui Houssaini	66	F	Marocaine		3	OUI	AG mixte du 5 juin 2020 statuant sur les comptes 2019	2025	1	100%	●
Salma Rtabi	39	F	Marocaine		0	NON	2022	2025	0	100%	●
Mustafa Kheidri	67	M	Marocaine		0	OUI	2023	2026	0	100%	●
Ar Corporation représentée par M.Rtabi				1 128 610		NON	2009	2024		100%	

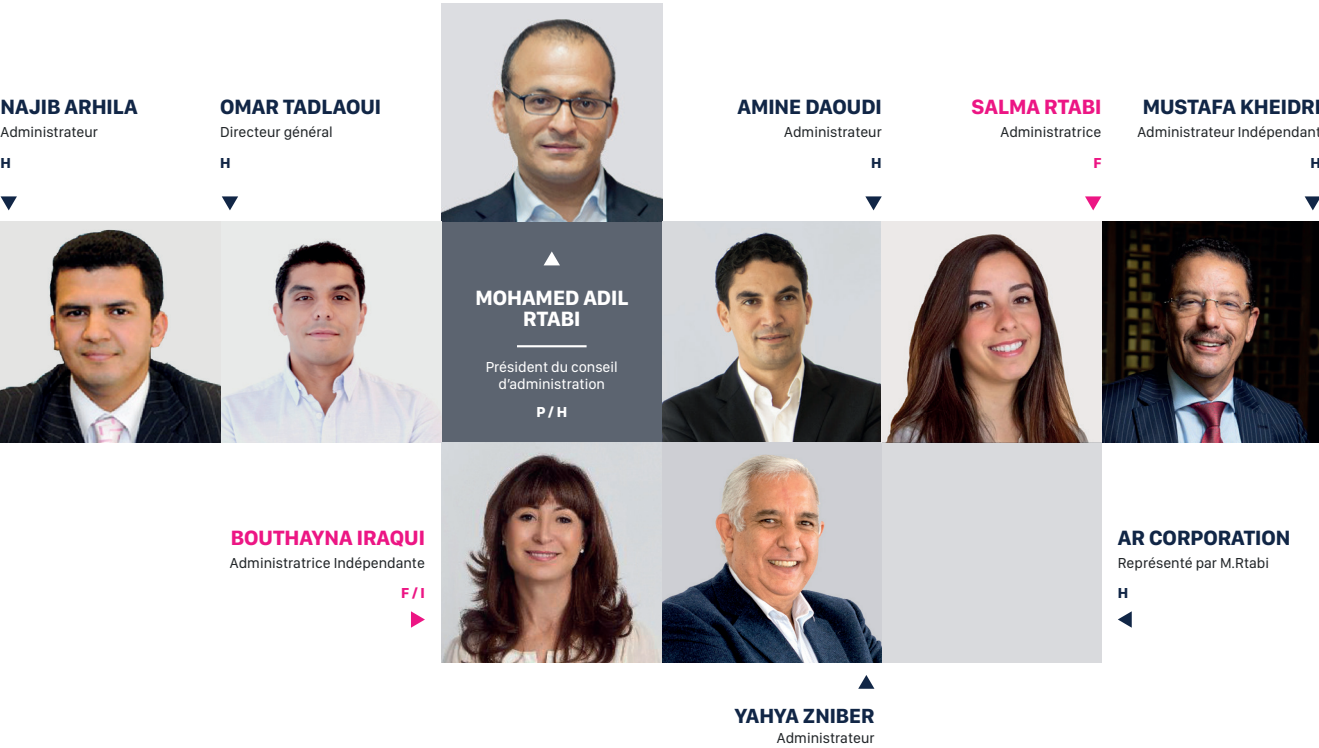
MIXITÉ AU SEIN DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



B/ COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Un Conseil d'administration intégrant dans son fonctionnement les meilleurs standards de gouvernance

P / Président - H / Homme - F / Femme - O / Comité d'audit - I / Indépendant



C/ LES TRAVAUX DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DU COMITE EN 2023

DES TRAVAUX AU CŒUR DES GRANDS ENJEUX STRATÉGIQUES DU GROUPE

Le conseil d'administration est garant du respect de la stratégie du Groupe. L'ensemble des grandes décisions stratégiques du Groupe sont y examinés.

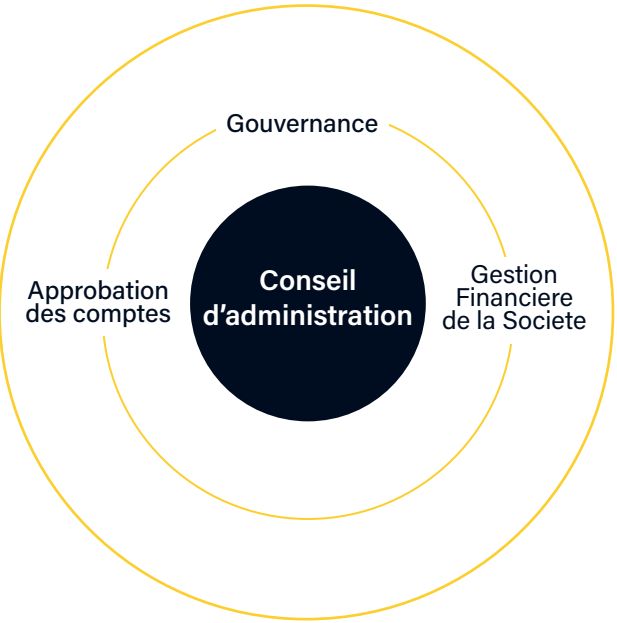
À la clôture de l'exercice en décembre 2023, le conseil d'administration a tenu un total de 16 réunions, démontrant ainsi un engagement constant et une fréquence significative pour examiner les enjeux stratégiques et opérationnels de l'entreprise.

La participation des administrateurs à ces réunions a été exemplaire, avec un taux de présence atteignant 100%, soulignant ainsi l'implication active de chaque membre dans les décisions cruciales.

Les principales missions du conseil d'administration au cours de cette année ont été diverses et incluent probablement des aspects tels que la définition et la mise en œuvre des orientations stratégiques de l'entreprise. Ce dernier a également probablement joué un rôle clé dans la gestion des risques majeurs en veillant à la mise en place de politiques efficaces.

En outre, le conseil a pu superviser de près les dispositifs de prévention au sein de l'entreprise, garantissant ainsi une conduite éthique des affaires. La surveillance de la feuille de route du groupe en matière de diversité et d'inclusion, en mettant l'accent sur l'atteinte des objectifs de mixité et de représentation équilibrée des genres, a probablement été une priorité.

En matière de responsabilité sociale et environnementale, le conseil d'administration a probablement été impliqué dans la mise en œuvre et le suivi des objectifs du groupe, s'assurant que l'entreprise évolue de manière durable et responsable. Enfin, le conseil a maintenu son engagement envers les droits et devoirs mutuels entre l'entreprise et ses actionnaires, garantissant ainsi une relation transparente et mutuellement bénéfique. Ces missions démontrent un leadership solide et une gestion diligente des affaires de l'entreprise.



CHIFFRES CLES 2023

22%
Administrateurs indépendants

77%
D'hommes

100%
Taux d'assiduité

16
Réunions du conseil

2
Réunion du comité

9
Administrateurs

ADMINISTRATEURS INDÉPENDANTS & PARITE

Leur présence au sein du Conseil a pour objectif de garantir une indépendance totale dans l'analyse, le jugement, la prise de décision et les actions entreprises, le tout au service de l'intérêt social et dans le cadre de l'instance collégiale qu'est le Conseil.

De manière active et engagée, leur liberté de jugement et d'expression enrichit la qualité des discussions et des délibérations. Leur bagage professionnel ou personnel apporte un éclairage externe précieux à l'entreprise, contribuant ainsi de manière significative à son développement et à la pertinence de ses orientations stratégiques.

À l'issue de l'Assemblée Générale, le Conseil d'Administration aura un taux d'indépendance de 22% et un taux de féminisation de 22%.

JETONS DE PRÉSENCE

Adiminstrateurs	Remuneration 2021	Remuneration 2022	Remuneration 2023
Administrateurs non exécutifs	580 000	580 000	580 000
Administrateurs exécutifs	-	-	-

Le Comité se compose à la fois d'administrateurs et d'administrateurs indépendants, reflétant ainsi une diversité de perspectives au sein de la gouvernance du Groupe. Sa mission fondamentale est de veiller à ce que les valeurs individuelles et collectives, sur lesquelles l'action du Groupe est fondée, soient respectées. En assumant un rôle essentiel, le Comité oriente activement l'éthique et la responsabilité environnementale, sociale et sociétale de l'entreprise.

LES TRAVAUX DES COMITÉS SPÉCIALISÉS EN 2023

Comité d'audit - 2 réunions - 100% de taux de présence

Principaux travaux :

- Suit le processus d'élaboration de l'information comptable, financière et extra-financière
- Vérifie l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques
- Examine la cartographie des risques et les principaux litiges
- Assure le suivi des missions des commissaires aux comptes

Comité des nominations et des rémunérations - 3 réunions - 100% de taux de présence

Principaux travaux :

- Donne son avis au Conseil sur la nomination ou le renouvellement des administrateurs, du directeur général et des directeurs généraux délégués
- Donne son avis au Conseil sur la composition des comités
- Propose au Conseil la politique de rémunération des mandataires sociaux

Comité stratégique et RSE - 2 réunions - 100% de taux de présence

Principaux travaux :

- Veille au respect des valeurs et des règles de conduite du Groupe
- Suit les questions liées à la conformité, à la RSE et à l'évolution des modèles économiques
- Examine et donne un avis au Conseil sur la Déclaration de performance extra-financière et le plan de vigilance
- Donne un avis au Conseil sur les actions de mécénat

D/ ÉQUIPE DIRIGEANTE ET REMUNERATION

Le comité exécutif du groupe Jet Contractors est composé de dirigeants de la société mère et de dirigeants de ses filiales. Ils disposent tous d'une grande expérience au sein du Groupe. Grâce aux engagements et orientations fixées par la société mère que les filiales déterminent leurs stratégies opérationnelles.

Le comité exécutif se réunit une fois par trimestre. Au 1er janvier 2023, le comité exécutif comprend les membres suivant :

Identité	Fonction actuelle dans Jet Contractors	Date d'entrée en fonction	Date d'entrée dans la fonction actuelle
Omar Tadlaoui	Directeur général	2003	2009
Amine Daoudi	Directeur général délégué	2011	2011
Najib Arhila	Secrétaire général	2019	2022
Mohamed Benkiran	Directeur financier	2010	2010
Fouzia Ettahir	Directrice administrative	2002	2016
Khalid Kouhaila	Directeur production (Ar Factory)	2002	2009
Rachid Khalkhal	Directeur logistique et achats	2009	2012
Ahmed Essemlali	Directeur ressources humaines	2021	2021
Yassine Benznana	Gérant adjoint (Sim Jet)	2013	2022
Nadji El Jaissi	Gérant (Jet Contractors International)	2016	2019

Omar TADLAOUI (45 ans), Directeur général

M. Tadlaoui a rejoint Jet Contractors en 2003 en tant que Responsable Logistique et Project Manager. En 2009, il est nommé Directeur Général. M. Tadlaoui est titulaire d'un Bachelor of Sciences de HEC Montréal.

Amine DAOUDI (48 ans), Directeur général délégué

M. Daoudi Ingénieur diplômé de l'Ecole Spéciale des Travaux publics, du Bâtiment et de l'Industrie, (ESTP Paris) Amine Daoudi a occupé la fonction de responsable travaux/ projets chez Bouygues Bâtiment Ile de France avant de rejoindre la filiale marocaine Bymaro dans laquelle il exerce pendant près de deux ans. En 2010, il rejoint le Groupe Addoha en tant que Directeur portefeuille projet. En Avril 2011, il co-fonde Moroccan Contractors Associates, une entreprise de construction générale qui réalise un chiffre d'affaires de 212 861 685 en 2018. Il revend ses parts à la société Jet Contractors en 2018 et intègre le comité exécutif du Groupe. Autres mandats : M. Amine DAOUDI est directeur général de MCA.

Najib ARHILA (49 ans), Secrétaire général

Ingénieur d'état en génie civil diplômé de l'école Mohammedia des ingénieurs, Najib a démarré son parcours professionnel en 1997 en rejoignant le bureau d'études Team International, il a ensuite été en charge de l'aménagement du littoral et du développement de villages de pêcheurs pour rejoindre en 2004 MedZ pour développer un portefeuille de projets dans la zone Nord. Il devient membre du directoire de la CGI en 2007 et est charge de la définition de la stratégie d'investissement de la gestion du portefeuille de logements de la CGI. Il occupe de 2009 à 2015 le poste de Directeur Général délégué. Autres mandats : M.Najib ARHILA n'exerce aucun autre mandat dans d'autres sociétés

Mohamed BENKIRAN (45 ans), Directeur Financier

M. Benkiran a rejoint Jet Contractors en 2010 en tant que responsable administratif et financier. Il a auparavant travaillé au sein de CARVEN SA du groupe POULINA S.A Tunisie. Il a été nommé directeur administratif et financier depuis Janvier 2012. M. Benkiran est titulaire d'un MBA en management international de l'université Paris Dauphine, d'un Mastère en Audit et contrôle de gestion de l'Ecole Supérieure de Gestion et d'un diplôme de gestion des administrations à l'Ecole Supérieure Internationale de Gestion. Autres mandats : M. Mohamed BENKIRAN n'exerce aucun autre mandat dans d'autres sociétés.

Rachid KHALKHAL (39 ans), Directeur logistique et achats

M. Khalkhal a rejoint Jet Contractors en 2009 en tant que responsable de la planification et de la logistique avant d'être nommé directeur logistique et achats en janvier 2012. Il a auparavant travaillé au sein de la société Renault en tant que responsable logistique. Il est titulaire d'un diplôme d'Ingénieur en logistique de l'Ecole Nationale Supérieure des Arts et Industries – France. Autres mandats : M. Rachid KHALKHAL est gérant de MEA WOOD.

Fouzia ETTAHIR (58 ans), Directrice Administrative

Mme ETTAHIR a débuté sa carrière au sein du service achat de l'Hôtel Tour Hassan pour rejoindre par la suite la société HDP Overseas et Arab Consult (groupement jordanien qui avait pour mission la construction de l'Hôpital Cheikh Zayed à Rabat). Elle a ensuite travaillé au sein de l'hôpital en qualité de responsable de la communication et de l'information, ainsi que responsable du service facturation et recouvrement. Après un passage par le groupe Chaabi en tant que responsable du service achats, Mme ETTAHIR rejoint Jet Contractors en 2002 en tant qu'assistante de direction, puis attachée de direction pour être nommée Directrice Administrative en 2016. Mme ETTAHIR est titulaire d'un diplôme de technicien en hôtellerie et d'une attestation de l'ISCAE en gestion des entreprises Autres mandats : Mme Fouzia ETTAHIR n'exerce aucun autre mandat dans d'autres sociétés.

Yassine BENZNANA (41 ans), Gérant adjoint (Sim Jet)

Ingénieur diplômé de l'Ecole Polytechnique de Tours (Polytech'Tours), et titulaire d'un MBA de l'Ecole des Ponts Business School, Yassine BENZNANA a occupé la fonction de responsable projets chez Airbus France, et ensuite Bombardier Transport, avant de rejoindre le groupe Jet Contractors en 2013, en tant que Project Manager. Il a été nommé Directeur de Projets depuis 2018. Autres mandats : M. Yassine BENZNANA est Gérant Adjoint de SIM Jet.

Khalid KOUHAILA (52 ans), Directeur production (Ar Factory)

M. Kouhaila a rejoint Jet Contractors 2002 en tant que chef d'atelier, pour ensuite devenir responsable de la fabrication en 2006 et enfin directeur de la production en 2009. Il a auparavant travaillé au sein de BYMARO en tant que contrôleur qualité/ Paie / Gestion du personnel. Autres mandats : M. Khalid KOUHAILA est gérant d'AR FACTORY

Nadji EL JAISSI (47 ans), Gérant (Jet Contractors International)

Depuis 2019, M El Jaissi est directeur général de la société JET CONTRACTORS INTERNATIONAL, filiale du Groupe Jet Contractors, spécialisée dans les projets à l'export et également en zone franche au Maroc. M. El Jaissi avait rejoint Jet Contractors en 2017 en tant que directeur commercial, avant la création de Jet Contractors International. Auparavant, M. El Jaissi a fait 20 ans de carrière en France au sein d'un des majors de la construction, le groupe FAYAT, en tant que Directeur Commercial des Grands Projets du groupe. Son expérience professionnelle s'est façonnée au travers de projets de grande envergure tels que la Canopée des Halles à Paris, le nouveaux Stade de Bordeaux, de nombreux halls avions au travers de l'Europe pour la réalisation des Airbus A350, ou encore de parking aérien métallique comme celui de Toulouse Blagnac considéré comme le plus grand d'Europe durant de nombreuses années. Fort de son savoir-faire, M. El Jaissi a rejoint le groupe Jet Contractors avec l'objectif de développer le domaine de la construction clés en main à travers le concepteur/constructeur, permettant de garder la maîtrise de toutes les étapes du projet. M. El Jaissi développe également la partie construction Hors Site, qui représente le futur de la construction. Autres mandats : M. Nadji EL JAISSI n'exerce aucun autre mandat dans d'autres sociétés.

Rémunération 2021	Rémunération 2022	Rémunération 2023
7 407	7 813	7 705

III/ les femmes et les hommes au cœur du groupe

« **Ce sont les femmes et les hommes qui font la différence. Ils sont au cœur de notre performance et de notre engagement.** »

A/ PROMOUVOIR LE DEVELOPPEMENT PERSONNEL ET PROFESSIONNEL DE NOTRE ÉQUIPE

Au sein de Jet Contractors, la diversité des individus, qu'ils soient femmes ou hommes, constitue une source essentielle de valeur. Les divers métiers de l'entreprise partagent une culture solide et cohérente, alimentée par cette richesse humaine. Ces collaborateurs font preuve d'une passion indéniable et d'un esprit d'entreprise remarquable, qu'ils mettent pleinement au service du groupe et de ses clients. La reconnaissance de leur engagement et de leurs contributions est une priorité pour le Groupe, qui valorise activement leur implication et leur dévouement. Jet Contractors s'engage à créer un environnement inclusif où chacun peut s'épanouir et contribuer au succès collectif de l'entreprise.

GESTION DES CARRIERES

Jet Contractors offre une gestion des ressources humaines dynamique favorisant la diversité des parcours et le développement des compétences. Le groupe s'attache à renforcer la culture de l'apprentissage et du développement professionnel de ses collaborateurs en maintenant des entretiens annuels permettant de construire des plans de développement et de carrière en identifiant :

- les compétences à développer ;
- les besoins de formation.
- les compétences acquises ;

D'autre part et, conscient de l'importance des attitudes dans la capacité à comprendre et intégrer le changement, un plan de développement des Soft Skills est déroulé chaque année.

Les compétences étant également une question de richesse des expériences, le Groupe veille à ce que tous ses collaborateurs puissent évoluer horizontalement entre les projets et les rôles et verticalement en assurant de plus en plus de responsabilités.

ASSURER LA SANTÉ ET LA SÉCURITÉ DES COLLABORATEURS

La santé et la sécurité sont au cœur de la culture d'entreprise de Jet Contractors ; elles font partie des préoccupations prioritaires pour tous les échelons de management et pour l'ensemble des collaborateurs, intérimaires et sous-traitants sur site. Il est important que chacun soit acteur de sa santé et de sa sécurité, et de celles de chacun de ses collègues. L'objectif partagé est d'atteindre ensemble les objectifs « zéro accident professionnel » et « zéro maladie professionnelle ». Les résultats montrent des progrès continus dans ce domaine : Le taux d'accident est de 0% durant l'année 2024. C'est dans un esprit d'amélioration continue que Jet Contractors déploie sa politique en faveur de la santé et de la sécurité de ses collaborateurs. Celle-ci s'appuie sur un comité de pilotage et une Charte Santé et Sécurité signée par le Comité exécutif du Groupe. Elle s'articule autour de cinq piliers d'engagement :

- 1 Identification des enjeux liés à la santé et à la sécurité ;
- 2 Élaboration d'un plan d'action spécifique à la santé et à la sécurité ;
- 3 Mise en œuvre et gestion de la démarche santé et sécurité ;
- 4 Implication de chaque collaborateur dans la démarche de santé et de sécurité ;
- 5 Promotion d'une culture propice à un environnement sûr et sain.

JET CONTRACTORS : ENGAGEMENT ENVERS L'EVOLUTION DES BESOINS DE SES COLLABORATEURS

Jet Contractors s'engage à répondre aux évolutions constantes des attentes de ses collaborateurs en matière de développement professionnel et personnel. La société reconnaît pleinement sa responsabilité de fournir un environnement de travail stimulant où les individus peuvent s'épanouir. Dans cette optique, elle s'efforce de prendre en compte les aspirations émergentes des employés, favorisant l'autonomie, la délégation et l'initiative. Jet Contractors encourage également la liberté d'entreprendre et s'engage à soutenir l'employabilité de ses collaborateurs tout au long de leur carrière. En tant qu'entreprise axée sur l'humain, Jet Contractors place les relations entre femmes et hommes au cœur de sa politique en matière de ressources humaines. L'intégration, l'inclusion des individus éloignés du marché de l'emploi et la transmission des connaissances occupent une place centrale dans ses préoccupations, illustrant son engagement envers une culture d'entreprise inclusive et participative.

LA PROMOTION DE LA DIVERSITE

Jet Contractors s'engage activement contre les discriminations et en faveur de la diversité, des principes qui sont ancrés dans la Charte du Développement Durable de l'entreprise. La diversité est au cœur de la politique de Ressources Humaines du Groupe, avec des actions concrètes qui incluent :

- La promotion de l'égalité entre femmes et hommes, en valorisant et fidélisant les femmes au sein du Groupe;

- La lutte contre toutes formes de discrimination, notamment en matière de handicap, en adoptant une approche pragmatique pour répondre aux enjeux de maintien dans l'emploi, de sensibilisation des collaborateurs et d'embauche ;
- L'accompagnement des collaborateurs, tant juniors que seniors, tout au long de leur parcours professionnel.

DEVELOPPER UNE CULTURE DE L'APPRENTISSAGE CONTINU DE SES COLLABORATEURS

Le groupe Jet Contractors s'attache à renforcer la culture de l'apprentissage et du développement professionnel de ses collaborateurs. Le secteur d'activité dans lequel opère le Groupe nécessite des compétences spécifiques, à la fois techniques et en termes d'anticipation des évolutions technologiques, sociales et environnementales. Depuis ses débuts, Jet Contractors s'est distinguée par son expertise et sa capacité à être à la pointe du savoir, lui permettant ainsi de livrer et d'accompagner les projets les plus emblématiques de ses clients. La politique de formation de Jet Contractors vise à maintenir cette exigence de technicité et d'innovation, éléments fondamentaux de son identité. Pour soutenir les métiers opérationnels de Jet Contractors, la société a mis en place en 2019 un centre de formation intégré appelé « Academy by Jet ». Ce centre vise à renforcer les compétences managériales et transversales pour favoriser le développement personnel et professionnel des collaborateurs. Afin d'atteindre cet objectif ambitieux, Jet Contractors a mis en œuvre une approche méthodique pour identifier les besoins de formation de ses collaborateurs. Cette démarche structurée implique la participation de tous les responsables, alignée sur les orientations stratégiques de l'entreprise.

Adiminstrateurs	2021	2022	2023
Nombre d'heures de formation	290	305	412
Nombre de collaborateurs formés	318	324	715
Coût global de la formation	364 20	371 000	420 000
% Par rapport à la masse salariale globale	0.79%	0.75%	1%

B/ PRATIQUES RH : INDICATEURS

Données liées aux collaborateurs	Total 2021	Total 2022	Total 2023
Effectifs Global	4231	3753	4398
Dont Femmes	168	160	208
Dont Hommes	4063	3 593	4190
Part des Cadres	276	220	214
Dont Femmes	78	69	50
Part des non-cadres	3955	3 533	4184
Dont Femmes	76	74	94
Part CDI	1340	1 389	1187
Dont cadres	208	170	163
Dont non cadres	1123	1219	1024
Part CDD	2891	2 364	1632
Dont cadres	52	10	27
Dont non cadres	2731	2354	1605
Intérim	117	273	1579
Anapec	2	22	0
Recrutements	1467	887	570
Dont cadre	39	50	31
Dont non cadre	1428	837	539
Départ	1300	1521	1231
Dont cadre	17	72	62
Dont non cadre	1283	1449	1169
Taux départ	31%	41%	28%
Licenciements	22	16	10
Dont cadre	8	2	0
Dont non cadre	14	12	10
Taux licenciements	12%	6%	0%
Démissions	1278	606	75
Dont cadre	27	39	3
Dont non cadre	1251	567	72
Taux démissions	30%	16%	2%
Age	4 231	3 753	4 398
Part des collaborateurs agés de moins de 25 ans	411	222	997
Part des collaborateurs agés entre 26 à 35 ans	1480	1139	1560
Part des collaborateurs agés entre 36 à 50 ans	1840	1598	1411
Part des collaborateurs agés de plus de 50 ans	500	521	430
Ancienneté	4 231	3 753	4 398
Part des collaborateurs avec une ancienneté inférieure à 2 ans	2433	1718	2347
Part des collaborateurs avec une ancienneté entre 2 et 5 ans	1126	1218	755
Part des collaborateurs avec une ancienneté entre 6 et 10 ans	452	520	769
Part des collaborateurs avec une ancienneté supérieure à 10 ans	220	297	527
Nombre de représentant du personnel	50	50	50
Nombre de jours de grève	0	0	0
Nombre de litige sociaux	23	24	15

Effectifs par activité	2021	2022	2023
Contracting	2669	2258	2579
Travaux	419	528	788
Support	241	204	201
Manufacturing	902	763	830

*L'effectif global des années 2021 et 2022 a été revu afin d'intégrer les intérimaires qui représentaient une part importante au niveau des effectifs 2023.



IV/ système de management intégré

En Janvier 2024, dans le cadre de son engagement envers l'amélioration continue, Jet Contractors a maintenu la certification de son système de Management Intégré (ISO 9001V2015, ISO 14001V2015 et ISO 45001V2018) pour l'ensemble de ses activités suite à l'audit de suivi réalisé par Bureau Veritas. Cette démarche démontre l'engagement de Jet Contractors et de ses équipes à répondre aux exigences de toutes ses parties prenantes, tout en maintenant le respect des normes internationales en vigueur.

A/ ENGAGEMENT ENVERS LA QUALITE : NOTRE VOLONTE DE SURPASSER LES ATTENTES DE NOS CLIENTS

L'engagement de Jet Contractors envers la qualité est au cœur de notre mission et de notre culture d'entreprise. Nous croyons fermement que la qualité est la pierre angulaire de toute relation client réussie. Chaque membre de notre équipe est investi dans la recherche constante de l'excellence, de la conception à la livraison finale. Nous nous efforçons de dépasser les attentes tout au long du processus, en mettant l'accent sur la précision, la fiabilité et l'innovation.

ENQUETE DE SATISFACTION CLIENT, MOTEUR D'AMELIORATION

Pour nous, la qualité ne se limite pas à la conformité aux normes techniques, mais englobe également une approche complète axée sur l'expérience client. Nous comprenons que la satisfaction du client ne dépend pas seulement du produit final, mais aussi de chaque interaction, de chaque détail. C'est pourquoi nous nous engageons à écouter attentivement les besoins et les préoccupations de nos clients, à communiquer de manière transparente et à répondre avec diligence à leurs demandes. En investissant dans la qualité, nous investissons dans la satisfaction et la fidélité de nos clients.

Nous sommes conscients que chaque projet que nous entreprenons est une occasion de renforcer notre réputation et de bâtir des relations durables. Cette conviction est solidifiée par les résultats de notre enquête de satisfaction client 2023, qui révèle un taux impressionnant de 91%. Cela témoigne de notre engagement constant envers l'excellence et de notre capacité à répondre aux attentes les plus élevées de nos clients. En nous efforçant constamment d'améliorer nos processus et nos performances, nous garantissons non seulement la satisfaction de nos clients actuels, mais aussi notre capacité à répondre aux besoins des générations futures. Chez Jet Contractors, la qualité est bien plus qu'un objectif ; c'est notre engagement envers l'excellence à vie.

B/ LA CULTURE SST : GARANTIR UN ENVIRONNEMENT DE TRAVAIL SUR

ANALYSE DES RISQUES, OUTILS EFFICACE DE PREVENTION

Nous considérons l'analyse des risques comme un outil essentiel de prévention dans tous nos chantiers. Nous sommes pleinement conscients que chaque projet de construction comporte son lot de défis et d'incertitudes, et c'est pourquoi nous accordons une grande importance à l'identification proactive et à l'évaluation des risques potentiels. En effectuant des analyses approfondies, nous sommes en mesure de détecter les dangers potentiels, les obstacles et les vulnérabilités dès les premières phases de planification. Cela nous permet non seulement de mettre en place des mesures de précaution appropriées, mais aussi d'anticiper les problèmes potentiels et de prendre des décisions éclairées pour garantir la sécurité de nos équipes, de nos clients et du public.

DEVOIR D'ALERTE ET DROIT DE RETRAIT

Dans les chantiers de Jet Contractors, chaque membre de notre équipe est encouragé et formé à reconnaître les situations potentiellement dangereuses et à signaler tout incident ou risque immédiatement. Le devoir d'alerte est un principe fondamental qui engage chaque individu à signaler tout danger ou comportement non sécuritaire, provient d'un collègue ou présent dans l'environnement de travail. Cette culture de la vigilance active permet d'identifier les risques avant qu'ils ne se concrétisent en accidents. En plus du devoir d'alerte, nous encourageons également la déclaration et l'analyse des quasi-accidents, c'est-à-dire des incidents qui auraient pu entraîner un accident s'ils n'avaient pas été évités par chance ou par une intervention opportune. Cette démarche nous permet d'identifier les failles potentielles dans nos processus et nos pratiques de sécurité, et de prendre des mesures correctives pour les rectifier avant qu'ils ne se transforment en accidents réels.

Grâce à cette approche préventive, nous sommes en mesure de minimiser les risques, d'optimiser l'efficacité opérationnelle et de livrer des projets de haute qualité dans les délais impartis. En intégrant l'analyse des risques dans notre processus de gestion de projet, nous renforçons notre engagement envers l'excellence et la sécurité sur tous les chantiers de Jet Contractors. Tous les aspects de la santé et de la sécurité au travail sont planifiés, budgétisés et surveillés grâce à notre programme de Management QHSE.

Parallèlement, nous reconnaissons le droit de retrait des travailleurs face à une situation de travail qu'ils jugent dangereuse pour leur santé ou leur sécurité. Ce droit leur permet de se retirer de leur poste de travail, afin de prévenir tout risque imminent. Nous soutenons pleinement ce droit et nous nous engageons à examiner rapidement les préoccupations soulevées par les travailleurs et à prendre les mesures nécessaires pour garantir leur sécurité. En promouvant une culture de prévention, de réactivité et de responsabilité, nous renforçons notre engagement envers la sécurité de nos travailleurs et la réussite de nos projets chez Jet Contractors.



UNE ORGANISATION HSE STRUCTUREE ET PROCHE DU TERRAIN

La participation de Jet Contractors à plusieurs projets à travers le Royaume implique la nomination d’une équipe HSE détachée au sein de chaque projet.

Sous la supervision de la direction QHSE du siège, la mission des équipes affectées aux projets consiste à adapter l’approche SST de Jet Contractors aux particularités de chaque projet, quel que soit son domaine d’activité, sa taille ou sa localisation géographique.

FORMATION & SENSIBILISATION

Depuis plusieurs années, notre plan annuel de formation intègre diverses sessions axées sur la santé et la sécurité au travail (SST). Celles-ci couvrent des domaines tels que les habilitations requises pour la conduite d’engins, les techniques de sauvetage et de secourisme, la gestion des situations d’urgence, la prévention des incendies, le travail en hauteur, la prévention des chutes d’objets, les risques électriques et chimiques, l’utilisation des harnais et des points d’ancrage, ainsi que les techniques de manutention manuelle et de levage.

INDICATEURS SANTÉ SÉCURITÉ AU TRAVAIL

Données liées à la Santé Sécurité au travail :

Consolidé	2021	2022	2023
Heures travaillées	7 631 021	6 476 327	5 108 569
Nombre AT avec arrêt	74	61	87
Nombre de jour d’arrêt	11 909	3 796	5614
Taux de fréquence	9,70	9,41	17,03
Taux de gravité	0,33	0,58	17,03

La direction QHSE assure un suivi attentif pour garantir une mise en œuvre cohérente et efficace, en utilisant un système d’évaluation de la performance de chaque équipe et en faisant appel à l’équipe centrale en cas de besoin.

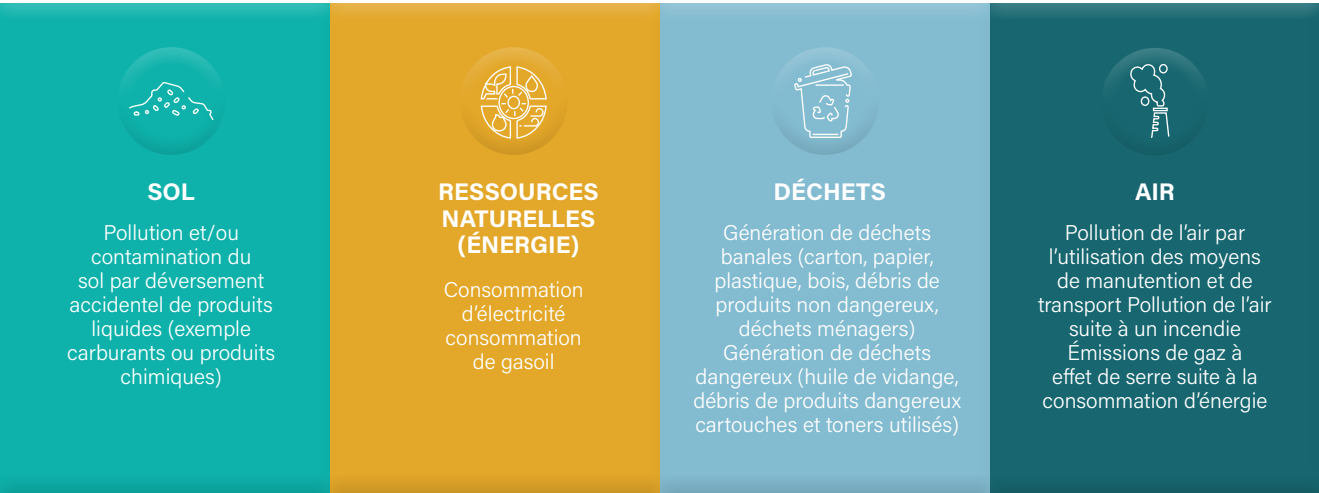
Par ailleurs, nous avons mis en place un programme d’induction complet et structuré destiné à tous les nouveaux employés, qu’ils soient permanents, intérimaires, sous-traitants ou stagiaires. Ce programme inclut des mises en situation adaptées à chaque poste ainsi que des consignes visant à prévenir les risques liés à leur activité.

C/ PRÉSERVATION DE L’ENVIRONNEMENT, UNE ORIENTATION STRATÉGIQUE DU GROUPE

Chez Jet Contractors, nous sommes conscients de l’impact potentiel de nos activités sur l’environnement et de notre responsabilité envers la préservation des ressources naturelles pour les générations futures. C’est pourquoi nous avons mis en place une stratégie environnementale solide visant à réduire notre empreinte carbone et à maximiser notre contribution positive à l’environnement. En accord avec notre système de management environnemental certifié ISO 14001:2015, nous avons fixé des objectifs ambitieux pour diminuer notre consommation d’énergie, d’eau et de matières premières, tout en réduisant nos déchets et nos émissions de gaz à effet de serre. Nous avons également intégré des technologies innovantes et durables dans nos projets de construction, telles que l’utilisation de matériaux recyclés et le déploiement de systèmes d’énergie renouvelable.

De plus, nous avons inclus dans notre programme de formation des sessions destinées à sensibiliser nos employés et nos prestataires externes à l’importance du développement durable. Cette initiative témoigne de notre compréhension que la protection de l’environnement nécessite une collaboration collective, et nous travaillons en partenariat avec nos collaborateurs pour encourager des pratiques respectueuses de l’environnement.

Nous sommes pleinement investis dans notre démarche environnementale et nous restons déterminés à poursuivre nos efforts pour améliorer continuellement notre performance environnementale.



EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE

Depuis plusieurs années, Jet Contractors s’est engagée dans une démarche continue visant à améliorer son efficacité énergétique, dans le but de diminuer son empreinte carbone et de contribuer à la transition énergétique. Cet engagement s’est concrétisé par l’adoption d’une politique de gestion énergétique visant à optimiser la consommation d’énergie et à réduire les émissions de gaz à effet de serre.

Nous sommes heureux de partager aujourd’hui que plus de la moitié de notre approvisionnement énergétique pour notre siège et nos unités de fabrication proviennent de sources renouvelables. Cette performance environnementale a été rendue possible grâce à la construction d’une toiture solaire photovoltaïque d’une capacité de 693 KWc et à l’installation d’une centrale CPV d’une capacité de 140 KWc.



ECONOMIE DE L'EAU

Nous sommes convaincues qu’une gestion responsable de l’eau dépasse la simple réduction de la consommation ; elle englobe également la maximisation de la récupération et de la réutilisation de cette ressource précieuse, ainsi que la promotion de pratiques de gestion durable de l’eau dans notre secteur.

Voici notre approche clé pour une gestion responsable de l’eau :

- ◆ **Evaluation des risques** : Nous analysons attentivement les risques associés à la disponibilité et à la qualité de l’eau dans chaque site et dans chaque région où nous intervenons, afin de mieux comprendre les défis locaux et d’ajuster nos pratiques en conséquences.

- ◆ **Planification proactive** : Nous planifions minutieusement chaque projet afin de minimiser notre empreinte hydrique, en identifiant les sources d’eau alternatives et en optimisant les opportunités de récupération et de réutilisation de l’eau.
- ◆ **Collaboration** : Nous travaillons avec d’autres acteurs de l’industrie de la construction, des ONG et des institutions universitaires pour promouvoir la gestion responsable de l’eau et partager les meilleures pratiques.

RÉDUCTION ET ÉLIMINATION DES DÉCHETS

Pour contrôler nos impacts environnementaux significatifs, notre entreprise s’est engagée dans une gestion responsable des déchets visant à réduire l’empreinte écologique de nos activités.

Nous avons mis en place diverses mesures pour limiter la production de déchets sur nos sites et pour favoriser la récupération et le recyclage des matériaux.

Voici quelques-unes de nos initiatives clés :

- ◆ **Planification proactive** : Nous planifions méticuleusement chaque chantier afin de réduire au minimum la production de déchets et d’identifier les matériaux pouvant être récupérés et recyclés.
- ◆ **Formation et sensibilisation** : Nous sensibilisons nos travailleurs ainsi que nos prestataires externes à l’importance de la gestion responsable des déchets et de la valorisation des matériaux recyclables.

Nous croyons fermement en l’importance de la gestion responsable des déchets pour préserver l’environnement et répondre aux attentes de nos parties prenantes.

- ◆ **Tri des déchets sur site** : Sur tous nos chantiers, nous avons instauré des points de tri pour séparer les matériaux recyclables tels que les métaux, le bois et les plastiques.
- ◆ **Récupération et recyclage** : Nous collaborons étroitement avec des partenaires spécialisés dans le recyclage afin d’optimiser la récupération et le recyclage des matériaux.
- ◆ **Suivi et reporting** : Nous effectuons un suivi rigoureux de notre production de déchets sur chaque chantier et nous générons des rapports périodiques pour évaluer notre performance et repérer les pistes d’amélioration.

Nous nous engageons à poursuivre nos investissements dans des initiatives innovantes visant à réduire notre empreinte écologique et à promouvoir la transition vers une économie circulaire plus durable.

Données liées à la consommation d’électricité en kwh	2021	2022	2023
Ain Atiq 1	262 113,00	458 230,00	297.699,00
Ain Atiq 2	417 949,00	372 480,00	222.307,00
Siège Oued Ykem	1 827 179,00	1 757 169,00	1.833.176,00

Données liées à la consommation d’eau en m3	2021	2022	2023
Ain Atiq 1	8 269,00	5 954,00	363,00
Ain Atiq 2	2 024,00	1 603,00	1.358,00
Siège Oued Ykem	9 848,00	8 553,00	11.228,00

RAPPORT

de gestion 2023

Sommaire

PARTIE I : PRESENTATION DES COMPTES SOCIAUX DE JET CONTRACTORS

A/ ANALYSE DETAILLEE DES POSTES DU BILAN ET DE SON EVOLUTION

Structure du bilan

Elements composant l'actif

Elements composant le passif

B/ ANALYSE DETAILLEE DES POSTES DU COMPTE DE RESULTAT ET DE SON EVOLUTION

C/ ANALYSE FINANCIERE

PARTIE II : COMPTES SOCIAUX DES FILIALES

MCA

AR FACTORY

BE ARCH

MEA MONTAGE

CSK

JET PRIM

SIM JET MEA

MEA WOOD

JET ENERGY

JET CONTRACTORS HOLDING France

BRASSE SOLUTIONS

JET CONTRACTORS SENEGAL

JET CONTRACTORS COTE D'IVOIRE

PARTIE III : COMPTES CONSOLIDES DU GROUPE JET CONTRACTORS

A/ PERIMETRE ET METHODE DE CONSOLIDATION

B/ ANALYSE DETAILLEE DES POSTES DU BILAN ET DE SON EVOLUTION

Structure du bilan

Elements composant l'actif

Elements composant le passif

C/ ANALYSE DETAILLEE DES POSTES DU COMPTE DE RESULTAT ET DE SON EVOLUTION

D/ ANALYSE FINANCIERE

PARTIE IV : FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2023

A/ Prise de commandes

B/ Transformation de la succursale Jet Contractors COTE D'IVOIRE

C/ Acquisition des parts sociales de la société JSJ

D/ Nomination nouveau commissaire aux comptes

PARTIE V : PERSPECTIVES

Partie I : Présentation des comptes sociaux de jet contractors

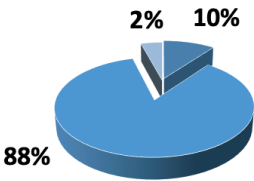
A/ ANALYSE DETAILLEE DES POSTES DU BILAN ET DE SON EVOLUTION

Le total bilan de Jet Contractors s'élève au 31/12/2023 à 3 307 205 042,88 Dhs contre 3 137 597 036,84 Dhs au 31/12/2022.

ACTIF	2023	%	PASSIF	2023	%
ACTIF IMMOBILISE	343 456 525,64	10%	FINANCEMENT PERMANENT	1 195 122 948,18	36%
ACTIF CIRCULANT	2 904 256 889,79	88%	PASSIF CIRCULANT	1 637 611 696,07	50%
TRESORERIE ACTIF	59 491 627,45	2%	TRESORERIE PASSIF	474 470 398,63	14%
TOTAL ACTIF	3 307 205 042,88	100%	TOTAL PASSIF	3 307 205 042,88	100%

1- Structure du bilan

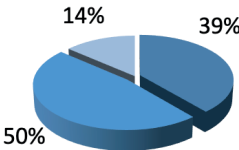
STRUCTURE ACTIF



■ ACTIF IMMOBILISE ■ ACTIF CIRCULANT ■ TRESORERIE ACTIF

Comme l'indique ce graphique, le total actif est dominé par l'actif circulant à hauteur de 88%, suivi de l'actif immobilisé pour 10% alors que la trésorerie actif ne représente que 2%.

STRUCTURE PASSIF



■ FINANCEMENT PERMANENT ■ PASSIF CIRCULANT ■ TRESORERIE PASSIF

Quant au passif, le passif circulant représente 50% du total passif suivi par le financement permanent avec 36% et de la trésorerie passif qui représente 14%.

2- Eléments composant l’actif

L’actif s’articule autour de 3 grandes masses :

a/ Actif immobilisé

L’actif immobilisé brut a connu au 31/12/2023 une augmentation de 9% par rapport au 31/12/2022.

ACTIF IMMOBILISE	2023			2022		
	Brut	Amortissement	Net	Brut	Amortissement	Net
IMMOBILISATION EN NON VALEUR	9 705 876,55	8 170 278,76	1 535 597,79	10 191 876,55	6 715 103,48	3 476 773,07
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	7 088 567,03	4 598 201,14	2 490 365,89	7 053 147,33	3 795 095,50	3 258 051,83
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	168 884 914,09	55 277 478,31	113 607 435,78	130 338 802,79	47 944 254,06	82 394 548,73
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	225 935 428,18	231 152,07	225 704 276,11	230 169 649,48	746 428,95	229 423 220,53
ECARTS DE CONVERSION ACTIF	118 850,07	-	118 850,07	-	-	-
TOTAL	411 733 635,92	68 277 110,28	343 456 525,64	377 753 476,15	59 200 881,99	318 552 594,16

Les variations ont touché les postes suivants :

Les immobilisations en non valeurs, ont connu une baisse de 5%, passant de 10 191 876,55 Dhs au 31/12/2022 à 9 705 876,55 Dhs au 31/12/2023. Cette réduction correspond à la sortie des immobilisations totalement amorties pour une valeur de 486 000,00 Dhs ;

Les immobilisations incorporelles, avec une légère hausse de 0,5%, atteignant un total de 7 053 147,33 Dhs au 31/12/2022 contre 7 088 567,03 Dhs au 31/12/2023 ;

Les immobilisations corporelles, enregistrent une augmentation assez importante de 30% passant de 130 338 802,79 Dhs au 31/12/2022 à 168 884 914,09 au 31/12/2023, cette augmentation s’explique principalement par : L’enregistrement sur le terrain de Sidi Bouothmane en tant que immobilisation en cours de terrains et constructions pour une valeur de 14 741 914,65 Dhs.

La création d’une immobilisation pour elle-même en 2023 pour une valeur de 5 167 022,88 Dhs relative à des travaux de construction sur le terrain située à Larache.

Des acquisitions d’immobilisations de nature diverses pour une valeur de 44 299 163,18 Dhs

Des cessions, principalement dans le cadre de Lease back pour un montant brute de 20 209 510,08 Dhs;

Les immobilisations financières, diminuent de 2%, passant de 230 169 649,48 Dhs au 31/12/2022 à 225 935 428,18 Dhs au 31/12/2023, ceci s’explique principalement par le variations suivantes : remboursement du compte courant de la filiale JET PRIM pour un montant de 8 024 018,00 Dhs, et par l’acquisition de 20% du capital de la société « JSJ - CONSULTORIA E PROJECTOS DE ENGENHARIA LDA » dont le siège social se trouve au Portugal contre une valeur globale de 550 000,00 Euros, suite à la décision du conseil d’administration du 27/03/2023.

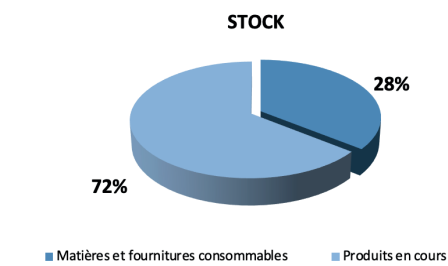
b/ Actif circulant

Au 31/12/2023, L’actif circulant brut a connu une augmentation de 7% par rapport au 31/12/2022, il se présente comme suit :

ACTIF CIRCULANT	2023			2022		
	Brut	Amortissement	Net	Brut	Amortissement	Net
STOCKS	624 424 130,10	29 459 039,37	594 965 090,73	588 410 447,63	31 758 679,36	556 651 768,27
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT	2 372 419 830,51	63 829 724,40	2 308 590 106,11	2 195 901 412,22	69 754 099,47	2 126 147 312,75
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF	701 692,95	-	701 692,95	4 329 207,84	-	4 329 207,84
TOTAL	2 997 545 653,56	93 288 763,77	2 904 256 889,79	2 788 641 067,69	101 512 778,83	2 687 128 288,86

Stocks :

Stocks	Brut	Provisions	Net	%
MATIÈRES ET FOURNITURES CONSOMMABLES	177 423 974,72	29 459 039,37	147 964 935,35	28%
PRODUITS EN COURS	447 000 155,38	-	447 000 155,38	72%
TOTAL	624 424 130,10	29 459 039,37	594 965 090,73	100%



Le stock de Jet Contractors est réparti entre le stock des produits en cours à hauteur de 72% et le stock de matières et fournitures consommables à hauteur de 28%.

Le stock de matières et fournitures consommables est provisionné à hauteur de 29 459 039,37 Dhs.

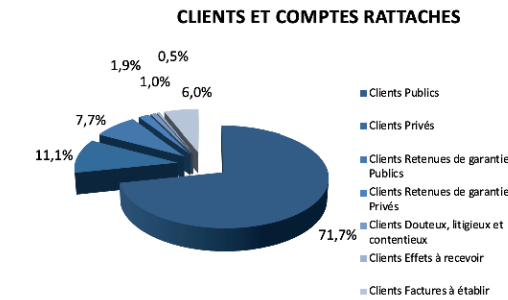
Composition des créances de l’actif circulant :

Créances de l'actif circulant	Brut	Provisions	Net	%
FOURNISSEURS DÉBITEURS, AVANCES ET ACOMPTES	70 223 516,67	-	70 223 516,67	3%
CLIENTS ET COMPTES RATTACHÉS	1 982 538 855,86	52 061 352,13	1 930 477 503,73	84%
ETAT	232 520 711,87	-	232 520 711,87	10%
AUTRES DÉBITEURS	48 864 382,66	11 768 372,27	37 096 010,39	2%
COMPTES DE RÉGULARISATION ACTIF	38 272 363,45	-	38 272 363,45	2%
TOTAL	2 372 419 830,51	63 829 724,4	2 308 590 106,11	100%

Le poste clients et comptes rattachés prédomine à hauteur de 84% des créances de l’actif circulant, avec une valeur brute au 31/12/2023 de 1 982 538 855,86 Dhs contre 1 914 219 306,72 Dhs au 31/12/2022.

Ce poste est réparti comme suit :

Clients et comptes rattachés	Montant	%
CLIENTS PUBLICS	1 421 729 755,65	71,7%
CLIENTS PRIVÉS	219 902 539,41	11,1%
CLIENTS RETENUES DE GARANTIE PUBLICS	153 475 972,18	7,7%
CLIENTS RETENUES DE GARANTIE PRIVÉS	38 145 743,02	1,9%
CLIENTS DOUTEUX, LITIGIEUX ET CONTENTIEUX	19 427 570,45	1,0%
CLIENTS EFFETS À RECEVOIR	9 952 779,61	0,5%
CLIENTS FACTURES À ÉTABLIR	119 904 495,54	6,0%
TOTAL	1 982 538 855,86	100%



Le poste clients et comptes rattachés au 31/12/2023 est dominé par les clients Publics à hauteur de 71,7% suivi des clients Privés à 11,1%, clients retenus de garantie Publics à hauteur de 7,7%, clients retenus de garantie Privés à 1,9%, clients douteux à 1%, Clients Effets à recevoir à 0,5%, ainsi le poste clients factures à établir qui représente 6% du poste clients et comptes rattachés.

Cette créance est provisionnée à hauteur de 52 061 352,13 Dhs.

Balance âgée poste clients et comptes rattachés

Délai Depuis facturation	Montant TTC au 31/12/2023
< 60 JOURS	701 245 476,11
ENTRE 61 ET 90 JOURS	123 080 595,43
ENTRE 91 ET 120 JOURS	170 412 177,63
ENTRE 121 ET 150 JOURS	72 540 330,61
ENTRE 151 ET 180 JOURS	105 661 226,53
ENTRE 181 ET 360 JOURS	290 332 513,72
> 360 JOURS	519 266 535,83
> 360 JOURS (CLIENTS)	352 819 958,29
> 360 JOURS (RG)	144 712 707,09
> 360 JOURS (CLIENTS AVEC RECOURS JUDICIAIRES)	19 427 570,45
> 360 JOURS (EFFETS)	2 306 300,00
TOTAL CRÉANCES	1 982 538 855,86

Le poste autres débiteurs est composé principalement par des créances sur les cessions des immobilisations pour une valeur de 6 913 323,46 Dhs, des intérêts sur le compte courant pour de 18 905 082,36 Dhs et des consignations en douane pour un montant de 5 012 291,12 Dhs. Ce poste est provisionné à hauteur de 11 768 372,27 Dhs.

Ecart de conversion-Actif :

L'écart de conversion-actif s'élève à 701 692,95 Dhs au 31/12/2023 contre 4 329 207,84 Dhs au 31/12/2022, il représente un gain de change sur les opérations en devise.

c/ Trésorerie actif

TRESORERIE ACTIF	2023	2022	%
CHÈQUES ET VALEURS À ENCAISSER	-	-	-
BANQUE, T.G. ET C.C.P.	59 231 149,00	131 865 467,98	-55%
CAISSE, RÉGIES D'AVANCES ET ACCRÉDITIFS	260 478,45	50 685,84	414%
TOTAL	59 491 627,45	131 916 153,82	-55%

La trésorerie-actif est passée de 131 916 153,82 Dhs au 31/12/2022 à 59 491 627,45 Dhs au 31/12/2023.

3- Eléments composant le passif

Le passif s'articule autour de 3 grandes masses :

PASSIF	2023	2022	%
FINANCEMENT PERMANENT	1 195 122 948,18	1 215 383 421,66	-2%
PASSIF CIRCULANT	1 637 611 696,07	1 493 358 580,46	10%
TRESORERIE PASSIF	474 470 398,63	428 855 034,72	11%
TOTAL	3 307 205 042,88	3 137 597 036,84	5%

a/ Financement permanent

FINANCEMENT PERMANENT	2023	2022	%
CAPITAUX PROPRES	959 981 451,24	920 137 627,39	4%
CAPITAUX PROPRES ASSIMILES	3 679 276,22	4 467 668,29	-18%
DETTES DE FINANCEMENT	231 051 740,00	290 093 541,47	-20%
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF	410 480,72	684 584,51	-40%
TOTAL	1 195 122 948,18	1 215 383 421,66	-2%

En dépit de l'augmentation des capitaux propres d'environ 40 millions de dirhams, le financement permanent a observé une baisse de 2 %, passant d'un montant de 1 215 383 421,66 Dhs au 31/12/2022 à 1 195 122 948,18 Dhs au 31/12/2023. Cette variation est principalement due à la diminution de 20 % des dettes de financement, passant de 290 093 541,47 Dhs au 31/12/2022 à 231 051 740,00 Dhs au 31/12/2023, résultant du remboursement annuel de l'emprunt obligataire pour un montant de 28 571 420,00 Dhs et des crédits à moyen terme pour un total de 30 470 381,47 Dhs.

b/ Passif circulant

PASSIF CIRCULANT	2023	2022	%
DETTES DU PASSIF CIRCULANT	1 620 389 909,76	1 469 998 371,63	10%
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	14 640 665,45	20 327 825,36	-28%
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (ÉLÉMENTS CIRCULANTS)	2 581 120,86	3 032 383,47	-15%
TOTAL	1 637 611 696,07	1 493 358 580,46	10%

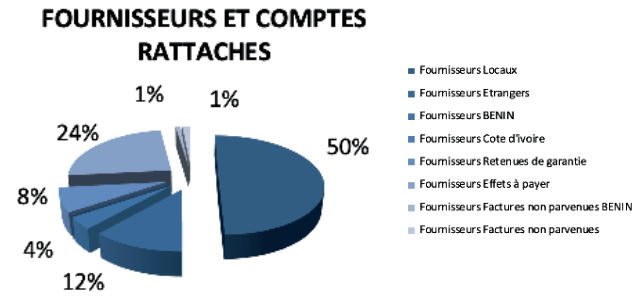
Le passif circulant a éprouvé une augmentation de 10% par rapport au 31/12/2022 pour s'établir à 1 637 611 696,07 Dhs au 31/12/2023.

Les dettes du passif circulant :

DETTES DU PASSIF CIRUCLANT	2023	2022	%
FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES	904 690 759,03	876 765 925,97	3%
CLIENTS CREDITEURS, AVANCES ET ACOMPTES	308 074 110,77	243 855 344,26	26%
PERSONNEL	2 519 681,08	3 387 277,66	-26%
ORGANISMES SOCIAUX	1 059 528,33	849 738,20	25%
ETAT	276 566 789,56	312 833 858,56	-12%
AUTRES CREANCIERS	113 072 640,10	18 206 394,73	521%
COMPTES DE REGULARISATION - PASSIF	14 406 400,89	14 099 832,25	2%
TOTAL	1 620 389 909,76	1 469 998 371,63	10%

Les dettes du passif circulant ont subi une hausse de 10% passant de 1 469 998 371,63 Dhs au 31/12/2022 à 1 620 389 909,76 Dhs au 31/12/2023, les principales variations ont touchés les postes suivants : Fournisseurs et comptes rattachés, enregistrant une augmentation de 3% par rapport au 31/12/2022, dominés par les fournisseurs locaux comme le démontre le tableau ci-dessous :

FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHÉS	Montant	%
FOURNISSEURS LOCAUX	450 349 313,73	50%
FOURNISSEURS ETRANGERS	107 189 247,65	12%
FOURNISSEURS BENIN	34 773 756,16	4%
FOURNISSEURS COTE D'IVOIRE	-	-
FOURNISSEURS RETENUES DE GARANTIE	70 673 064,22	8%
FOURNISSEURS EFFETS À PAYER	219 826 845,04	24%
FOURNISSEURS FACTURES NON PARVENUES BENIN	8 327 314,04	1%
FOURNISSEURS FACTURES NON PARVENUES	13 551 218,19	1%
TOTAL	904 690 759,03	100%



Le poste fournisseurs et comptes rattachés au 31/12/2023 est dominé par les fournisseurs locaux à raison de 50% suivi par les effets à payer pour 24%, des fournisseurs étrangers pour 12%, des retenues de garantie pour 8%, des fournisseurs factures non parvenues représentant 1% et 1% pour Jet contractors Benin, des fournisseurs de la succursale Jet contractors Benin pour 4% .

Clients créditeurs, avances et acomptes : Passant de 243 855 344,26 Dhs au 31/12/2022 à 308 074 110,77 Dhs au 31/12/2023 affichant une hausse remarquable de 26%.

Personnel : Ce poste a enregistré une baisse significative de 26% par rapport à l'exercice 2022.

Autres créanciers : Ce poste a observé une hausse remarquable de 521%, passant de 18 206 394,73 Dhs au 31/12/2022 à 113 072 640,10 Dhs au 31/12/2023, Cette augmentation relative principalement à l'acquisition de billets de trésorerie pour une valeur de 100 000 00,00 Dhs

Comptes de régularisation-passif : ce poste évolué de 2% par rapport au 31/12/2022 pour s'établir à 14 406 400,89 Dhs en 2023, ceci correspond principalement aux intérêts courus non échus.

Autres provisions pour risques et charges :

Le poste autre provisions pour risques et charges passe de 20 327 825,36 Dhs au 31/12/2022 à 14 640 665,45 Dhs au 31/12/2023.

Ecart de conversion - Passif :

Le poste écart de conversion - Passif a connu une baisse passant de 3 032 383,47 Dhs au 31/12/2022 à 2 581 120,86 Dhs au 31/12/2023.

c/ Trésorerie passif

TRESORERIE PASSIF	2023	2022	%
CREDITS D'ESCOMPTE	5 142 670,61	2 097 085,00	145%
CREDITS DE TRESORERIE	302 928 883,90	163 149 680,67	86%
BANQUES (SOLDES CREDITEURS)	166 398 844,12	263 608 269,05	-37%
TOTAL	474 470 398,63	428 855 034,72	11%

La trésorerie-passif passe de 428 855 034,72 Dhs au 31/12/2022 à 474 470 398,63 Dhs au 31/12/2023, enregistrant une augmentation de 11%.

B/ ANALYSE DETAILLEE DES POSTES DU COMPTE DE RESULTAT ET DE SON EVOLUTION

Le compte de résultat fait ressortir un résultat net positif de 39 843 823,85 Dhs, les résultats intermédiaires se présentent comme suit :

CPC	2023	2022	%
RESULTAT D'EXPLOITATION	81 098 420,21	82 872 021,89	-2%
RESULTAT FINANCIER	-39 912 926,75	-35 975 045,71	-11%
RESULTAT COURANT	41 185 493,46	46 896 976,18	-12%
RESULTAT NON COURANT	8 147 735,27	-11 735 316,76	169%
RESULTAT AVANT IMPOTS	49 333 228,73	35 161 659,42	40%
IMPOTS SUR LES RESULTATS	9 489 404,88	10 555 448,47	-10%
RESULTAT NET	39 843 823,85	24 606 210,95	62%

a/ Résultat d'exploitation

En 2023, le résultat d'exploitation de Jet Contractors s'élève à 81 098 420,21 Dhs contre 82 872 021,89 Dhs en 2022, ci-dessous les variations des produits et des charges liées à ce résultat :

RESULTAT D'EXPLOITATION	2023	2022	%
PRODUITS D'EXPLOITATION	1 808 386 396,92	1 674 200 397,84	8%
VENTES DE MARCHANDISES (EN L'ÉTAT)	16 154 579,55	15 173 218,57	
VENTES DE BIENS ET SERVICES PRODUITS	1 634 869 009,70	1 348 635 417,93	
CHIFFRE D'AFFAIRES	1 651 023 589,25	1 363 808 636,50	21%
VARIATION DE STOCK DE PRODUITS (+/-)	44 597 671,52	169 644 877,77	
IMMOBILISATIONS PRODUITS PAR L'ESE POUR ELLE-MÊME	5 167 022,88	9 153 831,36	
SUBVENTION D'EXPLOITATION	-	58 500,00	
REPRISES D'EXPLOITATION; TRANSFERT DE CHARGES	107 598 113,27	131 534 552,21	
CHARGES D'EXPLOITATION	1 727 287 976,71	1 591 328 375,95	9%
ACHATS REVENDUS DE MARCHANDISES	10 929 314,67	12 353 668,05	-12%
ACHATS CONSOMMÉS DE MATIÈRES ET DE FOURNITURES	1 416 296 453,94	1 280 675 989,10	11%
AUTRES CHARGES EXTERNES	131 646 227,45	116 433 023,11	13%
IMPÔTS ET TAXES	5 902 963,19	15 817 312,91	-63%
CHARGES DE PERSONNEL	54 159 541,70	47 046 124,77	15%
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION	307 000,00	580 000,00	-47%
DOTATIONS D'EXPLOITATION	108 046 475,76	118 422 258,01	-9%
RESULTAT D'EXPLOITATION	81 098 420,21	82 872 021,89	-2%

Produits d'exploitation :

Les produits d'exploitation connaissent une progression, passant de 1 674 200 397,84 Dhs en 2022 à 1 808 386 396,92 Dhs en 2023, ce qui représente une augmentation de 8% sous l'impact des éléments détaillés ci-dessous. :

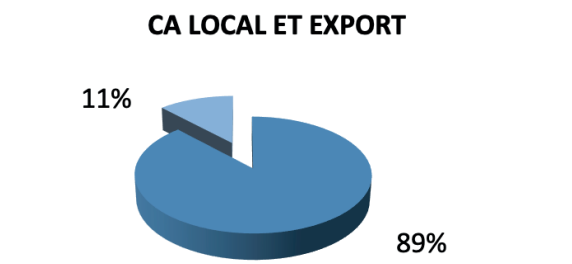
PRODUITS D'EXPLOITATION	1 808 386 396,92	1 674 200 397,84	8,0%
VENTES DE MARCHANDISES (EN L'ÉTAT)	16 154 579,55	15 173 218,57	
VENTES DE BIENS ET SERVICES PRODUITS	1 634 869 009,70	1 348 635 417,93	
CHIFFRE D'AFFAIRES	1 651 023 589,25	1 363 808 636,50	-8%
VARIATION DE STOCK DE PRODUITS (+/-)	44 597 671,52	169 644 877,77	
IMMOBILISATIONS PRODUITS PAR L'ESE POUR ELLE-MÊME	5 167 022,88	9 153 831,36	
SUBVENTION D'EXPLOITATION	-	58 500,00	
REPRISES D'EXPLOITATION; TRANSFERT DE CHARGES	107 598 113,27	131 534 552,21	

Analyse du chiffre d'affaires :

Au titre de l'exercice 2023, le chiffre d'affaires de Jet Contractors s'élève à 1 651 023 589,25 Dhs contre 1 363 808 636,50 Dhs en 2022.

Analyse du chiffre d'affaires par zone géographique :

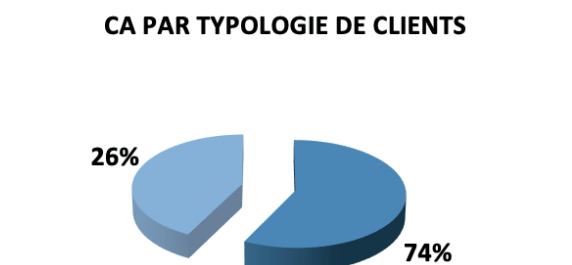
CHIFFRE D'AFFAIRES	Montant	%
LOCAL	1 469 519 522,76	89%
EXPORT	181 504 066,49	11%
TOTAL	1 651 023 589,25	100%



Le chiffre d'affaires à l'export représente 11% du chiffre d'affaires total réalisé en 2023 pour 181 504 066,49 Dhs enregistrant une hausse de 11% par rapport à 2022 où le chiffre d'affaires à l'export était de 163 219 433,78 Dhs.

Analyse du chiffre d'affaires par typologie de clients :

CHIFFRE D'AFFAIRES	Montant	%
PUBLIC	1 217 724 014,46	74%
PRIVE	433 299 574,79	26%
TOTAL	1 651 023 589,25	100%



Le secteur public représente 74% du chiffre d'affaires, quant au secteur privé représente que 26%.

Analyse de la variation de stocks de produits :

La variation de stocks de produits représente la différence entre le stock final et le stock initial de produits encours au 31/12/2023, cette variation s'élève à 44 597 671,52 Dhs.

Analyse de l'immobilisation produite par l'entreprise pour elle-même :

Jet contractors a créé une immobilisation pour elle-même en 2023 pour une valeur de 5 167 022,88 Dhs relative à des travaux de construction sur le terrain située à Larache.

Analyse des reprises d'exploitation ; transfert de charges :

Sont enregistrées à ce niveau, les reprises sur dotations d'exploitation aux provisions constituées en 2022 celles-ci portent sur des provisions pour risques et charges pour un montant de 15 998 617,52 Dhs, des provisions pour dépréciation de l'actif circulant pour un montant de 91 563 425,75 Dhs, et transfert de charges d'exploitation pour un montant de 36 070,00 Dhs.

Les charges d'exploitation :

CHARGES D'EXPLOITATION	1 727 287 976,71	1 591 328 375,95	9%
ACHATS REVENDUS DE MARCHANDISES	10 929 314,67	12 353 668,05	-12%
ACHATS CONSOMMÉS DE MATIÈRES ET DE FOURNITURES	1 416 296 453,94	1 280 675 989,10	11%
AUTRES CHARGES EXTERNES	131 646 227,45	116 433 023,11	13%
IMPÔTS ET TAXES	5 902 963,19	15 817 312,91	-63%
CHARGES DE PERSONNEL	54 159 541,70	47 046 124,77	15%
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION	307 000,00	580 000,00	-47%
DOTATIONS D'EXPLOITATION	108 046 475,76	118 422 258,01	-9%

Les charges d'exploitation ont enregistré une augmentation de 9%, passant 1 591 328 375,95 Dhs en 2022 à 1 727 287 976,71 Dhs en 2023, tirées principalement par :

Les achats revendus de marchandises qui sont passés 12 353 668,05 Dhs en 2022 à 10 929 314,67 Dhs en 2023 avec une diminution de 12%

Impôts et taxes pour 5 902 963,19 Dhs en 2023 contre 15 817 312,91 Dhs en 2022 avec une réduction de 63% ; Les dotations d'exploitation constituées essentiellement des dotations d'exploitation aux provisions pour dépréciation des créances clients d'un montant de 52 061 352,13 Dhs, des dotations d'exploitation aux provisions pour dépréciation des stocks d'un montant de 13 938 972,50 Dhs, des dotations d'exploitation aux provisions pour risques et charges de 29 459 039,37 Dhs et des dotations aux amortissements des immobilisations de 12 587 111,76 Dhs.

b/ Résultat financier

RESULTAT FINANCIER	2023	2022	%
PRODUITS FINANCIERS	28 448 650,37	27 345 540,32	4%
CHARGES FINANCIERES	68 361 577,12	63 320 586,03	8%
TOTAL	-39 912 926,75	-35 975 045,71	11%

Le résultat financier en 2023 montre une perte financière de 39 912 926,75 Dhs, par rapport à une perte de 35 975 045,71 Dhs en 2022.

En 2023, les charges financières sont constituées de :

Charges d'intérêts pour un montant de 50 110 728,69 Dhs ;

Dotations financières pour un montant de 12 701 217,29 Dhs ;

Pertes de change pour un montant de 5 549 631,14 Dhs.

c/ *Résultat courant*

RESULTAT COURANT	2023	2022	%
RESULTAT D'EXPLOITATION	81 098 420,21	82 872 021,89	
RESULTAT FINANCIER	-39 912 926,75	-35 975 045,71	-2%
TOTAL	41 185 493,46	46 896 976,18	11%
			-12%

Le résultat courant de 2023 fait apparaître un résultat positif de 41 185 493,46 Dhs.

d/ *Résultat non courant*

RESULTAT COURANT	2023	2022	%
PRODUITS NON COURANTS	31 939 436,68	22 930 969,51	
CHARGES NON COURANTES	23 791 701,41	34 666 286,27	39%
TOTAL	8 147 735,27	-11 735 316,76	-31%
			-169%

L'activité non courante de Jet Contractors en 2023 a dégagé un bénéfice de 8 147 735,27 Dhs contre un déficit de 11 735 316,76 Dhs en 2022.

e/ *Résultat net de l'exercice*

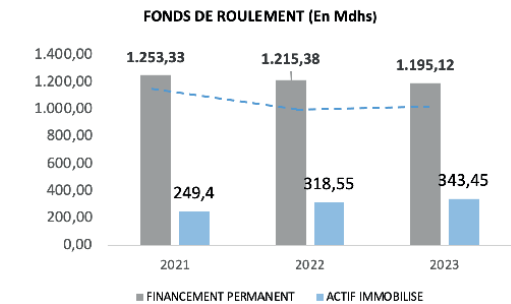
RESULTAT NET	2023	2022	%
RESULTAT AVANT IMPOTS	49 333 228,73	35 161 659,42	40%
IMPOTS SUR LES RESULTATS	9 489 404,88	10 555 448,47	-10%
TOTAL DES PRODUITS	1 868 774 483,97	1 724 476 907,67	8%
TOTAL DES CHARGES	1 828 930 660,12	1 699 870 696,72	7%
TOTAL	39 843 823,85	24 606 210,95	62%

Le résultat avant impôt se chiffre à 49 333 228,73 Dhs au 31/12/2023, contre 35 161 659,42 Dhs au 31/12/2022.
Le résultat net de l'exercice s'élève à 39 843 823,85 Dhs au 31/12/2023, contre 24 606 210,95 Dhs au 31/12/2022.

C/ ANALYSE FINANCIERE

a/ *Fonds de roulement*

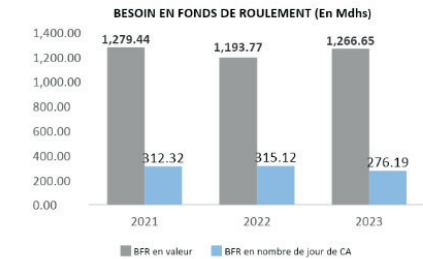
FONDS DE ROULEMENT	2021	2022	2023
FINANCEMENT PERMANENT	1 253,33	1 215,38	1 195,12
ACTIF IMMOBILISE	249,4	318,55	343,46
FR (FINANCEMENT PERMANENT – ACTIF IMMOBILISÉ)	1 003,93	896,83	851,66



Suite au remboursement partiel de crédit moyen terme de 30,470 Mdhs, le fonds de roulement est passé de 896,83 Mdhs au 31/12/2022 à 851,66 Mdhs au 31/12/2023, en diminution de 5%.

b/ *Besoin en fonds de roulement*

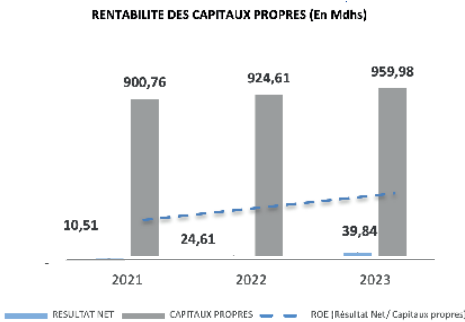
BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT (En Mdhs)	2021	2022	2023
BFR EN VALEUR (ACTIF CIRCULANT - PASSIF CIRCULANT)	1 279,44	1 193,77	1 266,65
BFR EN NOMBRE DE JOUR DE CA	312,32	315,12	276,19



Le besoin en fonds de roulement est passé de 1 193,77 MDhs en 2022 à 1 266,65 MDhs en 2023 Soit 276 jours de chiffre d'affaires.

c/ *Rentabilité des capitaux propres*

RENTABILITE DES CAPITEAUX PROPRES (En Mdhs)	2021	2022	2023
RESULTAT NET	10,51	24,61	39,84
CAPITAUX PROPRES	900,76	924,61	963,66
ROE (RÉSULTAT NET/ CAPITAUX PROPRES)	1%	3%	4%

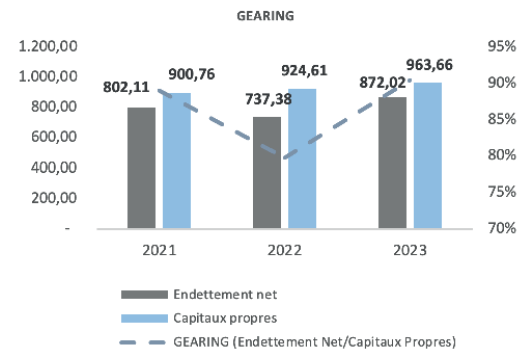


Le taux de rendement des capitaux propres sur la période considérée est passé de 3% en 2022 à 4% en 2023.

d/ *GEARING*

ENDETTEMENT NET (En MDhs)	2021	2022	2023
DETTES DE FINANCEMENT	352,57	290,09	231,05
TRESORERIE NETTE	-275,51	-296,94	-414,98
ENCOURS DE CREDIT BAIL	174,03	150,35	125,99
BILLET TRESORERIE	-	-	100
EN (DF - TN -TVP + CB + BT)	802,11	737,38	872,01

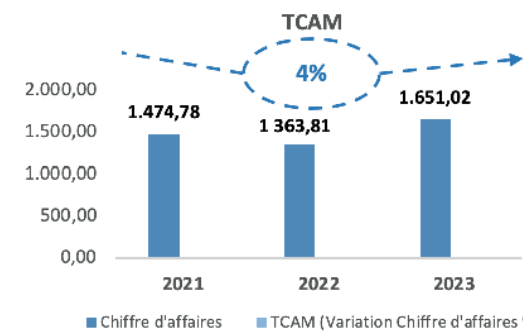
GEARING (En MDhs)	2021	2022	2023
ENDETTEMENT NET	802,11	737,38	872,01
CAPITAUX PROPRES	900,76	924,61	963,66
GEARING (ENDETTEMENT NET/CAPITAUX PROPRES)	89%	80%	90%



De 2022 à 2023, le GEARING a connu une détérioration, passant de 80% en 2022 à 90% en 2023.

e/ Chiffre d'affaires

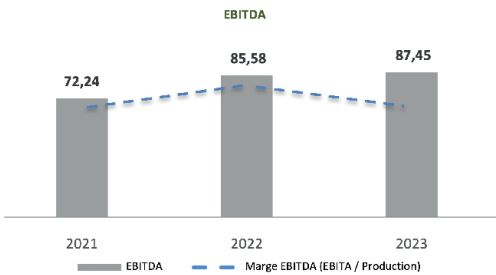
Chiffre d'affaires (En Mdhs)	2021	2022	2023
CHIFFRE D'AFFAIRES	1 474,78	1 363,81	1 651,02
TCAM (VARIATION CHIFFRE D'AFFAIRES %)		4%	



Le chiffre d'affaires enregistre un taux de croissance moyen positif sur les trois dernières années de 4% pour s'établir à 1 651,02 MDhs en 2023.

f/ EBITDA

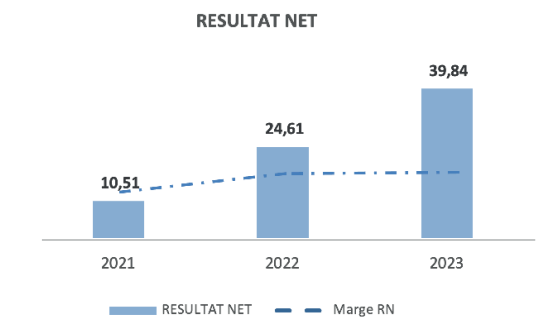
EBITDA (En Mdhs)	2021	2022	2023
EBITDA	72,24	85,58	87,45
MARGE EBITDA (EBITA / PRODUCTION)	5%	6%	5%



L'EBITDA est passé 85,58 Mdhs au 31/12/2022 à 87,45 Mdhs au 31/12/2023 enregistrant une hausse de 2%. La marge d'EBITDA quant à elle a enregistré cette année un taux de 5% contre 6% au 31/12/2022.

g/ Résultat Net

RESULTAT NET (En Mdhs)	2021	2022	2023
RESULTAT NET	10,51	24,61	39,84
MARGE RN	1%	2%	2%



Le résultat net s'élève à 39,84 MDhs en 2023 avec une marge nette de 2% contre un résultat de 24,61 Mds en 2022.

Partie II : Comptes sociaux des filiales

1/ MCA

a/ Résultat d'exploitation

La société MCA a connu une baisse de son chiffre d'affaires de 4%, atteignant 253 513 857,83 Dhs en 2023 contre 263 580 578,86 Dhs en 2022. Le résultat d'exploitation s'élève à 7 689 882,66 Dhs en 2023 contre -2 582 224,30 Dhs en 2022, en régression de 398%

b/ Résultat financier

Le résultat financier de MCA s'élève cette année à -5 099 433,52 Dhs contre -4 784 421,03 Dhs en 2022.

c/ Résultat non courant

L'activité non courante de la société MCA en 2023 a enregistré un résultat négatif de -941 824,18 Dhs contre un résultat de -907 115,97 Dhs en 2022.

d/ Résultat net

MCA dégage un résultat avant impôt de 1 648 624,96 Dhs. Déduction faite de l'impôt sur les sociétés pour 1 166 297,00 Dhs, le résultat net de 2023 s'élève à 482 327,96 Dhs en baisse contre -9 594 667,30 Dhs en 2022.

2/ AR FACTORY

a/ Résultat d'exploitation

La société AR Factory a connu une baisse de son chiffre d'affaires de 6%, atteignant 76 948 738,75 Dhs en 2023 contre 81 671 763,78 Dhs en 2022.

Le résultat d'exploitation de la société AR Factory s'établit à 8 166 168,16 Dhs en 2023 contre 6 096 767,25 Dhs en 2022 enregistrant ainsi une augmentation de 34%.

b/ Résultat financier

Le résultat financier d'AR Factory s'élève cette année à -933 464,34 Dhs contre -769 987,77 Dhs en 2022.

c/ Résultat non courant

L'activité non courante de la société AR Factory en 2023 enregistre un résultat positif de 54 920,92 Dhs contre -655 370,01 Dhs en 2022.

d/ Résultat net

AR Factory dégage un résultat avant impôt de 7 287 624,74 Dhs.

Déduction faite de l'impôt sur les sociétés pour 2 188 111,00 Dhs, le résultat net de 2023 s'élève à 5 099 513,74 Dhs contre 3 004 152,47 Dhs en 2022.

3/ BE ARCH

a/ Résultat d'exploitation

La société Be Arch a réalisé un chiffre d'affaires de 61 325 382,19 Dhs en 2023 contre 82 874 616,19 Dhs en 2022.
Le résultat d'exploitation de la société Be Arch est passé de 2 174 772,51 Dhs en 2022 à 2 046 441,71 Dhs cette année.

b/ Résultat financier

Le résultat financier de BE ARCH s'élève cette année à -1 504 241,89 Dhs contre -1 155 866,70 Dhs en 2022.

c/ Résultat non courant

L'activité non courante de la société a enregistré un déficit de -105 636,70 Dhs en 2023 contre un déficit de -168 036,93 Dhs en 2022.

d/ Résultat net

Be Arch dégage un résultat avant impôt de 436 563,12 Dhs.
Déduction faite de l'impôt sur les sociétés qui est de 184 732,00 Dhs, le résultat net de 2023 s'élève à 251 831,12 Dhs contre 441 336,88 Dhs en 2022.

4/ MEA MONTAGE

a/ Résultat d'exploitation

La société Mea Montage a réalisé un chiffre d'affaires de 33 272 195,52 Dhs en 2023 contre 25 909 455,32 Dhs en 2022.
Le résultat d'exploitation enregistré en 2023 est de 511 210,62 Dhs contre 364 684,40 Dhs en 2022.

b/ Résultat financier

Le résultat financier présent un déficit de -7 446,59 Dhs en 2023 contre -21 292,25 Dhs en 2022.

c/ Résultat non courant

Le résultat non courant est de -159 171,87 Dhs en 2023 contre un résultat de -9,18 Dhs en 2022.

d/ Résultat net

MEA MONTAGE dégage un résultat avant impôt de 344 592,16 Dhs.
Déduction faite de l'impôt sur les sociétés de 84 534,00 Dhs, Mea Montage dégage un résultat net de 260 058,16 Dhs en 2023 contre 239 732,97 Dhs en 2022 enregistrant une hausse de 8%.

5/ CSK

a/ Résultat d'exploitation

La société CSK a réalisé un chiffre d'affaires de 2 852 178,19 Dhs en 2023 contre 2 587 830,90 Dhs en 2022 soit une augmentation de 10%.
Le résultat d'exploitation enregistré en 2023 est de 125 691,41 Dhs contre 606 330,01 Dhs en 2022.

b/ Résultat financier

Le résultat financier en 2022 et 2023 est nul.

c/ Résultat non courant

Le résultat non courant en 2023 est de -1558 Dhs contre un résultat nul en 2022.

d/ Résultat net

CSK dégage un résultat avant impôt de 124 133,41 Dhs.
Déduction faite de l'impôt sur les sociétés de 15 713,00 Dhs, CSK dégage un résultat net de 108 420,41 Dhs en 2023 contre un résultat de 593 390,01 Dhs en 2022.

6/ JET PRIM

a/ Résultat d'exploitation

La société Jet Prim a réalisé un chiffre d'affaires en 2023 de 22 926 000,00 Dhs contre 6 036 000,00 Dhs en 2022.
Le résultat d'exploitation enregistré en 2023 est de 536 755,90 Dhs contre 5 568 549,96 en 2022.

b/ Résultat financier

Le résultat financier est de -91 680,09 Dhs en 2023 contre -152 325,33 Dhs en 2022.

c/ Résultat non courant

Le résultat non courant est de 2 368 459,88 Dhs en 2023 et en 2022 il était de -981,45 Dhs.

d/ Résultat net

Jet Prim dégage un résultat avant impôt bénéficiaire de 2 813 535,69 Dhs.
Déduction faite de l'impôt sur les sociétés qui s'élève à 885 795,00 Dhs, le résultat net de 2023 s'élève à 1 927 740,6 Dhs contre 3 326 324 ,18 Dhs en 2022, soit une baisse de 42%.

7/ SIM JET MEA

a/ Résultat d'exploitation

Le chiffre d'affaires de la société Sim Jet MEA est de 9 032 281,74 Dhs en 2023 contre 6 806 839,05 Dhs en 2022.
Le résultat d'exploitation est de -869 102,65 Dhs en 2023 contre - 514 355,52 Dhs en 2022.

b/ Résultat financier

Le résultat financier de la société Sim Jet MEA est de -91 464,71 Dhs en 2023 contre -11 437,80 en 2022.

c/ Résultat non courant

Le résultat non courant enregistrer en 2023 est de 4 900,40 Dhs contre celui de 2022 pour 9,55 Dhs.

d/ Résultat net

Sim Jet MEA dégage un résultat avant impôt de - 955 666,96 Dhs.
Déduction faite de l'impôt sur les sociétés de 22 596,00 Dhs, la société Sim Jet MEA dégage un résultat déficitaire de -978 262,96 Dhs en 2023 contre un déficit de - 559 818,77 en 2022.

8/ MEA WOOD

a/ Résultat d'exploitation

Le chiffre d'affaires de Mea Wood baisse de 2%, atteignant 67 183 067,34 Dhs en 2023 contre 68 482 203,54 Dhs en 2022.
La société Mea Wood a enregistré un résultat d'exploitation de 8 821 591,96 Dhs contre 3 151 663,62 Dhs en 2022.

b/ Résultat financier

Le résultat financier de la société Mea Wood en 2023 est de -419 633,32 Dhs contre un résultat de -907 837,29 en 2022.

c/ Résultat non courant

L'activité non courante de la société Mea Wood en 2023 a réalisé un résultat déficitaire de -105 576,33 Dhs contre un résultat de -188 220,18 Dhs en 2022.

d/ Résultat net

Mea Wood dégage un résultat avant impôt de 8 296 382,31 Dhs.
Déduction faite de l'impôt sur les sociétés pour 3 011 665,00 Dhs, le résultat net de 2023 s'élève à 5 284 717,31 Dhs contre 811 073,15 Dhs de l'année d'avant.

9/ JET ENERGY

a/ Résultat d'exploitation

L'activité de Jet Energy a été marquée par une hausse de 31% de son chiffre d'affaires, avec 143 054 704,92 Dhs en 2023 contre 108 880 344,60 Dhs en 2022.

La société Jet Energy a enregistré ainsi un résultat d'exploitation de 24 505 348,03 Dhs contre 6 069 964,14 Dhs en 2022.

b/ Résultat financier

Le résultat financier de la société Jet Energy en 2023 est de -1 606 803,35 Dhs contre -1 474 680,69 Dhs en 2022.

c/ Résultat non courant

L'activité non courante de la société Jet Energy en 2023 a enregistré un résultat de -117 507,62 Dhs contre -131 976,91 Dhs en 2022.

d/ Résultat net

Jet Energy dégage un résultat avant impôt de 22 781 037,06 Dhs.

Déduction faite de l'impôt sur les sociétés pour 6 511 405,00 Dhs, le résultat net de 2023 s'élève à 16 269 632,06 Dhs contre 2 982 377,54 Dhs en 2022.

10/ JET CONTRACTORS HOLDING FRANCE CONSOLIDÉ

a/ Résultat d'exploitation

La société Jet Contractors Holding France a réalisé un chiffre d'affaires consolidé en 2023 de 131 102 058,92 Dhs contre 60 608 133,74 Dhs en 2022.

Le résultat d'exploitation consolidé de Jet Contractors Holding France est de 11 154 523,12 Dhs en 2023 contre 3 544 126,54 Dhs en 2022.

b/ Résultat financier

Le résultat financier consolidé de Jet Contractors Holding France est déficitaire de -47 040,74 Dhs en 2023 contre 315 927,49 Dhs en 2022.

c/ Résultat non courant

Le résultat non courant consolidé enregistré en 2023 est de -109 062,29 Dhs contre un résultat de - 749,98 Dhs en 2022.

d/ Résultat net

La société dégage un résultat net consolidé de 10 879 184,00 Dhs en 2023 contre un résultat de 3 818 977,00 Dhs en 2022.

11/ BRASS SOLUTIONS

a/ Résultat d'exploitation

La société Brass solutions n'a réalisé aucun chiffre d'affaires en 2023.

Le résultat d'exploitation de Brass solutions est de - 19 000,00 Dhs en 2023.

b/ Résultat financier

Brass solutions n'a réalisé aucun résultat financier en 2023.

c/ Résultat non courant

Brass solutions n'a réalisé aucun résultat non courant en 2023.

d/ Résultat net

La société dégage un résultat net de - 19 000,00 Dhs en 2023.

12/ JET CONTRACTORS SENEGAL

a/ Résultat d'exploitation

La société Jet Contractors Sénégal a réalisé un chiffre d'affaires en 2023 de 228 798 887,56 Dhs contre 186 039 697,88 Dhs en 2022.

Le résultat d'exploitation de Jet Contractors Sénégal est de 19 081 442,01 Dhs en 2023 contre 20 882 764,00 en 2022.

b/ Résultat financier

Le résultat financier de Jet Contractors Sénégal est de -216 676,68 Dhs en 2023 contre -120 118,89 Dhs en 2022.

c/ Résultat non courant

Le résultat non courant enregistré en 2023 est de -709 581,72 Dhs contre - 478 075,61 Dhs en 2022.

d/ Résultat net

Jet Contractors Sénégal dégage un résultat avant impôt de 18 155 183,62 Dhs.

Déduction faite de l'impôt sur les sociétés pour 2 736 268,50 Dhs, le résultat net de 2023 s'élève à 15 418 915,12 Dhs contre 11 084 384,57 Dhs en 2022

13/ JET CONTRACTORS COTE D'IVOIRE

a/ Résultat d'exploitation

La société Jet Contractors Cote d'Ivoire a réalisé un chiffre d'affaires en 2023 de 72 879 802,12 Dhs

Le résultat d'exploitation de Jet Contractors cote d'Ivoire est de 4 831 707,88 Dhs en 2023.

b/ Résultat financier

Le résultat financier de Jet Contractors Cote d'Ivoire est de -42 048,94 Dhs en 2023.

c/ Résultat non courant

Le résultat non courant enregistrer en 2023 est de -49 995,00 Dhs.

d/ Résultat net

Jet Contractors Cote d'Ivoire dégage un résultat avant impôt de 4 739 663,94 Dhs.

Déduction faite de l'impôt sur les sociétés pour 1 184 916,00 Dhs, le résultat net de 2023 s'élève à 3 554 747,94 Dhs

Partie III : Comptes consolidés du groupe Jet Contractors

A/ PERIMETRE ET METHODE DE CONSOLIDATION

Référentiel comptable

Les comptes consolidés du groupe JET CONTRACTORS ont été établis conformément aux normes marocaines telles que prescrites par le conseil national de la comptabilité en se référant à l'avis N°5.

Variation du périmètre et méthode de consolidation

Entité	31/12/2023			31/12/2022			Méthode de consolidation
	Société détentrice	% de contrôle	% d'intérêt	Société détentrice	% de contrôle	% d'intérêt	
JET CONTRACTORS	SOCIETE MERE			SOCIETE MERE			IG
AR FACTORY	JET CONTRACTORS	70%	70%	JET CONTRACTORS	70%	70%	IG
JET PRIM	JET CONTRACTORS	92,5%	93%	JET CONTRACTORS	92,5%	93%	IG
JET ENERGY	JET CONTRACTORS	100%	100%	JET CONTRACTORS	100%	100%	IG
MOROCCAN CONTRACTORS ASSOCIATES	JET CONTRACTORS	100%	100%	JET CONTRACTORS	100%	100%	IG
MEAWOOD	JET CONTRACTORS	93,33%	93,33%	JET CONTRACTORS	93,33%	93,33%	IG
BE ARCH	JET CONTRACTORS	80%	80%	JET CONTRACTORS	80%	80%	IG
MEA MONTAGE	MEA WOOD	100%	93%	MEA WOOD	100%	93%	IG
CSK	JET CONTRACTORS	100%	100%	JET CONTRACTORS	100%	100%	IG
SIM JET MEA	JET CONTRACTORS	99,99%	99,99%	JET CONTRACTORS	99,99%	99,99%	IG
JET CONTRACTORS FZ	JET CONTRACTORS	100%	100%	JET CONTRACTORS	100%	100%	IG
BRASS EX JET CONTRACTORS ZI	JET CONTRACTORS	100%	100%	JET CONTRACTORS	100%	100%	IG
JET CONTRACTORS Holding France	JET CONTRACTORS	100%	100%	JET CONTRACTORS	100%	100%	IG
JET CONTRACTORS INTERNATIONAL	JET CONTRACTORS HOLDING France	80%	80%	JET CONTRACTORS HOLDING France	80%	80%	IG
JET CONTRACTORS ITALY	JET CONTRACTORS HOLDING France	100%	100%	JET CONTRACTORS HOLDING France	100,00%	100,00%	IG
JET CONTRACTORS Sénégal	JET CONTRACTORS	100%	100%	JET CONTRACTORS	100%	100%	IG
JET CONTRACTORS Côte d'Ivoire	JET CONTRACTORS	100%	100%				Transfert de la Succursale en filiale
ISI	JET CONTRACTORS	20%	20%				MEE

IG : Intégration globale
MEE : Mise en équivalence

Les retraitements portent sur :

- Les dettes et les créances réciproques ;
 - Les produits et les charges intragroupes ;
 - La marge sur facturation des filiales figurant dans les encours ;
 - L'annulation des titres de participation, des prêts et emprunts ;
 - Les résultats internes (dividendes distribués) ;
 - Les marges sur amortissements des immobilisations acquises en intragroupe ;
- Les dotations aux provisions pour dépréciation des titres de participation ;
 - Les écarts de conversion ;
 - L'écart d'acquisition ;
 - Le traitement des comptes de la société mise en équivalence
 - Les impôts différés.

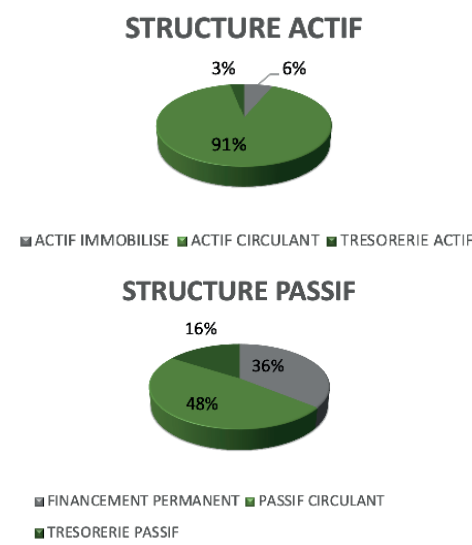
B/ ANALYSE DETAILLEE DES POSTES DU BILAN ET DE SON EVOLUTION

Le total bilan consolidé de Jet Contractors fait ressortir un montant de 3 758 962 280,15 Dhs en 2023, avec une hausse de 4% par rapport à 2022 qui enregistrait un total de 3 615 465 654,38 Dhs.

1- Structure du bilan

Le tableau ci-dessous présente la structure du bilan du groupe consolidé Jet Contractors pour l'exercice 2023 :

ACTIF	VAL	%	PASSIF	VAL	%
ACTIF IMMOBILISE	240 094 571,01	6%	FINANCEMENT PERMANENT	1 359 057 323,23	36%
ACTIF CIRCULANT	3 405 626 867,66	91%	PASSIF CIRCULANT	1 821 007 569,12	48%
TRESORERIE ACTIF	113 240 841,48	3%	TRESORERIE PASSIF	578 897 387,80	16%
TOTAL ACTIF	3 758 962 280,15	100%	TOTAL PASSIF	3 758 962 280,15	100%



Comme l'indique ce graphique, l'actif est dominé par l'actif circulant à hauteur de 91 % composé principalement des créances clients, des stocks et de l'état, suivi de de l'actif immobilisé qui représente 6% du total actif et en fin de la trésorerie actif pour 3%.

Quant au passif, il se caractérise par une prédominance du passif circulant à 48%, du financement permanent à 36% et la trésorerie passif qui représente ainsi 16% du total passif.

2- Elément composant l'actif

ACTIF	2023	2022	%
ACTIF IMMOBILISE	240 094 571,01	216 660 320,47	11%
ACTIF CIRCULANT	3 405 626 867,66	3 171 568 224,11	7%
TRESORERIE ACTIF	113 240 841,48	227 237 109,80	-50%
ACTIF	3 758 962 280,15	3 615 465 654,38	4%

a/ Actif immobilisé

La variation de l'actif immobilisé en brut est détaillée comme suit :

ACTIF IMMOBILISE	EXERCICE 2023	EXERCICE 2022	%
	Brut	Brut	
IMMOBILISATION EN NON VALEURS	9 764 572,56	10 250 572,56	-5%
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	96 805 499,33	91 544 733,77	6%
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	267 101 957,06	215 889 070,68	24%
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	39 690 565,43	44 571 792,59	-11%
TOTAL	413 362 594,39	362 256 169,61	14%

- Les immobilisations en non valeurs ont diminué de 5% pour s'établir à 9 764 572,56 Dhs en 2023.
- Les immobilisations incorporelles en 2023 se présentent comme suit :

MONTANT BRUT	AMORTISSEMENTS	MONTANT NET
96 805 499,33	55 707 329,01	41 098 170,33

Les immobilisations incorporelles ont connu une augmentation de 6% entre 2023 et 2022 passant de 91 544 733,77 Dhs à 96 805 499,33 Dhs. Cette hausse se justifie principalement par l'écart d'acquisition d'un montant de 5 223 954 Dhs suite à une prise de participation de 20% à la société JSJ qui se trouve au Portugal.

Les immobilisations corporelles ont enregistré une augmentation de 24% entre 2022 et 2023. Les investissements effectués au titre de l'exercice 2023 s'élèvent à 76 439 972,91 Dhs, les cessions quant à elles étaient de 23 871 414,78 Dhs, elles portent essentiellement sur des cessions d'installations techniques matériels et outillage dans le cadre de lease-back. Leur évolution en 2023 se présente comme suit :

NATURE	DEBUT D'EXERCICE	ACQUISITION	PRODUCTION PAR L'ENTREPRISE POUR ELLE MÊME	CESSION	RETRAIT	FIN
* TERRAINS	7 082 397,00	-	-	1 681 290,00	-	5 401 107,00
* CONSTRUCTIONS	38 748 414,65	1 648 145,74	-	1 697 122,26	-	38 699 438,13
* INSTALLATIONS TECHNIQUES, MATÉRIEL & OUTILLAGE	137 934 024,32	46 366 624,65	-	20 209 510,08	1 147 528,05	162 943 610,84
* MATÉRIEL DE TRANSPORT	2 835 521,35	1 644 291,51		283 492,44	13 882,48	4 182 437,94
* MATÉRIEL & MOBILIER DE BUREAU ET AMÉNAGEMENTS DIVERS	13 658 972,97	1 798 430,36	-	-	194 261,22	15 263 142,11
* AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES	4 325 204,85	2 674 358,37	-	-	-	6 999 563,22
* IMMOBILISATIONS CORPORELLES EN COURS	11 304 535,55	17 141 099,41	5 167 022,88	-	-	33 612 657,83
TOTAL GENERAL	215 889 070,68	71 272 950,03	5 167 022,88	23 871 414,78	1 355 671,75	267 101 957,06

Les immobilisations financières ont baissé de 44 571 792,59 DHs pour s'établir à 39 690 565,43 Dhs en 2023.

b/ Actif circulant

L'actif circulant du groupe Jet Contractors a connu en 2023 une augmentation de 7,4% par rapport à l'exercice 2022, il se présente comme suit :

ACTIF CIRCULANT	EXERCICE 2023	EXERCICE 2022
	Net	Net
STOCKS	725 072 615,17	725 636 700,10
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT	2 680 554 252,49	2 445 931 524,01
TOTAL	3 405 626 867,66	3 171 568 224,11

Stocks : La valeur nette totale du stock a connu une quasi-stagnation entre 2022 et 2023 pour s'établir à 725 072 615,17 Dhs :

ELEMENTS	2023	2022	Variation	Evolution
MATIERES ET FOURNITURES CONSOMMABLES	180 764 161,95	176 063 383,58	4 700 778,37	3%
PRODUITS ENCOURS	544 293 289,03	549 558 152,32	- 5 264 863,29	-1%
PRODUITS FINIS	15 164,19	15 164,19	-	0%
STOCKS	725 072 615,17	725 636 700,10	- 564 084,92	0%

Les stocks au 31/12/2023 sont dominés par le stock des produits en cours avec 75,07% et une valeur de 544 293 289,03 Dhs suivi du stock de matières et fournitures consommables pour 24,93% et une valeur de 180 764 161,95 Dhs, les produits finis quant à eux représentent moins de 0,01% des stocks soit 15 164,19 Dhs. Ce stock est provisionné à hauteur de 3,90% soit 29 459 039,37 Dhs. **Créances de l'actif circulant :** Le poste créances de l'actif circulant net a connu une augmentation de 9,6% passant de 2 445 931 524,01 Dhs en 2022 à 2 680 554 252,49 Dhs en 2023 :

CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT	2023	2022	Variation	Evolution
FOURNISSEURS DEBITEURS	116 116 563,66	110 001 022,78	6 115 540,87	6%
CLIENTS	2 242 651 158,43	2 068 734 271,27	173 916 887,16	8%
PERSONNEL	189 373,14	110 979,65	78 393,49	71%
ETAT	279 109 152,74	239 511 077,85	39 598 074,89	17%
AUTRES DEBITEURS	16 992 427,65	6 463 113,30	10 529 314,34	163%
COMPTES DE REGULARISATION	24 766 066,40	21 111 059,15	3 655 007,25	17%
ACTIF CIRCULANT	2 680 554 252,49	2 445 931 524,01	234 622 728,48	9,6%

Les principales évolutions de cette rubrique portent sur :

Le poste **clients et comptes rattachés** qui représente 84% des créances de l'actif circulant, enregistrant une hausse de 173 916 887,16 Dhs entre 2022 et 2023.

Le poste Etat qui est passé de 239 511 077,85 Dhs en 2022 à 279 109 152,74 Dhs en 2023 enregistrant ainsi une augmentation de 17%.

Le poste **comptes de régularisation** marque une augmentation de 17% passant de 21 111 059,15 Dhs en 2022 à 24 766 066,40 Dhs en 2023.

c/ Trésorerie actif

En 2023, la trésorerie actif a enregistré une baisse de 50% passant de 227 237 109,80 Dhs en 2022 à 113 240 841,48 Dhs en 2023 et se détaille comme suit :

TRESORERIE ACTIF	2023	2022	%
CHÈQUES ET VALEURS À ENCAISSER	4 478 329,54	3 248 908,37	38%
BANQUE, T.G. ET C.C.P.	108 308 013,70	223 762 499,97	-52%
CAISSE, RÉGIES D'AVANCES ET ACCRÉDITIFS	454 498,24	225 701,46	101%
TOTAL	113 240 841,48	227 237 109,80	-50%

2- Eléments composant le passif

Le passif est composé du financement permanent pour un montant de 1 359 057 323,23 Dhs, du passif circulant pour un montant de 1 825 838 774,91 Dhs et de la trésorerie passif pour un montant de 600 736 199,39 Dhs:

	2023	2022	%
FINANCEMENT PERMANENT	1 359 057 323,23	1 361 277 486,88	0%
PASSIF CIRCULANT	1 821 007 569,12	1 719 811 396,22	6%
TRESORERIE PASSIF	578 897 387,80	534 376 771,28	8%
PASSIF	3 758 962 280,15	3 615 465 654,38	4%

a/ *Financement permanent*

	2023	2022	VAR
CAPITAUX PROPRES	1 069 554 629,62	996 706 755,41	72 847 874,21
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	4 283 883,51	5 753 582,29	- 1 469 698,78
DETTES DE FINANCEMENT	284 704 061,32	358 357 016,93	-73 652 955,61
PROVISIONS DURABLES	514 748,78	460 132,25	54 616,53
FINANCEMENT PERMANANT	1 359 057 323,23	1 361 277 486,88	- 2 220 163,65

Le financement permanent a enregistré une quasi-stagnation passant de 1 361 277 486,88 Dhs en 2022 à 1 359 057 323,23 Dhs en 2023. Cette variation s'explique principalement par :
Les dettes de financement ont baissé en 2023 passant de 358 357 016,93 Dhs au 31/12/2022 à 284 704 061,32 Dhs au 31/12/2023 suite au remboursement annuel des CMT et de l'emprunt obligataire pour un montant total de 73 652 955,61 Dhs.
Un résultat positif de 73 088 517,13 Dhs.

b/ *Passif circulant*

Le passif circulant a connu une hausse de 6% passant ainsi de 1 719 811 396,22 Dhs en 2022 à 1 821 007 569,12 Dhs en 2023 :

ELEMENTS	2023	2022	Variation	Evolution
FOURNISSEURS	796 405 524,32	756 007 985,35	40 397 538,97	5%
CLIENTS CRÉDITEURS, AVANCES ET ACOMPTES	431 937 949,10	462 176 118,46	- 30 238 169,35	-7%
PERSONNEL	26 033 632,70	27 122 674,91	- 1 089 042,21	-4%
ORGANISMES SOCIAUX	11 056 552,61	7 703 273,43	3 353 279,18	44%
ETAT	403 590 060,55	412 082 832,52	- 8 492 771,97	-2%
COMPTES D'ASSOCIES	6 085 396,90	6 082 601,14	2 795,76	0%
AUTRES CRÉANCIERS	113 995 448,24	15 036 622,21	98 958 826,03	658%
COMPTES DE RÉGULARISATION	14 936 541,91	14 664 279,21	272 262,70	2%
AUTRES PROVISIONS	16 966 462,79	18 935 008,99	- 1 968 546,20	-10%
TOTAL	1 821 007 569,12	1 719 811 396,22	101 196 172,90	6%

Les principales variations ont touché les postes suivants :

Clients créditeurs, avances et acomptes : avec une baisse de 7% par rapport à 2022, soit 431 937 949,10 Dhs en 2023 contre 462 176 118,46 Dhs en 2022.

Fournisseurs : Avec une hausse de 5% par rapport à 2022, soit 796 405 524,32 Dhs en 2023 contre 756 007 985,35 Dhs en 2022.

Autres créanciers : Ce poste a connu une hausse de plus de 100% passant de 15 036 622,21Dhs en 2022 à 113 995 448,24 Dhs en 2023. Cette hausse s'explique par le recours aux Billets de trésorerie d'un montant de 100 Millions de dirhams.

Etat : Ce poste a connu une diminution de 8 492 771,97 Dhs passant de 412 082 832,52 Dhs en 2022 à 403 590 060,55 Dhs en 2023.

c/ *Trésorerie Passif*

TRÉSORERIE PASSIF	2023	2022	VAR %
* CRÉDITS D'ESCOMPTE	53 623 308,94	53 360 897,17	0%
* CRÉDITS DE TRÉSORERIE	314 395 909,96	173 737 680,67	81%
* BANQUES SOLDE CRÉDITEUR	210 878 168,90	307 278 193,44	-31%
TOTAL	578 897 387,80	534 376 771,28	8%

La trésorerie-passif est passée de 534 376 771,28 Dhs en 2022 à 578 897 387,80 Dhs cette année, enregistrant ainsi une hausse de 8%.

A/ ANALYSE DETAILLEE DES POSTES DU COMPTE DE RESULTAT ET DE SON EVOLUTION

Le résultat consolidé avant impôt s'élève à 108 906 305,71 Dhs en 2023 contre un résultat avant impôt de 63 781 099,89 Dhs en 2022.
Analyse de la valeur ajoutée et de l'excédent brut d'exploitation :

CPC	2023	%CA	2022	Variation
VENTES DE MARCHANDISES	16 482 620,75	0,75%	15 173 218,57	9%
ACHATS DE MARCHANDISES	11 207 694,67	0,51%	12 353 668,05	-9%
MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ETAT	5 274 926,08	0,24%	2 819 550,52	87%
PRODUCTION DE L'EXERCICE	2 216 982 070,69	100,24%	1 975 044 469,44	12%
VENTES DE BIENS ET SERVICES PRODUITS	2 195 213 395,37	99,25%	1 784 410 762,43	23%
VARIATION DE STOCKS DE PRODUITS	8 033 485,30	0,36%	181 467 425,65	-96%
IMMOBILISATIONS PRODUITES PAR L'ENTREPRISE POUR ELLE-MÊME	13 735 190,02	0,62%	9 166 281,36	50%
CONSOMMATION DE L'EXERCICE	1 773 096 747,78	80,17%	1 568 974 679,05	13%
ACHATS CONSOMMÉS DE MATIÈRES ET FOURNITURES	1 537 895 163,04	69,53%	1 391 087 569,27	11%
AUTRES CHARGES EXTERNES	235 201 584,75	10,63%	177 887 109,78	32%
VALEUR AJOUTEE	449 160 248,99	20,31%	408 889 340,91	10%
SUBVENTIONS D'EXPLOITATION	-	0%	214 366,66	-100%
IMPÔTS ET TAXES	7 001 133,62	0,32%	19 472 783,87	-64%
CHARGES DU PERSONNEL	257 553 368,97	11,65%	253 550 987,83	2%
EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (E.B.E)	184 605 746,40	8,35%	136 079 935,87	36%

La valeur ajoutée de 2023 s'élève à 449 160 248,99 Dhs contre 408 889 340,91 Dhs en 2022, soit une augmentation de 40 270 908,07 Dhs. Rapportée à la production, la valeur ajoutée en 2023 s'établit à 20,11%.

Excédent brut d'exploitation : en 2023, l'EBE s'élève à 184 605 746,40 Dhs contre 136 079 935,87 Dhs en 2022, soit une hausse de 48 525 810,53 Dhs. Rapporté à la production, ce dernier s'établit à 8,3% en 2023.

1- **Structure du compte de résultat consolidé**

L'évolution du compte produits et charges est représentée sur le tableau suivant :

RESULTAT D'EXPLOITATION	2023	2022	VAR	Evolution %
PRODUITS D'EXPLOITATION	2 337 000 871,63	2 104 984 606,71	232 016 264,92	
DONT CHIFFRE D'AFFAIRES	2 211 696 016,12	1 799 583 981,00	412 112 035,12	
CHARGES D'EXPLOITATION	2 176 526 427,65	1 976 184 758,69	200 341 668,97	
RESULTAT D'EXPLOITATION	160 474 443,97	128 799 848,02	31 674 595,95	25%
PRODUITS FINANCIERS	8 001 797,35	9 929 041,07	- 1 927 243,72	
CHARGES FINANCIÈRES	67 936 791,55	60 681 935,77	7 254 855,78	
RESULTAT FINANCIER	- 59 934 994,20	- 50 752 894,70	- 9 182 099,50	18%
PRODUITS NON COURANTS	35 043 805,82	28 985 549,30	6 058 256,51	
CHARGES NON COURANTES	26 676 949,88	43 251 402,74	- 16 574 452,85	
RESULTAT NON COURANT	8 366 855,94	- 14 265 853,43	22 632 709,37	-159%
IMPÔT SUR LES RÉSULTATS	26 996 888,49	28 680 446,10	- 1 683 557,61	
QUOTE PART DES SOCIETES INCLUSES PAR MISE EN EQUIVALENCE	87 271,38	-	87 271,38	
AMORTISSEMENT DE L'ECART D'ACQUISITION	8 908 171,47	8 385 776,03	522 395,44	
RESULTAT NET	73 088 517,13	26 714 877,75	46 373 639,38	174%
PART DES INTÉRÊTS MINORITAIRES	4 163 722,04	1 880 628,74	2 283 093,30	
RESULTAT NET (PART DU GROUPE)	68 924 795,09	24 834 249,01	44 090 546,08	178%

L'activité en 2023 a été marquée par une hausse de 22,9% du chiffre d'affaires par rapport à l'année précédente, soit une augmentation de 412 112 035,12 Dhs.

A/ Résultat d'exploitation

Le groupe Jet Contractors a enregistré, au titre de l'exercice 2023 un résultat d'exploitation de 160 474 443,97 Dhs contre de 128 799 848,02 Dhs en 2022 soit une hausse de 31 674 595,95 Dhs.

Produits d'exploitation :

Les produits d'exploitation sont passés de 2 104 984 606,71 Dhs en 2022 à 2 337 000 871,63 Dhs en 2023 enregistrant une hausse de 11%.

Analyse du chiffre d'affaires

SOCIÉTÉ	Valeur 2023	% de contribution CA 2023	Valeur 2022	% de contribution CA 2022
JET CONTRACTORS	1 601 687 930,17	72,42%	1 327 505 424,62	73,77%
JET CONTRACTORS SENEGAL	226 162 391,56	10,23%	186 039 697,88	10,34%
JET CONTRACTORS HOLDING FRANCE	112 005 408,51	5,06%	56 113 294,36	3,12%
JET ENERGY	80 692 474,20	3,65%	53 693 168,41	2,98%
JET CONTRACTORS CIV	62 773 492,08	2,84%		
BE ARCH	43 890 414,30	1,98%	73 594 449,41	4,09%
MEA WOOD- MEA MONTAGE	30 336 764,98	1,37%	48 647 270,36	2,70%
JET PRIM	22 926 000,00	1,04%	6 036 000,00	0,34%
MCA	11 961 476,46	0,54%	34 552 036,80	1,92%
SIM JET MEA	9 032 281,74	0,41%	6 806 839,05	0,38%
AR FACTORY	7 375 203,93	0,33%	4 007 969,21	0,22%
CSK	2 852 178,19	0,13%	2 587 830,90	0,14%
TOTAL	2 211 696 016,12	100,00%	1 799 583 981,00	100,00%

Le chiffre d'affaires total du groupe s'élève à 2 211 696 016,12 Dhs au titre de l'exercice 2023. La contribution de Jet Contractors dans ce chiffre d'affaires consolidé est de 72,42% suivi par la société Jet Contractors Sénégal pour 10,23%, JET CONTRACTORS HOLDING France pour 5,06%, JET ENERGY avec une contribution de 3,65%, Jet contractors CIV avec une contribution de 2,84%, BE ARCH avec 1,98%, le groupe MEA WOOD avec 1,37%, JET PRIM avec 1,04%, MCA avec une contribution de 0,54%, Sim jet avec 0,41%, AR FACTORY avec 0,33% et CSK avec 0,13%.

Variation de stock de produits :

La variation de stock de produits représente la différence entre le stock final et le stock initial de produits enregistrés en 2023 et qui s'élève à 8 033 485,30 Dhs.

Reprises d'exploitation et transfert de charges :

Le solde de ce poste s'élève à 103 015 429,16 Dhs et se détaille comme suit :

REPRISES	2023
REPRISES D'EXPLOITATION JET CONTRACTORS	77 175 282,44
REPRISES D'EXPLOITATION JET SENEGAL	9 995 390
REPRISES D'EXPLOITATION MCA	3 378 412,17
REPRISES D'EXPLOITATION JCHF	2 892 465,86
REPRISES D'EXPLOITATION BE ARCH	2 280 989,33
REPRISES D'EXPLOITATION AR FACTORY	1 164 748,08
REPRISES D'EXPLOITATION GROUPE MEA WOOD	5 501 583
REPRISES D'EXPLOITATION GROUPE JET ENERGY	579 602,94
REPRISES D'EXPLOITATION JET PRIM	46 955,76
TOTAL	103 015 429,16

Charges d'exploitation :

Les charges d'exploitation ont connu une hausse globale de 10% passant de 1 976 184 758,69 Dhs en 2022 à 2 176 526 427,65 Dhs en 2023, tirées principalement par :

ELEMENTS	2023	2022	VAR	Evolution %
ACHATS REVENDUS DE MARCHANDISES	11 207 694,67	12 353 668,05	- 1 145 973,38	-9%
ACHATS CONSOMMÉS DE MATIÈRES ET FOURNITURES	1 537 895 163,04	1 391 087 569,27	146 807 593,77	11%
AUTRES CHARGES EXTERNES	235 201 584,75	177 887 109,78	57 314 474,97	32%
IMPÔTS ET TAXES	7 001 133,62	19 472 783,87	- 12 471 650,25	-64%
CHARGES DE PERSONNEL	257 553 368,97	253 550 987,83	4 002 381,14	2%
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION	18 283 671,37	1 202 210,18	17 081 461,19	1421%
DOTATIONS D'EXPLOITATION	109 383 811,25	120 630 429,71	- 11 246 618,46	-9%
CHARGES D'EXPLOITATION	2 176 526 427,65	1 976 184 758,69	200 341 668,97	10%

Achat revendus de marchandises :

Les achats revendus de marchandises pour l'année 2023 s'élèvent à 11 207 694,67 Dhs contre 12 353 668,05Dhs en 2022. Ils sont composés des achats de la société JET CONTRACTORS.

Achats consommés de matières et fournitures :

Les achats consommés de matières et fournitures s'élèvent au titre de l'exercice 2023 à 1 537 895 163,04 Dhs, 61,84% de ces achats représentent des achats de la société Jet Contractors pour un montant de 951 082 873,39 Dhs. Ils sont détaillés au niveau du tableau ci-dessous:

SOCIÉTÉ	Valeur 2023	% de contribution Achats consommés 2023	Valeur 2022	% de contribution Achats consommés 2022
JET CONTRACTORS	951 082 873,39	61,84%	885 376 831,79	63,65%
MCA	148 135 170,57	9,63%	172 050 971,92	12,37%
JET CONTRACTORS SENEGAL	147 904 037,39	9,62%	117 790 340,81	8,47%
JET ENERGY	89 204 482,73	5,80%	79 034 988,26	5,68%
JET CONTRACTORS FRANCE	72 998 334,15	4,75%	32 311 552,19	2,32%
JET CONTRACTORS CIV	47 092 859,91	3,06%		
MEA WOOD- MEA MONTAGE	38 073 638,45	2,48%	35 354 290,79	2,54%
BE ARCH	30 651 347,79	1,99%	52 785 190,76	3,79%
AR FACTORY	11 198 891,65	0,73%	14 960 960,50	1,08%
SIM JET MEA	1 548 527,01	0,10%	1 171 907,79	0,08%
JET PRIM	5 000,00	0,00%	250 534,46	0,02%
TOTAL	1 537 895 163,04	100,00%	1 391 087 569,27	100,00%

Autres charges externes :

Les autres charges externes s'élèvent à 235 201 584,75 Dhs en 2023 contre 177 887 109,78 Dhs en 2022 et sont constitués principalement par les autres charges externes de la société JET CONTRACTORS avec une valeur de 131 646 227,45 Dhs.

Impôts et taxes :

Les impôts et taxes au titre de l'exercice 2023 s'élèvent à 7 001 133,62 Dhs contre 19 472 783,87 Dhs en 2022 enregistrant ainsi une baisse de 64%.

Charges de personnel :

Les charges de personnel se chiffrent en 2023 à 257 553 368,97 Dhs contre 253 550 987,83 Dhs en 2022 avec une hausse de 1,6%. Les charges de personnel par société se présentent comme suit :

SOCIÉTÉ	2023	2022	VAR
MCA	67 974 157,42	78 190 478,74	- 10 216 321,32
JET CONTRACTORS	54 159 541,70	47 046 124,77	7 113 416,93
AR FACTORY	46 349 848,37	46 987 388,07	- 637 539,70
GROUPE MEA WOOD	36 214 140,98	30 898 892,12	5 315 248,86
BE ARCH	20 140 197,78	25 548 881,63	- 5 408 683,85
JET ENERGY	11 958 860,61	10 293 143,33	1 665 717,28
JCHF	11 465 395,53	7 449 361,66	4 016 033,87
SIM JET	9 258 424,52	7 136 717,51	2 121 707,01
JET CONTRACTORS COTE D'IVOIRE	32 802,05	-	32 802,05
TOTAL CONSOLIDE	257 553 368,97	253 550 987,83	4 002 381,14

Dotations d'exploitation :

Ce poste regroupe l'ensemble des dotations aux amortissements et aux provisions. Les dotations d'exploitation s'élèvent en 2023 à 109 383 811,25 Dhs contre 120 630 429,71 Dhs en 2022. En 2023, les dotations sont détaillées comme suit :

SOCIÉTÉ	DEA 2023	DEA 2022	VAR	%
JET CONTRACTORS	82 877 026,20	87 922 082,71	-5 045 056,51	-5,74%
GROUPE MEA WOOD	8 730 994,92	6 604 792,91	2 126 202,01	32,19%
MCA	3 856 770,26	4 622 874,24	-766 103,98	-16,57%
AR FACTORY	3 527 141,62	3 391 607,56	135 534,07	4,00%
BE ARCH	3 139 937,03	2 972 688,91	167 248,12	5,63%
GROUPE JCHF	3 050 332,28	3 018 976,49	31 355,79	1,04%
JET ENERGY	1 787 910,85	1 715 531,46	72 379,39	4,22%
JET CONTRACTORS COTE D'IVOIRE	1 283 556,16	0,00	1 283 556,16	
JET CONTRACTORS SENEGAL	856 449,31	10 108 817,86	-9 252 368,56	-91,53%
JET PRIM	271 692,61	271 057,57	635,04	0,23%
BRASS	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00%
TOTAL CONSOLIDE	109 383 811,25	120 630 429,71	-11 246 618,46	-9,32%

B/ Résultat financier

Le groupe Jet Contractors a enregistré au titre de l'exercice 2023 un résultat financier déficitaire de 59 934 994,20 Dhs contre un résultat déficitaire de 50 752 894,70 DHS en 2022. Cette variation s'explique essentiellement par la hausse des charges d'intérêts passant de 49 682 633,08 DHS en 2022 à 58 989 698,93 DHS en 2023.

Ainsi, ce résultat financier est détaillé comme suit :

ELEMENTS	2023	2022	VAR
PRODUITS FINANCIERS	8 001 797,35	9 929 041,07	-1 927 243,72
PRODUITS DES TITRES DE PARTICIPATION	1 351,07	1 351,07	0,00
GAIN DE CHANGE	7 580 186,13	9 833 287,63	-2 253 101,50
INTÉRÊTS ET AUTRES PRODUITS FINANCIERS	5 454,27	94 402,37	-88 948,10
REPRISES FINANCIÈRES	414 805,88	-	414 805,88
CHARGES FINANCIÈRES	67 936 791,55	60 681 935,77	7 254 855,78
CHARGES D'INTÉRÊTS	58 989 698,93	49 682 633,08	9 307 065,86
PERTES DE CHANGE	8 842 092,62	10 584 496,82	-1 742 404,20
AUTRE CHARGES FINANCIÈRES	-	-	0,00
DOTATIONS FINANCIÈRES	105 000,00	414 805,88	-309 805,88
RESULTAT FINANCIER	-59 934 994,20	-50 752 894,70	-9 182 099,50

C/ Résultat non courant

Le groupe Jet Contractors a enregistré, au titre de l'exercice 2023 un résultat non courant de 8 366 855,94 Dhs contre un résultat non courant de - 14 265 853,43 Dhs en 2022.

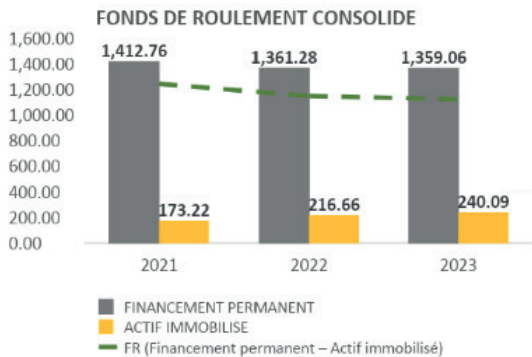
D/ Résultat net de l'exercice

Déduction faite de l'impôt sur les résultats qui s'élève à 26 996 888,49 Dhs, le groupe Jet Contractors a réalisé en 2023 un bénéfice net d'impôt de 73 088 517,13 Dhs contre 26 714 877,75Dhs en 2022.

D/ ANALYSE FINANCIERE

A/ Fonds de roulement consolidé

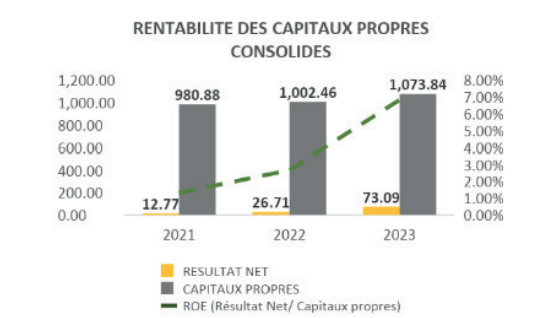
FOND DE ROULEMENT CONSOLIDÉ (EN MDHS)	2021	2022	2023
FINANCEMENT PERMANENT	1 412,76	1 361,28	1 359,06
ACTIF IMMOBILISE	173,22	216,66	240,09
FR (FINANCEMENT PERMANENT – ACTIF IMMOBILISÉ)	1 239,54	1 144,62	1 118,96



Le fonds de roulement consolidé est passé de 1 144,62 MDhs en 2022 à 1 118,96 MDhs en 2023.

b/ Rentabilité des capitaux propres consolidés

RENTABILITE DES CAPITAUX PROPRES (EN MDHS)	2021	2022	2023
RESULTAT NET	12,77	26,71	73,09
CAPITAUX PROPRES	980,88	1 002,46	1 073,84
ROE (RÉSULTAT NET/ CAPITAUX PROPRES)	1,30%	2,66%	6,81%



De 2022 à 2023, le taux de rendement des capitaux propres est passé de 2,66% en 2022 à 6,81%.

c/ EBITDA consolidé

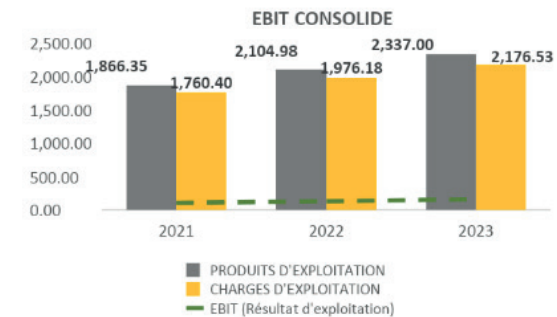
EBITDA (EN MDHS)	2021	2022	2023
EBITDA	120,88	154,61	173,84
MARGE EBITDA	6,92%	7,77%	7,78%



L'EBITDA est passé de 154,61 Mdhs en 2022 à 173,84 Mdhs en 2023.

d/ EBIT consolidé

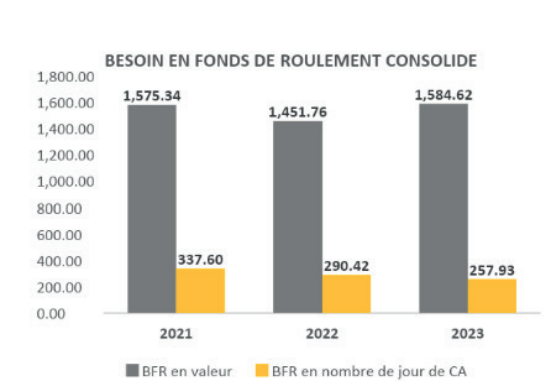
EBIT (EN MDHS)	2021	2022	2023
PRODUITS D'EXPLOITATION	1 866,35	2 104,98	2 337,00
CHARGES D'EXPLOITATION	1 760,40	1 976,18	2 176,53
EBIT (RÉSULTAT D'EXPLOITATION)	105,95	128,80	160,47



Le résultat d'exploitation est passé de 128,80 MDhs en 2022, à 160,47 MDhs en 2023

e/ Besoin en Fonds de roulement consolidé

BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT (EN MDHS)	2021	2022	2023
ACTIF CIRCULANT	2 952,19	3 171,57	3 405,63
PASSIF CIRCULANT	1 376,85	1 719,81	1 821,01
BFR EN VALEUR	1 575,34	1 451,76	1 584,62
CHIFFRE D'AFFAIRES	1 679,84	1 799,58	2 211,70
BFR EN NOMBRE DE JOUR DE CA	337,60	290,42	257,93

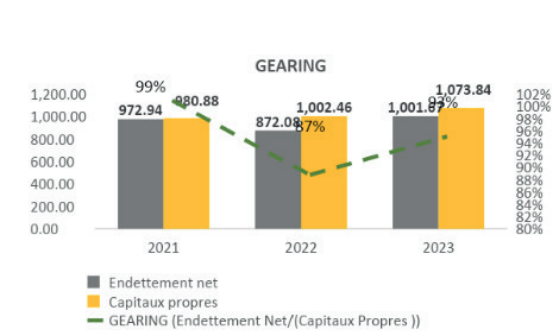


Le besoin en fonds de roulement est passé de 1 451,76 MDhs en 2022 à 1 584,62 MDhs en 2023 Soit 257,93 jours de chiffre d'affaires contre 290, 42 jours en 2022

f/ GEARING consolidé

ENDETTEMENT NET (EN MDHS)	2021	2022	2023
DETTES DE FINANCEMENT	430,55	358,36	284,70
TRESORERIE NETTE	- 335,80	- 307,14	-465,66
ENCOURS DE CREDIT BAIL	206,59	206,59	151,31
BILLET TRESORERIE	-	-	100,00
EN (DF - TN -TVP + CB + BT)	972,94	872,08	1 001,67

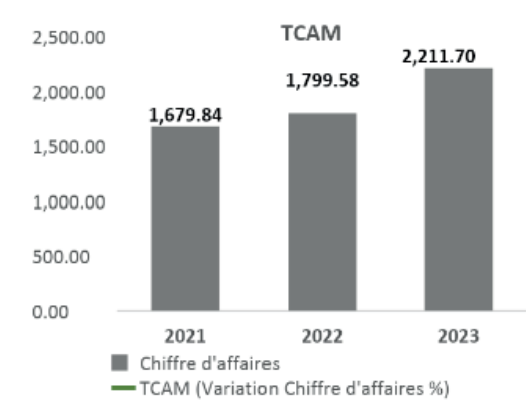
GEARING (EN MDHS)	2021	2022	2023
ENDETTEMENT NET	972,94	872,08	1 001,67
EBITDA	120,88	154,61	173,84
DETTES NETTES / EBITDA	8,05	5,64	5,76
CAPITAUX PROPRES	980,88	1 002,46	1 073,84
GEARING (ENDETTEMENT NET/(CAPITAUX PROPRES))	99%	87%	93%



Le GEARING consolidé du groupe Jet Contractors est passé de 87% en 2022 à 93% en 2023.

g/ Chiffre d’affaires consolidé

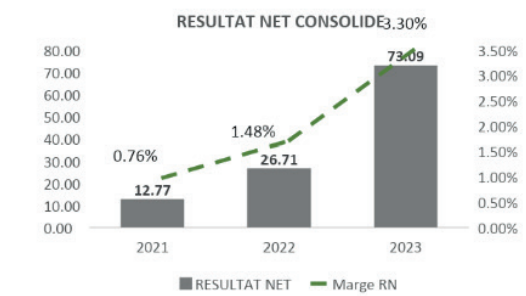
CHIFFRE D’AFFAIRES (EN MDHS)	2021	2022	2023
CHIFFRE D’AFFAIRES	1 679,84	1 799,58	2 211,70
TCAM (VARIATION CHIFFRE D’AFFAIRES %)	15%		



Le chiffre d’affaires enregistre un taux de croissance moyen sur les trois dernières années de 15% pour s’établir à 2211,70 MDhs en 2023.

h/ Résultat Net Consolidé

ENDETTEMENT NET (EN MDHS)	2021	2022	2023
RESULTAT NET	12,77	26,71	73,09
MARGE RN	0,76%	1,48%	3,30%



Le résultat net consolidé du groupe est passé de 26,71 MDhs en 2022 à 73,1 MDhs en 2023.

Partie IV : Faits marquants de l’année 2023

a/ Prise de commandes

L’année 2023 a été caractérisée par la croissance de l’activité du Groupe Jet Contractors ainsi que de son carnet de commandes lui permettant ainsi d’assurer de bonnes perspectives. Le carnet de commande de Jet Contractors social restant à exécuter s’élève à 7,92 Milliards de Dhs en progression de 27% par rapport à fin 2022, réparti entre le Maroc et à l’international, notamment l’Afrique qui reste un levier important de croissance à travers de nouveaux contrats décrochés en 2023. Par activité, le General Contracting représente 79% de la prise de commandes en 2023 suivi par l’enveloppe de bâtiment avec 12%, structures et ouvrages métalliques pour 3% et les activités diverses pour 6%. Les principaux projets décrochés en 2023 sont les suivants :

- 1- MINISTERE DE LA JEUNESSE : STADE DE COMPETITION COCAAN
- 2- ANEP : NOUVEL HOPITAL IBN SINA DE RABAT
- 3- PORT AUTONOME DE COTONOU : CENTRE DES AFFAIRES MARITIME A BENIN
- 4- SIMAU : MUSEE BENIN
- 5- ANEP : CENTRE HOSPITALIER PROVINCIAL DE RHAMNA
- 6- PDU : RESIDENCES ET AUTRES INFRASTRUCTURES UNIVERSITAIRES - UFHB
- 7- CHAMBRE NATIONALE D’AGRICULTURE : CHAMBRE NATIONALE D’AGRICULTURE A ABIDJAN
- 8- ANEP : CENTRE HOSPITALIER PROVINCIAL DE SIDI IFN

b/ Création de la filiale Jet Contractors COTE D’IVOIRE

Au cours de l’exercice 2023, Jet contractors a procédé à la création de la filiale Jet Contractors Côte d’ivoire détenue à 100% par Jet Contractors SA sous la forme juridique SARL avec un capital social de 10 Millions Francs CFA.

c/ Acquisition de 20% des parts sociales de la société JSJ

Suite à la décision du conseil d’administration du 27/03/2023, Jet Contractors a acquis une participation de 20% du capital de la société « JSJ - CONSULTORIA E PROJECTOS DE ENGENHARIA LDA » dont le siège social se trouve au Portugal contre une valeur globale de 550 000,00 Euros.

d/ Nomination nouveau commissaire aux comptes

La nomination du cabinet H2B Experts représenté par Monsieur Hanati EL BOUAZZAOUI en tant que commissaire aux comptes pour un mandat de 3 ans pour les années 2023, 2024 et 2025 en remplacement de cabinet IFAC dont le mandat arrive à échéance..

Partie V : Perspectives

Jet Contractors poursuit sa croissance grâce à un carnet de commandes renouvelé de plus de 7.92 Milliards de Dirhams ainsi que son positionnement comme acteur responsable orienté vers le développement d’une industrie de la construction digitalisée et bas carbone. L’amélioration significative des indicateurs financiers de Jet Contractors reflète le renforcement des fondamentaux du groupe.

COMPTES

Annuels 2023

Bilan Sociaux (Actif)

	ACTIF	EXERCICE			EXERCICE N-1
		Brut	Amort - Prov	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE	IMMOBILISATION EN NON VALEUR (A)	9 705 876,55	8 170 278,76	1 535 597,79	3 476 773,07
	Frais préliminaires	2 830 051,92	2 697 252,10	132 799,82	698 810,17
	Charges à répartir sur plusieurs exercices	6 875 824,63	5 473 026,66	1 402 797,97	2 777 962,90
	Primes de remboursement des obligations				
	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	7 088 567,03	4 598 201,14	2 490 365,89	3 258 051,83
	Immobilisation en recherche et développement				
	Brevets, marques, droits et valeurs similaires	7 088 567,03	4 598 201,14	2 490 365,89	3 258 051,83
	Fonds commercial				
	Autres immobilisations incorporelles				
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	168 884 914,09	55 277 478,31	113 607 435,78	82 394 548,73
	Terrains	5 401 107,00		5 401 107,00	7 082 397,00
	Constructions	32 177 408,92	17 931 310,83	14 246 098,09	17 025 237,64
	Installations techniques, matériel et outillage	85 767 131,52	30 988 941,13	54 778 190,39	40 109 672,79
	Matériel transport	3 743 339,96	1 643 854,27	2 099 485,69	1 122 530,16
	Mobilier, matériel de bureau, aménagements divers	7 974 998,08	4 713 372,08	3 261 626,00	2 617 820,33
	Autres immobilisations corporelles				3 118 382,47
	Immobilisations corporelles en cours	33 820 928,61		33 820 928,61	11 318 508,34
	IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)	225 935 428,18	231 152,07	225 704 276,11	229 423 220,53
	Prêts immobilisés				
	Autres créances financières	53 645 952,74	106 661,23	53 539 291,51	64 052 200,20
	Titres de participation	172 289 475,44	124 490,84	172 164 984,60	165 371 020,33
	Autres titres immobilisés				
	ECARTS DE CONVERSION ACTIF (E)	118 850,07		118 850,07	
	Diminution des créances immobilisées	118 850,07		118 850,07	
	Augmentations des dettes de financement				
	TOTAL I (A+B+C+D+E)	411 733 635,92	68 277 110,28	343 456 525,64	318 552 594,16
ACTIF CIRCULANT	STOCKS (F)	624 424 130,10	29 459 039,37	594 965 090,73	556 651 768,27
	Marchandises				
	Matières et fournitures consommables	177 423 974,72	29 459 039,37	147 964 935,35	140 950 935,10
	Produits en cours	447 000 155,38		447 000 155,38	415 700 833,17
	Produits intermédiaires et produits résiduels				
	Produits finis				
	CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	2 372 419 830,51	63 829 724,40	2 308 590 106,11	2 126 147 312,75
	Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	70 223 516,67		70 223 516,67	26 620 211,38
	Clients et comptes rattachés	1 982 538 855,86	52 061 352,13	1 930 477 503,73	1 854 414 560,33
	Personnel				15 772,47
	Etat	232 520 711,87		232 520 711,87	192 883 390,58
	Comptes d'associés				10 027 349,32
	Autres débiteurs	48 864 382,66	11 768 372,27	37 096 010,39	20 975 058,22
	Comptes de régularisation Actif	38 272 363,45		38 272 363,45	21 210 970,45
	TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)				
TRESO	ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (I)	701 692,95		701 692,95	4 329 207,84
	TOTAL II (F+G+H+I)	2 997 545 653,56	93 288 763,77	2 904 256 889,79	2 687 128 288,86
	TRÉSORERIE - ACTIF	59 491 627,45		59 491 627,45	131 916 153,82
	Chèques et valeurs à encaisser				
	Banque, T.G. et C.C.P.	59 231 149,00		59 231 149,00	131 865 467,98
	Caisse, Régies d'avances et accreditifs	260 478,45		260 478,45	50 685,84
	TOTAL III	59 491 627,45		59 491 627,45	131 916 153,82
	TOTAL GENERAL (I + II + III)	3 468 770 916,93	161 565 874,05	3 307 205 042,88	3 137 597 036,84

Bilan Sociaux (Passif)

	PASSIF	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
FINANCEMENT PERMANENT	CAPITAUX PROPRES (A)	959 981 451,24	920 137 627,39
	Capital social ou personnel (1)	151 476 100,00	151 476 100,00
	Moins : actionnaires, capital souscrit non appele		
	Moins : Capital appelé		
	Capital appele dont verse :		
	Primes d'émission, de fusion, d'apport	284 056 600,00	284 056 600,00
	Ecart de réévaluation		
	Réserve légale	15 147 610,00	15 147 610,00
	Autres réserves	3 000 000,00	3 000 000,00
	Report à nouveau (2)	466 457 317,39	441 851 106,44
	Résultat en instance d'affectation (2)		
	Résultat net de l'exercice (2)	39 843 823,85	24 606 210,95
	CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)	3 679 276,22	4 467 668,29
	Subventions d'investissements	3 679 276,22	4 467 668,29
	Provisions réglementées		
	DETTES DE FINANCEMENT (C)	231 051 740,00	290 093 541,47
	Emprunts obligataires	114 285 740,00	142 857 160,00
	Autres dettes de financement	116 766 000,00	147 236 381,47
	PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)		
	Provisions pour risques		
	Provisions pour charges		
PASSIF CIRCULANT	ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)	410 480,72	684 584,51
	Augmentation des créances immobilisées	410 480,72	684 584,51
	Diminution des dettes de financement		
	TOTAL I (A+B+C+D+E)	1 195 122 948,18	1 215 383 421,66
PASSIF CIRCULANT	DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	1 620 389 909,76	1 469 998 371,63
	Fournisseurs et comptes rattachés	904 690 759,03	876 765 925,97
	Clients créditeurs, avances et acomptes	308 074 110,77	243 855 344,26
	Personnel	2 519 681,08	3 387 277,66
	Organismes sociaux	1 059 528,33	849 738,20
	Etat	276 566 789,56	312 833 858,56
	Comptes d'associés		
	Autres créanciers	113 072 640,10	18 206 394,73
	Comptes de régularisation - passif	14 406 400,89	14 099 832,25
	AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	14 640 665,45	20 327 825,36
	ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (Éléments circulants) (H)	2 581 120,86	3 032 383,47
	TOTAL II (F+G+H)	1 637 611 696,07	1 493 358 580,46
TRESO	TRÉSORERIE - PASSIF		
	Crédits d'escompte	5 142 670,61	2 097 085,00
	Crédits de trésorerie	302 928 883,90	163 149 680,67
	Banques (soldes créditeurs)	166 398 844,12	263 608 269,05
	TOTAL III	474 470 398,63	428 855 034,72
	TOTAL PASSIF (I + II + III)	3 307 205 042,88	3 137 597 036,84

Compte de produits et charges (Hors taxes)

	(MODEL NORMAL)	OPERATIONS		TOTAUX	
		Propres à L'exercice 1	Exercices précédants 2	Exercice 1 + 2 = 3 3	Exercice Précédant 4
EXPLOITATION	I - PRODUITS D'EXPLOITATION	1 808 022 640,21	363 756,71	1 808 386 396,92	1 674 200 397,84
	Ventes de marchandises (en l'état)	16 154 579,55		16 154 579,55	15 173 218,57
	Ventes de biens et services produits	1 634 505 252,99	363 756,71	1 634 869 009,70	1 348 635 417,93
	Chiffres d'affaires	1 650 659 832,54	363 756,71	1 651 023 589,25	1 363 808 636,50
	Variation de stock de produits (±)	44 597 671,52		44 597 671,52	169 644 877,77
	Immobilisations produites par l'Ese pour elle même	5 167 022,88		5 167 022,88	9 153 831,36
	Subvention d'exploitation				58 500,00
	Autres produits d'exploitation				
	Reprises d'exploitation; transfert de charges	107 598 113,27		107 598 113,27	131 534 552,21
	TOTAL I	1 808 022 640,21	363 756,71	1 808 386 396,92	1 674 200 397,84
	II - CHARGES D'EXPLOITATION	1 723 370 087,50	3 917 889,21	1 727 287 976,71	1 591 328 375,95
	Achats revendus de marchandises	10 929 314,67		10 929 314,67	12 353 668,05
	Achats consommés de matières et de fournitures	1 415 884 171,71	412 282,23	1 416 296 453,94	1 280 675 989,10
	Autres charges externes	128 355 036,47	3 291 190,98	131 646 227,45	116 433 023,11
	Impôts et taxes	5 902 963,19		5 902 963,19	15 817 312,91
	Charges de personnel	53 945 125,70	214 416,00	54 159 541,70	47 046 124,77
	Autres charges d'exploitation	307 000,00		307 000,00	580 000,00
	Dotations d'exploitation	108 046 475,76		108 046 475,76	118 422 258,01
	TOTAL II	1 723 370 087,50	3 917 889,21	1 727 287 976,71	1 591 328 375,95
	III - RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	84 652 552,71	-3 554 132,50	81 098 420,21	82 872 021,89
FINANCIER	IV - PRODUITS FINANCIERS	28 448 650,37		28 448 650,37	27 345 540,32
	Produits des titres de participation et autres t. immo	10 864 296,90		10 864 296,90	1 351,07
	Gains de change	2 103 750,67		2 103 750,67	4 087 803,29
	Intérêts et autres produits financiers	455 612,93		455 612,93	316 363,27
	Reprises financières; transferts de charges	15 024 989,87		15 024 989,87	22 940 022,69
	TOTAL IV	28 448 650,37		28 448 650,37	27 345 540,32
	V - CHARGES FINANCIERES	68 116 202,89	245 374,23	68 361 577,12	63 320 586,03
	Charges d'intérêts	50 017 029,91	93 698,78	50 110 728,69	42 334 461,76
	Pertes de change	5 397 955,69	151 675,45	5 549 631,14	5 961 134,40
	Autres charges financières				
	Dotations financières	12 701 217,29		12 701 217,29	15 024 989,87
	TOTAL V	68 116 202,89	245 374,23	68 361 577,12	63 320 586,03
	VI - RESULTAT FINANCIER (IV - V)	-39 667 552,52	-245 374,23	-39 912 926,75	-35 975 045,71
	VII - RESULTAT COURANT (III + V I)	44 985 000,19	-3 799 506,73	41 185 493,46	46 896 976,18
NON COURANT	VIII - PRODUITS NON COURANTS	31 939 436,68		31 939 436,68	22 930 969,51
	Produits des cessions d'immobilisations	31 095 102,22		31 095 102,22	21 070 145,54
	Subventions d'équilibre				
	Reprises sur subventions d'investissement	788 392,07		788 392,07	788 392,07
	Autres produits non courants	55 942,39		55 942,39	1 072 431,90
	Reprises non courantes; transferts de charges				
	TOTAL VIII	31 939 436,68		31 939 436,68	22 930 969,51
	IX - CHARGES NON COURANTES	23 791 701,41		23 791 701,41	34 666 286,27
	Valeurs nettes d'amort. des immo. cédées	22 568 325,30		22 568 325,30	21 740 668,10
	Subventions accordées				
	Autres charges non courantes	1 223 376,11		1 223 376,11	12 722 257,82
	Dotations non courantes aux amort. et provisions				203 360,35
	TOTAL IX	23 791 701,41		23 791 701,41	34 666 286,27
	X - RESULTAT NON COURANT (VIII- IX)	8 147 735,27		8 147 735,27	-11 735 316,76
	XI - RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+ X)	53 132 735,46	-3 799 506,73	49 333 228,73	35 161 659,42
	XII - IMPOTS SUR LES RESULTATS	9 489 404,88		9 489 404,88	10 555 448,47
	XIII - RESULTAT NET (XI - XII)	43 643 330,58	-3 799 506,73	39 843 823,85	24 606 210,95
	XIV - TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)	1 868 410 727,26	363 756,71	1 868 774 483,97	1 724 476 907,67
	XV - TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XII)	1 824 767 396,68	4 163 263,44	1 828 930 660,12	1 699 870 696,72
	XVI - RESULTAT NET (XIV - XV)	43 643 330,58	-3 799 506,73	39 843 823,85	24 606 210,95

Etat des soldes intermediaires de gestion (E.S.G)

I . TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (T.F.R)

		ELEMENTS	EXERCICE	Ex.PRECEDENT
	1	Ventes de marchandises (en l'état)	16 154 579,55	15 173 218,57
	2	- Achats revendus de marchandises	10 929 314,67	12 353 668,05
I	=	MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ETAT	5 225 264,88	2 819 550,52
II	+	PRODUCTION DE L'EXERCICE : (3+4+5)	1 684 633 704,10	1 527 434 127,06
	3	Ventes de biens et services produits	1 634 869 009,70	1 348 635 417,93
	4	Variation stocks de produits (+ ou -)	44 597 671,52	169 644 877,77
	5	Immobilisation produite par l'ese pour elle même	5 167 022,88	9 153 831,36
III	-	CONSOMMATION DE L'EXERCICE : (6+7)	1 547 942 681,39	1 397 109 012,21
	6	Achats consommés de matières et fournitures	1 416 296 453,94	1 280 675 989,10
	7	Autres charges externes	131 646 227,45	116 433 023,11
IV	=	VALEUR AJOUTEE : I+II-III	141 916 287,59	133 144 665,37
	8	+ Subvention d'exploitation		58 500,00
	9	- Impôts et taxes	5 902 963,19	15 817 312,91
	10	- Charges de personnel	54 159 541,70	47 046 124,77
V	=	EXED- B- D'EXPLOITATION OU INSUFFIS- B- D'EXPLOITATI	81 853 782,70	70 339 727,69
	11	+ Autres produits d'exploitation		
	12	- Autres charges d'exploitation	307 000,00	580 000,00
	13	+ Reprise d'exploitation ; transfert de charges	107 598 113,27	131 534 552,21
	14	- Dotations d'exploitation	108 046 475,76	118 422 258,01
VI	=	RESULTAT D'EXPLOITATION (+ou -)	81 098 420,21	82 872 021,89
VII	±	RESULTAT FINANCIER	-39 912 926,75	-35 975 045,71
VIII	=	RESULTAT COURANT (+ou -)	41 185 493,46	46 896 976,18
IX	±	RESULTAT NON COURANT	8 147 735,27	-11 735 316,76
	15	- Impôt sur les résultats	9 489 404,88	10 555 448,47
X	=	RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)	39 843 823,85	24 606 210,95

II . CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F) "METHODE ADDITIVE"

	1	Resultat net de l'exercice	39 843 823,85	24 606 210,95
		. Bénéfice	39 843 823,85	24 606 210,95
		. Perte		
	2	+ Dotations d'exploitation	11 102 531,57	10 358 661,40
	3	+ Dotations financières	231 152,07	746 428,95
	4	+ Dotations non courantes		
	5	- Reprises d'exploitation		
	6	- Reprises financières	746 428,95	1 353 039,58
	7	- Reprises non courantes (2)(3)	788 392,07	788 392,07
	8	- Produits des cessions d'immobilisation (1)	31 095 102,22	21 070 145,54
	9	+ Valeur nette d'amortissement des immo. cedées	22 568 325,30	21 944 026,63
I	=	CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	41 115 909,55	34 443 750,74
	10	- Distribution des bénéfices		
II	=	AUTOFINANCEMENT	41 115 909,55	34 443 750,74

(1) A l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie.

(2) A L'exclusion des reprises relatives aux actifs circulants et à la trésorerie.

(3) Y compris reprises sur subventions d'investissements.

Tableau de financement de l'exercice

I. SYNTHESES DES MASSES DU BILAN

Exercice du 01/01/2023 au 31/12/2023

	MASSES	EXERCICE (a)	Exercice précédent (b)	Variations (a - b)	
				Emplois (c)	Ressources (d)
1	Financement permanent	1 195 122 948,18	1 215 383 421,66	20 260 473,48	
2	Moins actif immobilisé	343 456 525,64	318 552 594,16	24 903 931,48	
3	= FONDS DE ROULEMENT FONCTIONNEL (1-2) (A)	851 666 422,54	896 830 827,50	45 164 404,96	
4	Actif circulant	2 904 256 889,79	2 687 128 288,86	217 128 600,93	
5	Moins Passif circulant	1 637 611 696,07	1 493 358 580,46		144 253 115,61
6	= BESOINS DE FINANCEMENT GLOBAL (4-5) (B)	1 266 645 193,72	1 193 769 708,40	72 875 485,32	
7	TRESORERIE NETTE (ACTIF -PASSIF) A - B	-414 978 771,18	-296 938 880,90		-118 039 890,28

II.EMPLOIS ET RESSOURCES

		Exercice		Exercice Précédent	
		Emplois	Ressources	Emplois	Ressources
I. RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE					
AUTOFINANCEMENT (A)			41 115 909,55		34 443 750,74
+ Capacité d'autofinancement			41 115 909,55		34 443 750,74
- Distributions de bénéfices					
CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)			72 178 456,58		35 142 108,00
+ Cessions d'immobilisations incorporelles					
+ Cessions d'immobilisations corporelles			31 095 102,22		21 070 145,54
+ Cessions d'immobilisations financières					
+ Récupérations sur créances immobilisées			41 083 354,36		14 071 962,46
AUGMENTATIONS DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES (C)					
+ Augmentations de capital, apports					
+ Subvention d'investissement					
AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D)					
TOTAL I. RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)			113 294 366,13		69 585 858,74
II.EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE					
ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)		99 416 969,62		114 038 732,61	
+ Acquisitions d'immobilisations incorporelles		13 750,00		835 643,40	
+ Acquisitions d'immobilisations corporelles		62 161 132,70		66 390 753,45	
+ Acquisitions d'immobilisations financières		6 247 740,00		1 006 207,26	
+ Augmentation des créances immobilisées		30 994 346,92		45 806 128,50	
REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)					
REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT (G)		59 063 234,66		62 478 174,44	
EMPLOIS EN NON VALEURS (H)				194 082,63	
TOTAL II. EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)		158 458 771,09		176 710 989,68	
III. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G.)		72 875 485,32			85 668 157,66
IV. VARIATION DE LA TRESORERIE			118 039 890,28		21 430 999,28
TOTAL GENERAL		231 334 256,41	231 334 256,41	176 710 989,68	176 710 989,68

Principales méthodes d'évaluation spécifiques à l'entreprise (Etat A1)

I- ACTIF IMMOBILISE		Au 31/12/2023
I- ACTIF IMMOBILISE- A- EVALUATION A L'ENTREE		
1- Immobilisations en non valeurs		Conforme au CGNC
2- Immobilisations incorporelles		Conforme au CGNC
3- Immobilisations corporelles		Conforme au CGNC
4- Immobilisations financières		Conforme au CGNC
I- ACTIF IMMOBILISE- B- CORRECTIONS DE VALEURS		
1- Méthodes d'amortissements		Conforme au CGNC
2- Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation		Conforme au CGNC
3- Méthodes de détermination des écarts de Conversion - Actif		Conforme au CGNC
II- ACTIF CIRCULANT		
II- ACTIF CIRCULANT (Hors trésorerie)- A- EVALUATION A L'ENTREE		
1- Stocks		Conforme au CGNC
2- Créances		Conforme au CGNC
3- Titres et valeurs de placement		Conforme au CGNC
II- ACTIF CIRCULANT (Hors trésorerie)- B- CORRECTIONS DE VALEURS		
1- Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation		Conforme au CGNC
2- Méthodes de détermination des écarts de Conversion - Actif		Conforme au CGNC
III- FINANCEMENT PERMANENT		
III- FINANCEMENT PERMANENT		
1- Méthodes de réévaluation		Conforme au CGNC
2- Méthodes d'évaluation des provisions réglementées		Conforme au CGNC
3- Dettes de financement permanent		Conforme au CGNC
4- Méthodes d'évaluation des provisions durables pour risques et charges		Conforme au CGNC
5- Méthodes de détermination des écarts de Conversion - Passif		Conforme au CGNC
IV- PASSIF CIRCULANT (Hors trésorerie)		
IV- PASSIF CIRCULANT (Hors trésorerie)		
1- Dettes du passif circulant		Conforme au CGNC
2- Méthodes d'évaluation des autres provisions pour risques et charges		Conforme au CGNC
3- Méthodes de détermination des écarts de Conversion - Passif		Conforme au CGNC
V- TRESORERIE		
V- TRESORERIE		
1- Trésorerie - Actif		Conforme au CGNC
2- Trésorerie - Passif		Conforme au CGNC
3- Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation		Conforme au CGNC

Etat des dérogations (Etat A2)

INDICATIONS DES DÉROGATIONS	UTILISATIONS DES DEROGATIONS	PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I- Dérogations aux pricipes comptables fondamentaux	NEANT	NEANT
II - Dérogations aux méthodes d'évaluation	NEANT	NEANT
III - Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse,	NEANT	NEANT

Etat des changements de methodes (Etat A3)

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE
I. Changements affectant les méthodes d' évaluation	NEANT	NEANT
II. Changements affectant les règles de présentation	NEANT	NEANT

Détail des non valeurs (Etat B1)

COMPTE PRINCIPAL	INTITULE	MONTANT
2113	FRAIS D'AUGMENTATION DE CAPITAL	2 830 051,92
2121	FRAIS D'ACQUISITION DES IMMOBILISATIONS	550 824,63
2125	FRAIS D'EMISSION DES EMPRUNTS	6 325 000,00
2128	AUTRES CHARGES A REPARTIR	0,00
	Total:	9 705 876,55

Tableau des immobilisations autres que financières (Etat B2)

NATURE	BRUT DEBUT EXERCICE	AUGMENTATION			DIMINUTION			BRUT FIN EXERCICE
		Acquisition	Production	Virement	Cession	Retrait	Virement	
IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS	10 191 876,55					486 000,00		9 705 876,55
- Frais préliminaires	2 830 051,92							2 830 051,92
- Charges à répartir sur plusieurs exercices	7 361 824,63					486 000,00		6 875 824,63
- Primes de remboursement								
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	7 053 147,33	35 419,70						7 088 567,03
- Immobilisation en recherche et développement								
- Brevets, marques, droits et valeurs similaires	7 053 147,33	35 419,70						7 088 567,03
- Fonds commercial								
- Autres immobilisations incorporelles								
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	130 338 802,79	63 179 230,87	5 167 022,88		23 593 351,70	6 206 790,75		168 884 914,09
- Terrains	7 082 397,00				1 681 290,00			5 401 107,00
- Constructions	33 498 675,32	375 855,86			1 697 122,26			32 177 408,92
- Installations techniques, matériel et outillage	64 909 281,02	41 067 360,58			20 209 510,08			85 767 131,52
- Matériel de transport	2 604 715,57	1 349 377,90			5 429,36	205 324,15		3 743 339,96
- Mobilier, matériel de bureau et aménagement	6 602 487,35	1 471 149,14				98 638,41		7 974 998,08
- Autres immobilisations corporelles	4 322 738,19					4 322 738,19		
- Immobilisations corporelles en cours	11 318 508,34	18 915 487,39	5 167 022,88			1 580 090,00		33 820 928,61
TOTAL GENERAL	147 583 826,67	63 214 650,57	5 167 022,88		23 593 351,70	6 692 790,75		185 679 357,67

Tableau des amortissements (Etat B2 Bis)

NATURE	Cumul début exercice 1	Dotation de l'exercice 2	Des immo sorties 3	Cumul fin exercice 4 = 1 + 2 - 3
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	6 715 103,48	1 941 175,28	486 000,00	8 170 278,76
- Frais préliminaires	2 131 241,75	566 010,35		2 697 252,10
- Charges à répartir sur plusieurs exercices	4 583 861,73	1 375 164,93	486 000,00	5 473 026,66
- Primes de remboursement des obligations				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	3 795 095,50	800 956,47		4 596 051,97
- Immobilisation en recherche et développement				
- Brevets, marques, droits et valeurs similaires	3 795 095,50	800 956,47		4 596 051,97
- Fonds commercial				
- Autres immobilisations incorporelles				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	47 944 254,06	9 842 830,84	2 509 606,59	55 277 478,31
- Terrains				
- Constructions	16 473 437,68	1 655 870,74	197 997,59	17 931 310,83
- Installations techniques, matériel et outillage	24 799 608,23	7 287 049,77	1 097 716,92	30 988 941,08
- Matériel de transport	1 482 185,41	167 098,22	5 429,36	1 643 854,27
- Mobilier, matériel de bureau et aménagement	3 984 667,02	732 812,11	4 107,00	4 713 372,13
- Autres immobilisations corporelles	1 204 355,72		1 204 355,72	
- Immobilisations corporelles en cours				
TOTAL	58 454 453,04	12 584 962,59	2 995 606,59	68 043 809,04

Tableau des plus ou moins values sur cessions ou retraits d’immobilisations (Etat B3)

Date cession Ou retrait	Compte Principal	Montant Brut	Amortissements Cumulés	Valeur nette Amortissements	Produit de Cession	Plus Values	Moins Values
30/6/2023	2121	130 000,00	130 000,00				
30/6/2023	2121	100 000,00	100 000,00				
30/6/2023	2121	181 000,00	181 000,00				
30/6/2023	2121	50 000,00	50 000,00				
30/6/2023	2121	25 000,00	25 000,00				
1/7/2023	2311	1 681 290,00	0,00	1 681 290,00	5 000 000,00	3 318 710,00	
5/1/2023	2320	1 697 122,26	197 997,59	1 499 124,66	2 200 000,00	700 875,34	
28/2/2023	2330	7 097 507,06	295 729,46	6 801 777,70	8 439 813,33	1 638 035,74	
28/2/2023	2330	3 611 012,36	150 458,85	3 460 553,51	4 293 940,11	833 386,60	
28/2/2023	2330	4 681 344,63	195 056,03	4 486 288,60	5 566 697,50	1 080 408,90	
28/2/2023	2330	1 931 374,34	80 473,93	1 850 900,41	2 296 642,86	445 742,45	
28/2/2023	2330	1 598 819,80	66 617,49	1 532 202,31	1 901 194,40	368 992,09	
27/9/2023	2330	706 369,37	23 545,65	682 823,72	732 304,86	49 481,14	
22/11/2023	2330	583 082,52	9 718,14	573 364,38	584 659,62	11 295,24	
31/5/2023	2340	1 403,91	1 403,91		1 403,91	1 403,91	
31/5/2023	2340	1 727,14	1 727,14		1 778,95	1 778,95	
30/9/2023	2340	2 298,31	2 298,31		76 666,67	76 666,67	
1/1/2023	2340	205 324,15	81 942,00				
1/1/2023	2350	98 638,41	4 107,00				
1/1/2023	2380	4 322 738,19	820 858,00				
1/1/2023	2380	1 580 090,00	577 673,09				
TOTAL		30 286 142,45	2 995 606,59	22 568 325,29	31 095 102,21	8 526 777,03	0,00

Tableau des titres de participation (Etat B4)

Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital en %	Prix d'acquisition global	Valeur comptable nette	Date de clôture	Situation nette	Résultat Net	Produits inscrits au C.P.C de l'exercice	Identifiant fiscal
AK FACTORY	MEN ALU ET BOIS	4 300 000,00	70,00	70 000,00	70 000,00	45 291,00	38 940 070,09	5 099 513,74	78 374 174,42	3382503
BE ARCH	BATIMENTS	3 750 000,00	80,00	10 400 000,00	10 400 000,00	45 291,00	8 946 317,66	251 831,12	69 552 554,51	40128061
BP	FINANCE	1 822 547 000,00	-	28 900,00	28 900,00	45 291,00	-	-	-	1084612
BRASSE	PROMOTION IMMOBILIER	100 000,00	100,00	100 000,00	100 000,00	45 291,00	50 000,00	- 19 000,00	-	48533581
CSK	COMMERCIALISATI ON ELECTRIQUE	10 000,00	100,00	10 790,02	10 790,02	45 291,00	658 615,88	108 420,41	2 852 178,19	15197045
ENGEN RENEWABLES	ENERGIE RENOUVELABLE	300 000,00	99,87	299 600,00	299 600,00	45 291,00	-	-	-	25214074
JET CONTRACTORS COTE D'IVOIRE	TOUTS CORPS D'ETAT	164 740,00	100,00	164 740,00	164 740,00	45 291,00	3 721 397,94	3 554 747,94	72 879 805,77	45304
JET CONTRACTORS FZ	ENTREPRENEUR DE MENUISERIE ALUMINIUM	100 000,00	100,00	100 000,00	100 000,00	45 291,00	-	-	-	37602759
JET CONTRACTORS HOLDING France	PRESTATION DE SERVICE	112 302,00	100,00	112 302,00	112 302,00	45 291,00	- 4 228 510,00	287 119,00	295 954,00	74100020
JET CONTRACTORS SENEGAL	TRAVAUX DE GENIE CIVIL+PROMOTION IMM+AUTRES	1 006 207,26	100,00	1 006 207,26	1 006 207,26	45 291,00	16 418 815,12	15 418 915,12	238 564 579,44	519139
JET ENERGY	CONSTRUCTION ELECTRIQUE	3 000 000,00	98,00	34 939 800,00	34 939 800,00	45 291,00	61 551 651,50	16 269 632,06	136 069 985,93	3337712
JET PRIM	PROMOTION IMMOBILIER	1 000 000,00	92,50	925 000,00	925 000,00	45 291,00	1 623 034,06	1 927 740,69	4 728 832,20	3337788
[SJ] PORTUGAL	BUREAU D'ETUDE	110 000,00	20,00	6 083 000,00	6 083 000,00	45 291,00	4 511 045,35	436 356,89	12 931 866,44	32551058091
MCA	BATIMENTS	5 000 000,00	100,00	110 000 000,00	110 000 000,00	45 291,00	82 136 536,75	482 327,96	241 261 841,01	40389835
MEA WOOD	CHARPENTE EN BOIS	6 000 000,00	73,33	5 600 000,00	5 600 000,00	45 291,00	19 134 411,04	5 284 717,31	69 025 585,73	3337278
SIM JET MEA	PROMOTION ET DEVELOPEMENT COMMERCIAL	5 000 000,00	99,99	2 524 850,00	2 524 850,00	45 291,00	1 169 535,54	- 978 262,96	15 783 533,54	15256525
TOTAL		1 852 500 249,26		172 365 189,28	172 365 189,28	724 656,00	234 632 920,93	48 124 059,28	942 320 891,18	-

Tableau des provisions (Etat B5)

NATURE	Début Exercice	DOTATIONS			REPRISES			Fin Exercice
		Exploitation	Financières	Non courantes	Exploitation	Financières	Non courantes	
1. Provi. pour dépréciation actif immobilisé	746 428,95		231 152,07			746 428,95		231 152,07
2. Provisions réglementées								
3. Provi. durables pour risques et charges								
SOUS TOTAL (A)	746 428,95		231 152,07			746 428,95		231 152,07
4. Provi. pour dépréciation actif circulant	102 592 817,23	81 520 391,50	11 768 372,27		91 563 425,75	11 029 391,50		93 288 763,75
5. Autres Provisions pour risques & charges	19 247 786,94	13 938 972,50	701 692,95		15 998 617,52	3 249 169,42		14 640 665,45
6. Provi. pour dépréciation comptes trésorerie								
SOUS TOTAL (B)	121 840 604,17	95 459 364,00	12 470 065,22		107 562 043,27	14 278 560,92		107 929 429,20
TOTAL (A + B)	122 587 033,12	95 459 364,00	12 701 217,29		107 562 043,27	15 024 989,87		108 160 581,27

Tableau des créances (Etat B6)

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRE ANALYSE			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en Devises	Montants sur l'Etat et les Organismes Publics	Montants sur les Entreprises liées	Montants représentés par des effets
DE L'ACTIF IMMOBILISE:	53 645 952,74	32 806 490,68	20 839 462,06	-	26 923 376,26	16 736 763,80	22 269 794,36	-
* Prêts immobilisés	-	-	-	-	-	-	-	-
* Autres créances financières	53 645 952,74	32 806 490,68	20 839 462,06		26 923 376,26	16 736 763,80	22 269 794,36	
DE L'ACTIF CIRCULANT:	2 372 419 830,51	588 053 841,33	1 784 365 989,18	63 829 724,39	225 708 036,47	1 908 168 961,58	122 063 211,00	10 854 327,18
* Fournisseurs débiteurs	70 223 516,67	10 766 172,01	59 457 344,66	-	8 408 329,60	947 757,00	8 685 849,77	901 547,57
* Clients et comptes rattachés	1 982 538 855,86	519 184 374,97	1 463 354 480,89	52 061 352,12	176 257 508,31	1 669 688 201,59	70 777 429,48	9 952 779,61
* Personnel	-	-	-	-	-	-	-	-
* Etat	232 520 711,87	30 527 576,53	201 993 135,34	-	-	232 520 711,87	-	-
* Comptes d'associés	-	-	-	-	-	-	-	-
* Autres débiteurs	48 864 382,66	24 699 702,68	24 164 679,98	11 768 372,27	28 574 083,50	5 012 291,12	23 640 890,72	-
* Comptes de régularisation- Actif	38 272 363,45	2 876 015,14	35 396 348,31	-	12 468 115,06	-	18 959 041,03	-

Tableau des dettes (Etat B7)

DETTE		TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRE ANALYSE			
			Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non Payées	Montants en Devises	Montants sur l'Etat et les Organismes Publics	Montants sur les Entreprises liées	Montants représentés par des effets
DETTE DE FINANCEMENT:		231 051 740,00	231 051 740,00	-	-	-	-	-	-
* Emprunts obligataires		114 285 740,00	114 285 740,00	-	-	-	-	-	-
* Autres dettes de financement		116 766 000,00	116 766 000,00	-	-	-	-	-	-
* Autres dettes de fin									
* Emprunts obligataires									
DUPASSIF CIRCULANT:		1 620 389 909,76	202 859 254,21	1 417 530 655,55	270 940 123,95	127 066 045,75	367 878 168,89	434 802 803,90	219 826 845,04
* Fournisseurs	441	904 690 799,03	68 816 436,05	835 874 322,98	254 100 096,87	120 327 923,90	420 138 533,31		219 826 845,04
* Clients et Créditeurs	442	308 074 110,77	49 613 124,15	258 460 986,62		1 745 964,72	90 251 851,00	3 168 618,58	
* Personnel	443	2 519 681,08	401 679,98	2 118 001,10	2 432 031,08		1 059 528,33		
* Organismes Sociaux	444	1 059 528,33	1 059 528,33		1 595,11				
* Etat	445	276 566 789,56	75 547 927,32	201 018 862,24		4 205,12	276 566 789,56		
* Comptes d'Associés	446		-						
* Autres Créanciers	448	113 072 640,10	1 841 597,28	111 231 042,82		4 988 052,01		11 495 652,01	
* Comptes de Régularisation Passif	449	14 406 400,89	6 638 489,43	7 767 911,46	14 406 400,89				
TOTAUX		1 851 441 649,76	433 910 994,21	1 417 530 655,55	270 940 123,95	127 066 045,75	367 878 168,89	434 802 803,90	219 826 845,04

Tableau des suretés réelles données ou recues (Etat B8)

TIERS CREDITEURS OU DEBITEURS	MONTANT COUVERT PAR LA SURETE	NATURE (1)	DATE ET LIEU D'INSCRIPTION	OBJET (2) (3)	VALEUR COMPTABLE NETTE DE LA SURETE DONNEE A LA DATE DE CLOTURE
* Sûretés données					
ATTIJARI WAFABANK	3 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	27/12/2022	Renouvellement	
ATTIJARI WAFABANK	5 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	2/3/2020	Nantissement	
ATTIJARI WAFABANK	4 900 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	10/8/2020	Renouvellement	
CREDIT DU MAROC	20 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	17/4/2023	Renouvellement	
CREDIT IMMOBILIER ET HOTELIER	43 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	12/6/2023	Renouvellement	
ATTIJARI WAFABANK	10 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	4/5/2023	Renouvellement	
ATTIJARI WAFABANK	10 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	4/5/2023	Renouvellement	
BMCE BANK	3 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	13/11/2020	Renouvellement	
ARAB BANK	25 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	5/6/2023	Renouvellement	
BANQUE POPULAIRE	20 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	30/8/2023	Renouvellement	
SOCIETE GENERALE	40 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	20/9/2023	Renouvellement	
BMCE BANK	9 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	5/5/2021	Renouvellement	
SOCIETE GENERALE	4 100 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	1/10/2020	Renouvellement	
SOCIETE GENERALE	7 300 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	21/6/2021	Renouvellement	
SOCIETE GENERALE	3 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	20/1/2022	Renouvellement	
BMCE BANK	14 800 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	9/2/2023	Renouvellement	
BANQUE MAROCAINE POUR LE COMMERCE ET L'NDUSTRIE	5 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	20/9/2023	Renouvellement	
CREDIT IMMOBILIER ET HOTELIER	100 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	22/9/2020	Nantissement	
BMCE BANK	225 031 763,00	Nantissement sur marche	25/2/2022	Nantissement	
BANK OF AFRICA	6 600 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	25/9/2023	Nantissement	
BANK OF AFRICA	11 300 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	17/10/2023	Nantissement	
BANK OF AFRICA	2 213 400,00	Nantissement sur marche	4/12/2023	Nantissement	
BANK OF AFRICA	34 890 684,00	Nantissement sur marche	4/12/2023	Nantissement	
BANK OF AFRICA	1 125 480,00	Nantissement sur marche	4/12/2023	Nantissement	
BANK OF AFRICA	59 794 097,00	Nantissement sur marche	4/12/2023	Nantissement	
* Sûretés reçues					

Engagements financiers reçus ou donnés hors opérations de crédit-bail (Etat B9)

ENGAGEMENTS DONNES	MONTANTS EXERCICE	MONTANTS EXERCICE PRECEDENT
* Avals et Cautions		
- Cautions provisoires	141 101 940,00	36 561 927,00
- Cautions définitives	196 226 795,49	186 583 875,38
- Cautions de retenue de garantie	363 848 330,13	294 201 824,66
- Cautions admission temporaire	3 538 677,00	3 437 221,00
* Engagements en matière de Pensions de Retraites et Obligations Similaires	-	
	-	
* Autres Engagements Donnés	233 841 420,60	148 024 651,73
Total (1)	938 557 163,22	668 809 499,77
(1) dont engagements à l'égard d'entreprises liées	-	-

ENGAGEMENTS RECUS	MONTANTS EXERCICE	MONTANTS EXERCICE PRECEDENT
* Avals et Cautions	-	-
* Autres Engagements Reçus	-	-
Total:	-	-

- (1) Gage : 1- Hypothèque : 2- Nantissement : 3- Warrant : 4- Autres : 5- (à préciser)
- (2) préciser si la sûreté est données au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données)
- (entreprises liées, associés, membres du personnel)
- (3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur
- (sûretés reçues)

Tableau des biens en crédit bail (Etat B10)

Rubrique	Date 1 ^{ère} échéance	du contrat et	Valeur estimée du bien à la date du contrat	Durée théorique d'amortis du bien	Redevances				Prix d'achat résiduel en fin de contrat	Observations
					Cumul exercices précédents	Montant de l'exercice	Restant à payer			
							A moins	d'un an	A plus	d'un an
PROPRIETE ROCHE YQUEM	10/11/2015	120	161 971 038,10	10,00	118 198 057,20	17 339 234,16	17 339 234,16	19 252 931,04	14 824 286,00	64 765 CM-0
GRUE QAY650	5/7/2018	84	38 156 870,18	10,00	28 512 625,00	6 520 496,64	6 520 496,64	3 988 759,79	381 568,70	20553
ECHAFAUDAGE MULTIDIRECTIONN	10/10/2018	48	186 271,04	10,00	209 146,47	-	-	-	1 862,71	459770
NACELLES ARTICULAIRES	5/11/2018	48	1 479 324,08	10,00	1 604 280,22	34 298,67	-	-	14 793,24	50163300
2 MACHINES CNC BIESSI	5/11/2018	48	3 677 781,01	10,00	4 059 496,81	14 211,79	-	-	36 777,81	50163320
GROUPE ELECTROGENE	25/12/2018	48	800 000,00	10,00	977 997,68	37 405,52	-	-	8 800,00	462170
NACELLES	30/12/2018	48	4 280 000,00	10,00	4 551 912,95	96 944,43	-	-	42 000,00	1300490
GRUES	25/12/2018	48	4 657 901,00	10,00	4 962 769,23	197 989,97	-	-	46 579,00	82398
STATION TOTAL	25/12/2018	48	132 255,00	10,00	138 390,27	8 183,79	-	-	1 322,55	73676
CHARIOT	5/1/2019	48	337 842,82	10,00	351 007,19	23 498,76	-	-	3 378,43	82489 CM-0
CENTRALE A BETON	30/4/2019	48	1 241 627,43	10,00	1 174 987,13	202 270,03	-	-	12 416,27	473190
STATION TOTAL	10/4/2019	48	130 000,00	10,00	125 103,95	1 098,79	-	-	1 300,00	471100
SEMI REMORQUE	1/2/2019	48	220 000,00	10,00	228 522,80	15 234,03	-	-	2 200,00	132410000004552
MONTÉ CHARGE	5/8/2019	48	240 000,00	10,00	209 924,10	56 569,98	-	-	2 400,00	477880
MATERIEL INFORMATIQUE	25/10/2019	48	341 515,00	6,80	277 811,82	95 013,24	6 598,14	-	3 415,15	481800
ROULEAU-PILONNEUSE	31/10/2019	48	132 000,00	10,00	106 867,18	36 723,84	3 060,92	-	1 320,00	482280
COMPRESSEUR-MARTEAUX+G.E	10/11/2019	48	340 000,00	10,00	272 741,81	94 591,44	10 510,15	-	3 400,00	50288900
NETTOYAGES	5/11/2019	48	65 800,00	10,00	53 037,85	18 306,24	1 779,77	-	6 580,00	50288910
BETONNIERE	31/10/2019	48	550 000,00	10,00	445 610,56	153 101,56	5 500,00	-	5 500,00	50288920
FLEXLINE TSD3 R500	25/12/2019	48	138 000,00	10,00	105 944,17	38 392,92	6 398,82	2 666,17	1 380,00	477860
GRUES A TOUR	1/10/2019	72	7 906 920,66	10,00	4 636 529,12	1 543 811,52	1 543 811,52	1 528 497,70	79 069,21	84679 CM-0
CHARGEUR 3 TRACTOPELLES	5/2/2020	48	2 654 980,76	10,00	1 957 806,99	738 636,12	147 623,39	-	26 549,81	486810
STATIONS DE TRAVAIL	31/3/2020	48	223 000,00	10,00	168 351,15	61 218,60	10 203,10	5 101,55	2 230,00	489110
GROUPE ELECTROGENE GRUPEL	25/3/2020	48	158 000,00	10,00	110 453,80	43 956,72	21 367,85	-	1 580,00	489090
2 GRUES XGT527-18 SV	5/5/2020	48	8 359 442,64	10,00	6 014 924,89	2 267 406,24	787 293,83	-	82 594,43	76429
GROUPE ELECTROGENE	5/5/2020	48	71 250,00	10,00	51 880,06	19 556,88	6 790,58	-	7 125,50	489320
COMPRESSEUR	5/3/2020	48	170 000,00	10,00	121 469,99	47 295,12	20 362,31	-	1 700,00	76845
2PELLES SUR MACHINILLES	25/12/2019	48	3 423 509,17	10,00	2 550 996,82	952 451,24	303 204,42	-	34 235,09	76428
ECRAN INTERACTIF +ANTHENE+SU	5/6/2020	48	50 000,00	10,00	35 268,71	13 726,20	5 909,89	-	5 000,00	77531
RAYONNAGES	15/1/2020	48	651 514,11	10,00	490 231,69	181 230,24	52 858,82	-	6 515,14	479920
CAMION-CENTRALE BETON	29/9/2020	48	8 209 464,83	10,00	5 133 396,53	2 253 686,28	1 627 662,31	-	82 094,65	14134804552
CENTRISEUSE DE TOLE	30/9/2020	48	359 921,45	10,00	222 215,03	98 086,68	74 105,01	-	3 599,21	14096104552
TENTE	10/7/2020	48	448 304,68	10,00	309 871,68	123 099,96	48 372,20	-	4 483,05	14096104552
2PONTS ROULANTS MONOPOUTRE	31/7/2020	48	393 000,00	10,00	260 728,27	107 887,56	62 934,41	-	3 930,00	485260
LOGITECH KIT+ACCESSOIRES	5/8/2020	48	31 600,00	10,00	20 843,91	8 674,92	5 180,85	-	316,00	493180
SHAREBOT XXL	5/8/2020	48	65 924,40	10,00	43 484,99	18 097,80	10 808,41	-	6 59,24	77500
CHAUDIERE A BOIS	25/9/2020	48	130 000,00	10,00	80 793,67	35 688,00	26 270,33	-	1 300,00	77676
APPAREIL	15/10/2020	48	140 088,55	10,00	84 926,94	38 457,48	30 445,50	-	1 400,89	492920
CHARIOTS TELESCOPIQUES MANI	30/9/2020	48	4 125 000,00	10,00	2 547 916,02	1 132 467,12	849 805,14	-	41 250,00	493780
FABRICATION UNE CHAÎNE DE TR	25/10/2020	48	2 420 000,00	10,00	1 448 642,14	664 345,44	544 394,18	-	24 200,00	76306
3CREATBOT DE PLUS	30/11/2020	48	120 002,84	10,00	68 632,25	32 943,48	30 198,19	-	1 200,03	492930
ENSEMBLE INFORMATIQUE	25/11/2020	48	69 070,00	6,80	39 766,10	18 961,32	17 117,86	-	690,70	78335
2CHARIOTS TELESCOPIQUES	1/1/2021	48	1 650 000,00	10,00	905 925,60	452 962,80	452 962,80	-	16 500,00	90925 CM-0
GRUE	15/1/2021	60	7 331 107,84	10,00	3 235 457,91	1 652 148,72	1 652 148,72	1 720 988,25	73 311,08	91192 CM-0
PONCONEUSE BOSCHERT	25/3/2021	48	1 616 931,74	10,00	807 623,73	443 884,80	443 884,80	80 145,87	16 169,32	77087
TGT ROBBY 600XL	25/2/2021	48	331 941,09	10,00	173 391,54	91 125,48	8 859,09	3 319,41	493780	
2DACCIA	30/4/2021	48	300 096,89	5,00	137 305,60	82 383,36	27 861,12	-	3 000,97	502480
PRESSE FLEUSE ADIRA	25/2/2021	48	1 138 530,35	10,00	594 718,37	312 552,72	312 552,72	30 387,07	11 385,30	492940
1NETTOYEUR	25/4/2021	48	37 000,00	10,00	17 634,41	10 157,40	2 680,39	-	370,00	77493
ENSEMBLE DE FORTNITURE	5/4/2021	48	401 185,00	10,00	185 087,05	110 134,44	110 134,44	35 181,83	4 011,85	78150
2FORKLIFT FB35N	25/3/2021	48	456 682,90	10,00	228 103,75	125 370,00	22 636,25	4 566,83	776,23	
1NACELLES	25/2/2021	48	1 923 681,45	10,00	1 004 846,82	528 094,68	528 094,68	51 342,54	19 236,81	493510
FOUR DE SECCHAGE	5/4/2021	48	592 542,20	10,00	273 372,28	162 667,80	51 963,32	5 925,47	776,24	
CENTRE D'USINAGE PENDULAIRE	15/4/2021	48	1 057 476,24	10,00	495 931,70	290 301,48	84 671,26	10 574,76	1 141 560	
UNE MACHINE PELLET	25/5/2021	48	183 000,00	10,00	83 939,23	50 786,76	50 786,76	17 634,29	1 850,00	1492450
SDACTA	1/7/2021	48	609 560,90	5,00	301 209,12	200 806,08	100 403,04	6 095,61	93183 CM-0	
POMPE+BETONITE+FORIEUSE	1/11/2021	60	8 204 442,00	10,00	2 157 125,32	1 848 964,56	1 848 964,56	3 389 768,36	82 044,42	92065 CM-0
1 SCIE A RUBAN HBP723-420 BEHRINGER - 1	1/3/2022	48	145 900,00	10,00	33 377,40	40 052,88	40 052,88	46 728,36	400,53	96407 CM-0
1 MACHINE PLASMA	15/2/2022	48	150 350,00	10,00	36 115,17	41 274,48	41 274,48	46 433,79	1 504,00	96408 CM-0
1 DACCIA LOGAN NOUVELLE	1/3/2022	48	167 126,40	5,00	38 233,30	45 879,96	45 879,96	458,80	1 533,29	
2PC PORTABLE DELL VOSTRO + 1 SWITCH CE	30/12/2021	36	50 900,00	6,80	18 201,98	18 151,56	18 101,14	-	181,52	1545430
3 DACCIA LOGAN NOUVELLE	25/6/2022	48	466 822,50	5,00	73 390,98	142 814,88	142 814,88	212 238,78	1 428,15	81897
ENSEMBLE DE MATERIEL ET LOGICIEL INFO	5/3/2022	48	102 710,00	6,80	23 105,29	28 196,28	33 287,27	281,96	81306	
21 PLATFORME	15/11/2022	60	17 767 435,40	10,00	500 511,77	4 004 094,12	4 004 094,12	11 511 770,59	40 040,94	1562280
1 FIBRE LASER CUTTING MACHINE	25/12/2022	60	3 140 783,06	10,00	9 830,71	707 811,24	707 811,24	2 113 603,01	7 078,11	81373
2 CHARIOTS TELESCOPIQUE MANITOU	25/10/2022	60	920 000,00	10,00	78 125,28	432 693,84	432 693,84	12 19 956,24	43 269,94	82639
MATERIELS INFORMATIQUES	15/4/2023	48	484 059,00	6,80	96 663,37	136 466,64	312 736,05	4 840,50	1 634,380	
COMPASSEUR	1/3/2023	60	26 997 945,85	10,00	-	4 225 204,80	5 070 245,76	16 055 778,24	224 982,88	96974 CM-0
COMPRESSEUR	30/4/2023	48	150 000,00	10,00	-	28 192,64	42 288,96	98 674,24	1 500,00	1637210
2 CHARIOTS TELESCOPIQUEMTX1840	15/6/2023	48	2 110 000,00	10,00	-	322 218,72	594 865,32	1 462 377,24	21 100,00	50661070
ENSEMBLE EPANEL LGW	30/9/2023	48	1 702 070,00	10,00	-	119 964,75	479 859,00	13 19 612,25	17 020,70	1671 960
UNCP5400TEBRIEF4105400121	20/9/2023	48	170 000,00	10,00	-	13 313,20	47 927,52	1 700,00	1 700,00	1648930
CHARIOTTELESCOPIQUEMANITOU MTX1840	5/7/2023	48	1 055 000,00	10,00	-	148 716,36	297 432,72	743 581,80	10 550,00	50662000
TOTAL			341 576 496,56		204 328 615,37	52 178 490,23	48 639 216,02	65 762 852,77	16 391 924,67	27 629 429,00

Détail des postes du C.P.C (les charges) (Etat B11)

POSTE	INTITULE	EXERCICE	EX. PRECEDENT	
611	Achats revendus de marchandises	10 929 314,67	12 353 668,05	
	- Achats de marchandises	10 929 314,67	12 353 668,05	
	- Variation des stocks de marchandises			
	Total :	10 929 314,67	12 353 668,05	
612	Achats consommés de matières et fournitures	1 416 296 453,94	1 280 675 989,10	
	- Achats de matière premières	394 783 022,97	360 031 092,80	
	- Variation des stocks de matières premières (+/-)	9 650 063,51	-33 723 447,96	
	- Achats matières, fournitures consommables	97 917 381,06	84 089 707,66	
	- Variation des stocks de matières, fournitures	-8 445 202,98	-4 380 709,30	
	- Achats non stockés de matières et de fournitures	12 731 819,87	7 146 247,34	
	- Achats de travaux, études et prestation de services	909 659 369,51	867 513 098,56	
	Total :	1 416 296 453,94	1 280 675 989,10	
	613	Autres charges externes	131 646 227,45	116 433 023,11
		- Locations et charges locatives	699 830,00	12 949 165,02
- Redevances de crédit-bail		52 178 490,23	50 063 983,70	
- Entretien et réparations		4 279 901,95	1 195 265,93	
- Primes d'assurances		8 448 413,65	3 834 665,81	
- Rémunérations du personnel extérieur à l'entreprise			2 634 803,23	
- Rémunérations d'intermédiaires et honoraires		21 097 171,14	14 120 507,74	
- Redevances pour brevets, marque, droits		172 684,42	322 071,27	
- Transports		17 046 633,69	9 214 354,67	
- Déplacements, missions et réceptions		10 736 227,05	7 712 779,03	
614	- Reste du poste des autres charges externes	16 986 875,32	14 385 179,76	
	Total :	131 646 227,45	116 433 776,16	
	617	Charges de personnel	54 159 541,70	47 046 124,77
- Rémunération du personnel		35 490 180,84	39 919 276,90	
- Charges sociales		5 894 513,74	6 509 908,73	
- Reste du poste des charges de personnel		12 774 847,12	616 939,14	
Total :	54 159 541,70	47 046 124,77		
618	Autres charges d'exploitation	307 000,00	580 000,00	
	- Jetons de présence	307 000,00	580 000,00	
	- Pertes sur créances irrécouvrables			
	- Reste du poste des autres charges d'exploitation			
Total :	307 000,00	580 000,00		
638	Autres charges financières			
	- Charges nettes/cessions de titres et valeurs de placement			
	- Reste du poste des autres charges financières			
Total :				
658	Autres charges non courantes	1 223 376,11	12 722 257,82	
	- Pénalités sur marchés et débits		12 377 870,05	
	- Rappels d'impôts (autres qu'impôts sur les résultats)			
	- Pénalités et amendes fiscales et pénales	81 148,80	225 365,15	
	- Créances devenues irrécouvrables	1 142 227,31	119 022,62	
	- Reste du poste des autres charges non courantes			
Total :	1 223 376,11	12 722 257,82		

Passage du résultat net comptable au résultat net fiscal (Etat B12)

INTITULES	MONTANT	MONTANT
I. RESULTAT NET COMPTABLE		
* Bénéfice net	39843823,85	
* Perte nette		
II. REINTEGRATIONS FISCALES		
1. Courantes	242 896 548,09	
Achats mat&four,ex,ant	412 282,23	
Autres Charges ex ant	3 291 190,98	
AUGMENTATION DES CREANCES IMMOBILISEES(COMPTE 1710)	410 480,72	
AUGMENTATION DES CREANCES CIRCULANTES(COMPTE4701)	831 733,34	
DIMINUTION DES DETTES CIRCULANTS(COMPTE4702)	1 749 387,52	
Provision sur créances douteuses	39 840 368,78	
Charges intéréts ex ant	93 698,78	
Perte de change ex ant	151 675,45	
DONS	480 000,00	
CADEAUX A LA CLIENTELE	10 560,00	
PROVISION INTERET France	11 663 372,27	
PROVISION CESSION	105 000,00	
Charges personnel ex ant	214 416,00	
RAS/LOYER	80 034,00	
RAS/MEDECIN	34 293,00	
AVOIR EX ANT 18/2023	431 579,72	
AVOIR EX ANT 17/2023	11 627 079,84	
AVOIR EX ANT 19/2023	20 017,28	
AVOIR EX ANT 15/2023	34 733 831,45	
AVOIR EX ANT 16/2023	23 100 128,16	
Total charges benin	113 615 418,57	
2. Non courantes	10 712 780,19	
Pénalites(compte 6583)	81 148,00	
Charges non courant (compte 6585)	1 142 227,31	
IMPOT	7 951 127,00	
IS/BENIN	1 538 277,88	
III. DEDUCTIONS FISCALES		
1. Courantes		186 155 927,85
Reprise sur provision clients douteux		43 715 407,25
Ecart de conversion n-1		3 716 967,98
Produits des titres de participation BP		1 351,07
Produits des titres de participation Senegal		10 862 945,83
REPRISE/PROVISION COMPTE COURANT France		9 534 547,20
Total produit benin		118 324 708,52
-		
2. Non courantes		
-		
-		
Total	293 453 152,13	186 155 927,85
IV. RESULTAT BRUT FISCAL		
Bénéfice brut si T1 > T2 (A)	107 297 224,28	
Déficit brut fiscal si T2 > T1 (B)		
V. REPORTS DEFICITAIRES IMPUTES (C) (1)	79 151 644,83	
* Exercice n - 4		
* Exercice n - 3	42 679 256,08	
* Exercice n - 2	17 165 264,22	
* Exercice n - 1	19 307 124,53	
VI. RESULTAT NET FISCAL		
Bénéfice net fiscal (A - C)		28 145 579,45
ou déficit net fiscal (B)		
VII. CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES		
VIII. CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER		-
* Exercice n - 4		
* Exercice n - 3		
* Exercice n - 2		
* Exercice n - 1		

(1) Dans la limite du montant du bénéfice brut fiscal (A)

Détermination du résultat courant après impôts (Etat B13)

I. DETERMINATION DU RESULTAT		Montant
* Résultat Courant d'après le C.P.C.	+ ou -	41 185 493,46
* Réintégrations Fiscales sur Opérations Courantes	+	242 896 548,09
* Déductions Fiscales sur Opérations Courantes	-	186 155 927,85
* Résultat Courant Théoriquement Imposable	=	97 926 113,70
* Impôt Théorique sur Résultat Courant	-	27 664 127,12
* Résultat Courant Après Impôts		70 261 986,58
II. INDICATION DU REGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYES PAR LES CODES D'INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LEGALES SPECIFIQUES		

Détail de la taxe sur la valeur ajoutée (Etat B14)

NATURE	Solde début exercice	Opérations comptables de l'exercice	déclarations TVA de l'exercice	Solde fin exercice
	1	2	3	1+ 2 - 3
A) T.V.A. Facturée	287 969 534,52	235 106 020,66	254 178 152,00	268 897 403,18
B) T.V.A. Récupérable	162 700 129,24	308 328 516,09	268 036 763,00	202 991 882,33
- Sur Charges	162 285 873,83	306 297 200,25	267 244 588,00	201 338 486,08
- Sur Immobilisations	414 255,41	2 031 315,84	792 175,00	1 653 396,25
C) T.V.A. dûe / crédit de T.V.A = (A - B)	125 269 405,28	-73 222 495,43	-13 858 611,00	65 905 520,85

Etat de répartition du capital social (Etat C1)

Nom et prénom des principaux associés (1)	Raison sociale des principaux associés (1)	Adresses	Nombre De Titres		Valeur nominale de chaque action ou part sociale	Montant Du Capital			N° IF	N° CNI	N° Carte d'étranger
			Ex. précéd	Ex. actuel		Souscrit	Appelé	Libéré			
AR COPORATION	AR CORPORATION	78 QI TAKADDOUM	1 128 610	1 128 610	50,00	56 430 500,00	56 430 500,00	56 430 500,00	3385056		
MIR OMAR TADLAOUI		67 AV MEHDI BEN BARAKA LOT 1 RABAT	297 657	297 657	50,00	14 882 850,00	14 882 850,00	14 882 850,00		A340269	
RCAR	RCAR	RYAD BUSSINESS CENTER AV NAKHIL RABAT	328 525	328 525	50,00	16 426 250,00	16 426 250,00	16 426 250,00			
AMINE DAOUDI		RESIDENCE BAY VIEW KERGOMARD CASA	125 714	125 714	50,00	6 285 700,00	6 285 700,00	6 285 700,00		BE670381	
DIVERS ACTIONNAIRES ET FLOTTANT		BOURSE CASA	1 149 016	1 149 016	50,00	57 450 800,00	57 450 800,00	57 450 800,00			
			3 029 522	3 029 522		151 476 100	151 476 100	151 476 100			

(1) Quant le nombre des associés est inférieur ou égal à 10, l'entreprise doit déclarer tous les participants au capital. Dans les autres cas, il y a lieu de ne mentionner que les 10 principaux associés par ordre d'importance décroissante.

Etat d'affectation des résultats intervenus au cours de l'exercice (Etat C2)

ORIGINE RESULTATS A AFFECTER	MONTANT	AFFECTATION DES RESULTATS	MONTANT
Décision du :		- Réserve légale	
Report à nouveau	441 851 106,44	- Autres réserves	
Résultats nets en instance d'affectation		- Tantièmes	
Résultat net de l'exercice	24 606 210,95	- Dividendes	
Prélèvements sur les réserves		- Autres affectations	
Autres prélèvements		- Report à nouveau	466 457 317,39
TOTAL A	466 457 317,39	TOTAL B	466 457 317,39

Résultats et autres éléments caractéristiques de l'entreprise au cours des trois derniers exercices (Etat C3)

NATURE DES INDICATIONS	Exercice 2021	Exercice 2022	Exercice 2023
* SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE:			
* Capitaux Propres plus Capitaux Propres Assimilés	895 440 437,03	921 128 522,61	962 125 129,67
Moins Immobilisations en Non-Valeurs			
* OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE:			
1. Chiffre d'Affaires	1 474 782 194,51	1 363 808 636,50	1 651 023 589,25
2. Résultat Avant Impôts	28 636 015,06	35 161 659,42	49 333 228,73
3. Impôts sur les Résultats	18 128 041,21	10 555 448,47	9 489 404,88
4. Bénéfices Distribués			21 206 654,00
5. Résultats Non Distribués (Mis en réserves ou en instance d'affectation)			18 637 169,85
* RESULTAT PAR TITRE:			
* Résultat Net par Action ou Part Sociale			13,15
* Bénéfices Distribués par Action ou Part Sociale			7,00
* PERSONNEL:			
* Montant des Salaires Bruts de l'Exercice	44 674 771,76	39 919 276,90	35 490 180,84
* Effectif Moyen des Salariés Employés pendant l'Exercice	295	299	247

Tableau des opérations en devises comptabilisées pendant l'exercice (Etat C4)

Nature	Entrée Contre Valeur en Dirhams	Sortie Contre Valeur en Dirhams
- Financement permanent	0,00	0,00
- Immobilisations brutes	0,00	12 548 669,48
- Rentrées sur immobilisations	0,00	0,00
- Remboursement des dettes de financement	0,00	0,00
Produits	51 181 808,74	0,00
Charges	0,00	231 899 101,08
TOTAL DES ENTREES	51 181 808,74	0,00
TOTAL DES SORTIES	0,00	244 447 770,56
BALANCE DEVISES	0,00	-193 265 961,82
TOTAL (EGALITE)	51 181 808,74	51 181 808,74

Datation et événements postérieurs (Etat C5)

I. DATATION
. DATE DE CLOTURE (1)
. DATE D'ETABLISSEMENT DES ETATS DE SYNTHESE (2)
(1) Justification en cas de changement de la date de cl"ture de l'exercice
(2) Justificaton en cas de changement du d,lai r,glementaire de trois mois pour l'élaboration des états de synthèse

II. EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1ere COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE

DATE	INDICATION DES EVENEMENTS
	. FAVORABLES
	. DEFAVORABLES

Bilan consolidé (Actif)

	ACTIF	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT	EXERCICE PROFORMA
		Net	Net	Net
LI S J I M M O B I L I S E A C T I F	IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS: (A)	1 558 803,09	3 511 990,64	3 511 990,64
	* Frais Préliminaires	156 005,12	734 027,74	734 027,74
	* Charges à Répartir sur Plusieurs Exercices	1 402 797,97	2 777 962,90	2 777 962,90
	* Primes de Remboursement des Obligations	-	-	-
	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES: (B)	41 098 170,33	45 667 208,51	49 952 983,97
	* Ecart d'acquisition	38 244 663,06	41 928 880,16	46 214 655,62
	*Immobilisations en Recherche et Développement	-	-	-
	* Brevets, Marques, Droits et Valeurs Similaires	2 853 507,27	3 738 328,35	3 738 328,35
	* Fonds Commercial	-	-	-
	* Autres Immobilisations Incorporelles	-	-	-
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES: (C)	157 747 032,16	122 909 328,73	122 909 328,73
	* Terrains	5 401 107,00	7 082 397,00	7 082 397,00
	* Constructions	18 870 168,05	20 722 287,12	20 722 287,12
	* Installations Techniques, Matériel & Outillage	87 033 689,65	73 660 675,90	73 660 675,90
	* Matériel de Transport	2 264 032,86	1 126 300,33	1 126 300,33
	* Mobilier de Bureau, Aménagements Divers	6 267 059,43	5 894 750,36	5 894 750,36
	* Autres Immobilisations Corporelles	4 298 317,34	3 118 382,47	3 118 382,47
	* Immobilisations Corporelles en Cours	33 612 657,83	11 304 535,54	11 304 535,54
	IMMOBILISATIONS FINANCIERES: (D)	39 690 565,43	44 571 792,59	45 966 049,12
	* Prêts Immobilisés	1 289 752,34	186 600,00	186 600,00
	* Autres Créances Financières	37 307 281,48	44 237 978,00	44 237 978,00
	* Titres de Participation	147 214,59	147 214,59	147 214,59
	* Titres mis en équivalence	946 317,02	-	1 394 256,53
	* Autres Titres Immobilisés	-	-	-
	ECART DE CONVERSION - ACTIF: (E)	-	-	-
	* Diminution des Créances Immobilisées	-	-	-
	* Augmentation Des dettes Financières	-	-	-
A C T I F C I R C U L A N T	TOTAL I (A + B + C + D + E):	240 094 571,01	216 660 320,47	222 340 352,45
	STOCKS: (F)	725 072 615,17	725 636 700,10	725 636 700,10
	* Marchandises	-	-	-
	* Matériel et Fournitures Consommables	180 764 161,95	176 063 383,58	176 063 383,58
	* Produits en Cours	544 293 289,03	549 558 152,32	549 558 152,32
	* Produits Intermédiaires et Produits Résiduels	-	-	-
	* Produits Finis	15 164,19	15 164,19	15 164,19
	CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT: (G)	2 680 554 252,49	2 445 931 524,01	2 445 931 524,01
	* Fournisseurs Débiteurs, Avances et Acomptes	116 116 563,66	110 001 022,78	110 001 022,78
	* Clients et Comptes Rattachés	2 242 651 158,43	2 068 734 271,27	2 068 734 271,27
	* Personnel	189 373,14	110 979,65	110 979,65
	* Etat	279 109 152,74	239 511 077,85	239 511 077,85
	* Comptes d'associés débiteurs	729 510,47	0,00	0,00
	* Autres Débiteurs	16 992 427,65	6 463 113,30	6 463 113,30
	* Compte de Régularisation Actif	24 766 066,40	21 111 059,15	21 111 059,15
	TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)	-	-	-
	ECARTS DE CONVERSION ACTIF (I)	-	-	-
	(Eléments circulants)	-	-	-
	TOTAL II (F + G + H + I):	3 405 626 867,66	3 171 568 224,11	3 171 568 224,11
	TRESORERIE - ACTIF	113 240 841,48	227 237 109,80	221 154 109,80
	* Chèques et Valeurs à Encaisser	4 478 329,54	3 248 908,37	3 248 908,37
	* Banque , T.G et C.C.P	108 308 013,70	223 762 499,97	217 679 499,97
	* Caisse, Régies d'Avances et Accréditifs	454 498,24	225 701,46	225 701,46
		-	-	-
	TOTAL III :	113 240 841,48	227 237 109,80	221 154 109,80
	TOTAL GENERAL (I + II + III):	3 758 962 280,15	3 615 465 654,38	3 615 062 686,36

Bilan consolidé (Passif)

	PASSIF	EXERCICE 2023	EXERCICE 2022	EXERCICE PROFORMA
P A S S I F	FONDS PROPRES:			
	* Capital Social ou Personnel (1)	151 476 100,00	151 476 100,00	151 476 100,00
	* Moins: Actionnaires, Capital Souscrit Non Appelé			
	Capital Appelé			
	dont Versé . . .			
	* Primes d'Emission, de Fusion, d'Apport	284 056 600,00	284 056 600,00	284 056 600,00
	* Ecart d'évaluation	-	-	-
	* Réserve Légale	17 227 599,81	16 988 153,86	16 988 153,86
	* Autres Réserves	6 390 000,00	6 390 000,00	6 390 000,00
	* Report à Nouveau (2)	525 051 905,86	502 034 845,86	502 034 845,86
	* Ecart de Conversion	831 013,11	-	793 889,83
	* Résultats Nets en Instance d'Affectation (2)	-	-	-
	* Résultat net de l'exercice (2)	68 924 795,09	24 834 249,01	24 431 280,99
	* Interet hors groupe hors resultat 2023	11 432 893,72	9 840 067,78	9 840 067,78
	* Interet hors groupe / resultat 2023	4 163 722,04	1 880 628,74	1 880 628,74
	TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A):	1 069 554 629,62	996 706 755,41	996 303 787,39
	CAPITAUX PROPRES ASSIMILES: (B)	4 283 883,51	5 753 582,29	5 753 582,29
	* Subventions d'Investissement	4 283 883,51	5 753 582,29	5 753 582,29
	* Provisions Réglementées			
	DETTES DE FINANCEMENT: (C)	284 704 061,32	358 357 016,93	358 357 016,93
	* Emprunts Obligataires	114 285 740,00	142 857 160,00	142 857 160,00
	* Autres Dettes de Financement	170 418 321,32	215 499 856,93	215 499 856,93
	PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES: (D)	514 748,78	460 132,25	460 132,25
	* Provisions pour Risques			
	* Provisions pour Charges	514 748,78	460 132,25	460 132,25
	ECARTS DE CONVERSION - PASSIF: (E)	-	-	-
	* Augmentation de Créances Immobilisées			
	* Diminution des Dettes de Financement			
	TOTAL I (A + B + C + D + E):	1 359 057 323,23	1 361 277 486,88	1 360 874 518,86
D E T T E S	DETTES DU PASSIF CIRCULANT: (F)	1 804 041 106,33	1 700 876 387,22	1 700 876 387,22
	* Fournisseurs et Comptes Rattachés	796 405 524,32	756 007 985,35	756 007 985,35
	* Clients Créditeurs, Avances et Acomptes	431 937 949,10	462 176 118,46	462 176 118,46
	* Personnel	26 033 632,70	27 122 674,91	27 122 674,91
	* Organismes Sociaux	11 056 552,61	7 703 273,43	7 703 273,43
	* Etat	403 590 060,55	412 082 832,52	412 082 832,52
	* Comptes d'Associés	6 085 396,90	6 082 601,14	6 082 601,14
	* Autres Créanciers	113 995 448,24	15 036 622,21	15 036 622,21
	* Comptes de Régularisation - Passif	14 936 541,91	14 664 279,21	14 664 279,21
	AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	16 966 462,79	18 935 008,99	18 935 008,99
	ECARTS DE CONVERSION PASSIF (Eléments Circulants) (H)	-	-	-
	TOTAL II (F + G + H):	1 821 007 569,12	1 719 811 396,22	1 719 811 396,22
	TRESORERIE PASSIF:	578 897 387,80	534 376 771,28	534 376 771,28
	* Crédits d'Escompte	53 623 308,94	53 360 897,17	53 360 897,17
	* Crédits de Trésorerie	314 395 909,96	173 737 680,67	173 737 680,67
	* Banques solde créditeur	210 878 168,90	307 278 193,44	307 278 193,44
	TOTAL III:	578 897 387,80	534 376 771,28	534 376 771,28
	TOTAL GENERAL (I + II + III):	3 758 962 280,15	3 615 465 654,38	3 615 062 686,36

Compte de produits et charges (Hors taxes)

		NATURE	EXERCICE 2023	EXERCICE 2022	EXERCICE PROFORMA
E X P L O I T A T I O N	I	PRODUITS D'EXPLOITATION:			
		* Ventes de Marchandises (en l'état)	16 482 620,75	15 173 218,57	15 173 218,57
		* Ventes de Biens et Services Produits	2 195 213 395,37	1 784 410 762,43	1 784 410 762,43
		* Chiffres d'Affaires	2 211 696 016,12	1 799 583 981,00	1 799 583 981,00
		* Variation de Stocks de Produits (+ ou -) (1)	8 033 485,30	181 467 425,65	181 467 425,65
		* Immobilisations Produites par l'Entreprise			
		pour elle-même	13 735 190,02	9 166 281,36	9 166 281,36
		* Subventions d'Exploitation		214 366,66	214 366,66
		* Autres Produits d'Exploitation	520 751,02	255 142,84	255 142,84
		* Reprises d'Exploitation: Transferts de Charges	103 015 429,16	114 297 409,19	114 297 409,19
		TOTAL I:	2 337 000 871,63	2 104 984 606,71	2 104 984 606,71
	II	CHARGES D'EXPLOITATION:			
		* Achats Revendus de Marchandises (2)	11 207 694,67	12 353 668,05	12 353 668,05
		* Achats Consommés de Matières et Fournitures (2)	1 537 895 163,04	1 391 087 569,27	1 391 087 569,27
		* Autres Charges Externes	235 201 584,75	177 887 109,78	177 887 109,78
		* Impôts et Taxes	7 001 133,62	19 472 783,87	19 472 783,87
		* Charges de Personnel	257 553 368,97	253 550 987,83	253 550 987,83
		* Autres Charges d'Exploitation	18 283 671,37	1 202 210,18	1 202 210,18
		* Dotations d'Exploitation	109 383 811,25	120 630 429,71	120 630 429,71
		Total II:	2 176 526 427,65	1 976 184 758,69	1 976 184 758,69
	III	RESULTAT D'EXPLOITATION III (I - II):	160 474 443,97	128 799 848,02	128 799 848,02
F I N A N C I E R	IV	PRODUITS FINANCIERS:			
		* Produits des Titres de Participation et Autres			
		Titres Immobilisés	1 351,07	1 351,07	1 351,07
		* Gains de Change	7 580 186,13	9 833 287,63	9 833 287,63
		* Intérêts et Autres Produits Financiers	5 454,27	94 402,37	94 402,37
		* Reprises Financières: Transferts de Charges	414 805,88	-	-
		TOTAL IV:	8 001 797,35	9 929 041,07	9 929 041,07
	V	CHARGES FINANCIERES:			
		* Charges d'Intérêts	58 989 698,93	49 682 633,08	49 682 633,08
		* Pertes de Change	8 842 092,62	10 584 496,82	10 584 496,82
		* Autres Charges Financières	-	-	-
		* Dotations Financières	105 000,00	414 805,88	414 805,88
		TOTAL V:	67 936 791,55	60 681 935,77	60 681 935,77
	VI	RESULTAT FINANCIER (IV - V):	- 59 934 994,20	- 50 752 894,70	- 50 752 894,70
	VII	RESULTAT COURANT (III + VI):	100 539 449,77	78 046 953,32	78 046 953,32
	VIII	PRODUITS NON COURANTS:			
		* Produits de Cessions d'Immobilisations	31 328 102,22	26 539 784,51	26 539 784,51
		* Subvention d'Equilibre	-	-	-
		* Reprises sur Subventions d'Investissement	848 818,78	820 298,15	820 298,15
		* Autres Produits Non-Courants	2 866 884,82	1 625 466,64	1 625 466,64
		* Reprises Non-Courantes: Transferts de Charges			-
		TOTAL VIII	35 043 805,82	28 985 549,30	28 985 549,30
C O U R A N T	IX	CHARGES NON COURANTES			
		* Valeurs Nettes d'Amortissement des			
		Immobilisations Cédées	22 872 173,10	27 425 293,64	27 425 293,64
		* Subventions Accordées	-	724 360,00	724 360,00
		* Autres Charges Non Courantes	3 800 670,55	14 898 388,75	14 898 388,75
		* Dotations Non Courantes aux Amortissements	4 106,24	203 360,35	203 360,35
		et aux Provisions			
		Total IX	26 676 949,88	43 251 402,74	43 251 402,74
	X	RESULTAT NON COURANT (VIII - IX)	8 366 855,94	- 14 265 853,43	- 14 265 853,43
	XI	RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+ ou - X)	108 906 305,71	63 781 099,89	63 781 099,89
		QUOTE PART DES SOCIETES INCLUSES PAR MISE EN	87 271,38		73 229,26
		AMORTISSEMENT DE L'ECART D'ACQUISITION	8 908 171,47	8 385 776,03	8 861 973,31
	XII	IMPOTS SUR LES RESULTATS	26 996 888,49	28 680 446,10	28 680 446,10
	XIII	RESULTAT NET Total (XI - XII)	73 088 517,13	26 714 877,75	26 311 909,74
		Résultat Part des Intérêts Minoritaires	4 163 722,04	1 880 628,74	1 880 628,74
		Résultat Part du Groupe	68 924 795,09	24 834 249,01	24 431 280,99
	XIV	TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)	2 380 046 474,80	2 143 899 197,08	2 143 899 197,08
	XV	TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XII)	2 306 957 957,67	2 117 184 319,33	2 117 587 287,34
	XVI	RESULTAT NET (Total Produits - Total Charges)	73 088 517,13	26 714 877,75	26 311 909,74

Etat des soldes de gestion consolidé (E.S.G)

I. TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (T.F.R.)			Exercice du 01/01/2023 au 31/12/2023		
			EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT	
	1	* Ventes de Marchandises (en l'état)	16 482 620,75	15 173 218,57	
	2	- * Achats de Marchandises	11 207 694,67	12 353 668,05	
I	=	MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ETAT	5 274 926,08	2 819 550,52	
II	+	PRODUCTION DE L'EXERCICE: (3 + 4 + 5)	2 216 982 070,69	1 975 044 469,44	
	3	* Ventes de Biens et Services Produits	2 195 213 395,37	1 784 410 762,43	
	4	* Variation de Stocks de Produits	8 033 485,30	181 467 425,65	
	5	* Immobilisations Produites par l'Entreprise pour elle-même	13 735 190,02	9 166 281,36	
III	-	CONSOMMATION DE L'EXERCICE : (6 + 7)	1 773 096 747,78	1 568 974 679,05	
	6	* Achats Consommés de Matières et Fournitures	1 537 895 163,04	1 391 087 569,27	
	7	* Autres Charges Externes	235 201 584,75	177 887 109,78	
IV	=	VALEUR AJOUTEE : (I + II + III)	449 160 248,99	408 889 340,91	
	+	* Subventions d'Exploitation		214 366,66	
V	9	- * Impôts et Taxes	7 001 133,62	19 472 783,87	
	10	- * Charges du Personnel	257 553 368,97	253 550 987,83	
	=	EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (E.B.E)	184 605 746,40	136 079 935,87	
	=	OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (I.B.E)	-	-	
	11	+ * Autres Produits d'Exploitation	520 751,02	255 142,84	
	12	- * Autres Charges d'Exploitation	18 283 671,37	1 202 210,18	
	13	+ * Reprises d'Exploitation: Transferts de Charges	103 015 429,16	114 297 409,19	
	14	- * Dotations d'Exploitation	109 383 811,25	120 630 429,71	
VI	=	RESULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -)	160 474 443,97	128 799 848,02	
VII	+ ou -	RESULTAT FINANCIER	- 59 934 994,20	- 50 752 894,70	
VIII	=	RESULTAT COURANT (+ ou -)	100 539 449,77	78 046 953,32	
IX	+ ou -	RESULTAT NON COURANT	8 366 855,94	- 14 265 853,43	
	15	- * Impôts sur les résultats	- 26 996 888,49	- 28 680 446,10	
		QUOTE PART DES SOCIETES INCLUSES PAR MISE EN EQUIVALENCE	87 271,38	-	
		AMORTISSEMENT DE L'ECART D'ACQUISITION	8 908 171,47	8 385 776,03	
X	=	RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)	73 088 517,13	26 714 877,75	
			-	0,00	
II. CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F) - AUTOFINANCEMENT CONSOLIDE					
	1	* Résultat de l'Exercice	73 088 517,13	26 714 877,75	
		* Bénéfice			
		* Perte	-	-	
	2	+ * Dotations d'Exploitation (1)	30 566 294,82	26 510 594,87	
	3	+ * Dotations financières (1)	-	-	
	4	+ * Dotations non courantes (1)	4 106,24	203 360,35	
	5	- * Reprises d'exploitation (2)	460 132,25	1 332 383,27	
	6	- * Reprises financières (2)			
	7	- * Reprises non courantes (2) (3)	848 818,78	820 298,15	
	8	- * Produits de cession d'immobilisations	31 328 102,22	26 539 784,51	
	9	+ * Valeurs nettes d'amortissement des imm. cédées	22 872 173,10	27 425 293,64	
		* Conversion de devises	- 404 087,51	- 2 510 635,42	
		Variation des impôts différés			
I		CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F)	93 489 950,52	49 651 025,26	
	10	- * Distributions de bénéfices		2 140 000,00	
II		AUTOFINANCEMENT	93 489 950,52	47 511 025,26	
(1) à l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie					
(2) à l'exclusion des reprises relatives aux actifs circulants et à la trésorerie					
(3) y compris les reprises sur les subventions d'investissement					

Tableau des flux consolidé Jet Contractors

	2023		2022	
Résultat Net des sociétés intégrées	73 088 517,13		26 714 877,75	
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité				
*Dotations	29 261 450,03		24 561 273,80	
* Variation des impôts différés				
* Plus-values " moins values " des cessions, nettes d'impôt	- 8 455 929,12		885 509,13	
*Ecart de conversion des comptes en devises	- 404 087,51	- 2 510 635,42		
*Capacité d'autofinancement des sociétés intégrées	93 489 950,52		49 651 025,26	
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence				
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	- 132 862 470,65		123 584 173,90	
Flux net de trésorerie généré par l'activité	- 39 372 520,13	- 173 235 199,15		

Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement

Acquisition des immobilisations	- 81 700 738,47	- 76 300 856,54
Cessions d'immobilisation, nettes d'impôt	31 328 102,22	26 539 784,51
Variation des créances immobilisées	4 881 227,16	- 20 670 230,98
Incidence de variation de périmètre		
Flux net de trésorerie liés aux opérations d'investissement	- 45 491 409,09	- 70 431 303,01

Flux de trésorerie liés aux opérations de financement

Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		
Dividendes versés aux actionnaires minoritaires des filiales	- 2 140 000,00	
Subventions d'investissement reçues		190 137,60
Augmentation de capital en numéraire		
Emissions d'emprunts		291 975,62
Remboursement d'emprunts	- 73 652 955,63	- 72 488 204,99
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement	- 73 652 955,63	- 74 146 091,77
Variation de trésorerie	- 158 516 884,85	28 657 804,37
Trésorerie d'ouverture	- 307 139 661,48	- 335 797 465,85
Trésorerie de clôture	- 465 656 546,33	- 307 139 661,48
Différence	- 158 516 884,85	28 657 804,37

Tableau de variation des capitaux propres Consolidé

		Capital	Primes	Réserves consolidés	Résultat de l'exercice	Provision pour investissements	Autres			Totaux capitaux propres
							Ecart de réévaluation	Titres de participation	Total autres	
Mouvements	Augmentation de capital	2 857 100,00								2 857 100,00
	Réserves			2 378 164,91	- 2 907 202,02					529 037,11
	resultat				12 769 083,32					12 769 083,32
	Prime d'émission		17 142 600,00							17 142 600,00
	Réserves minoritaires			2 671 915,92						2 671 915,92
Situation à la clôture 2021		151 476 100,00	284 056 600,00	526 605 871,32	12 769 083,32	-	-	-	-	974 907 654,64
Mouvements	Augmentation de capital	-								-
	Réserves			7 401 097,92	- 12 769 083,32					5 367 985,41
	resultat				26 714 877,75					26 714 877,75
	Prime d'émission		-							-
	Réserves minoritaires			452 208,42						452 208,42
Situation à la clôture 2022		151 476 100,00	284 056 600,00	534 459 177,66	26 714 877,75	-	-	-	-	996 706 755,41
Mouvements	Augmentation de capital	-								-
	Réserves			24 881 408,89	- 26 714 877,75					1 833 468,87
	resultat				73 088 517,13					73 088 517,13
	Prime d'émission		-							-
	Réserves minoritaires			1 592 825,94						1 592 825,94
Situation à la clôture 2023		151 476 100,00	284 056 600,00	560 933 412,49	73 088 517,13	-	-	-	-	1 069 554 629,62

Etat des changements de méthodes Consolidés Etat A3

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. Changements affectant les méthodes d' évaluation		
Provisionnement des créances clients		
II. Changements affectant les règles de présentation	NEANT	NEANT

Tableau des titres de participation

Consolidé Etat B4

Raison Sociale de la Société Emettrice	Secteur d'Activité	Capital Social	Participation au Capital (en %)	Prix d'Acquisition Global	Valeur Comptable Nette	Extraits des Derniers Etats de Synthèse de la			Produits Inscrits au C.P.C.
						Société Emettrice			
						Date de Clôture	Situation Nette	Résultat Net	de l'Exercice
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
BP	FINANCE	1 731 419 000,00		28 900,00	ND				
ENGEN		300 000,00		54 488,00	54 488,00		54 488,00		
PV INDUSTRY		100 000,00		9 446,57	523 497,49		9 446,57		
JET CONSORTIUM		120 000,00		54 380,02	53 590,00				

Tableau des provisions Consolidé Etat B5

NATURE	Montant de Début d'Exercice	DOTATIONS			REPRISES			Montant de Fin d'Exercice
		d'Exploitation	Financières	Non Courantes	d'Exploitation	Financières	Non Courantes	
1. Provisions pour Dépréciation de l'Actif Immobilisé		-		-	-		-	-
2. Provisions Réglementées	-	-	-	-	-	-		-
3. Provisions Durables pour Risques et Charges	460 132,25	514 748,78			460 132,25			514 748,78
SOUS-TOTAL (A):	460 132,25	514 748,78	-	-	460 132,25	-	-	514 748,78
4. Provisions pour Dépréciation de l'Actif Circulant <i>(Hors Trésorerie)</i>	83 989 513,62 - -	70 759 225,11	105 000,00		83 570 601,88	414 805,88		70 868 330,97 - -
5. Autres Provisions pour Risques et Charges	18 935 008,99 -	16 966 462,79 -			18 935 008,99 -			16 966 462,79 -
6. Provisions pour Dépréciation des Comptes de Trésorerie	-	-	-	-	-	-	-	-
SOUS-TOTAL (B):	102 924 522,61	87 725 687,90	105 000,00	-	102 505 610,87	414 805,88	-	87 834 793,76
TOTAL (A + B):	103 384 654,86	88 240 436,68	105 000,00	-	102 965 743,12	414 805,88	-	88 349 542,54

Tableau des creances Consolidé Etat B6

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRE ANALYSE			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en Devises	Montants sur l'Etat et les Organismes Publics	Montants sur les Entreprises liées	Montants représentés par des effets
DE L'ACTIF IMMOBILISE:	38 597 033,82	14 311 736,93	-	14 156 581,90	16 736 763,80	-	-	
* Prêts immobilisés	1 289 752,34	10 000,00	-	-	-	-	-	-
* Autres créances financières	37 307 281,48	14 301 736,93	-	14 156 581,90	16 736 763,80		-	
DE L'ACTIF CIRCULANT:	2 721 963 544,09	656 322 776,08	2 065 640 768,01	29 390 952,07	158 796 895,65	1 955 808 478,21	-	12 051 660,28
* Fournisseurs débiteurs	116 116 563,66	18 491 112,08	97 625 451,57	-	9 674 212,93	947 757,00	-	-
* Clients et comptes rattachés	2 283 955 450,03	585 737 478,98	1 698 217 971,05	29 390 952,07	120 122 620,74	1 670 739 277,35		12 051 660,28
* Personnel	189 373,14	77 000,00	112 373,14	-	-	-	-	-
* Etat	279 109 152,74	44 158 217,31	234 950 935,43			279 109 152,74		-
* Comptes d'associés	729 510,47	729 510,47	-	-	-		-	-
* Autres débiteurs	17 097 427,65	4 919 593,31	12 177 834,34		16 531 946,92	5 012 291,12		-
* Comptes de régul. Actif	24 766 066,40	2 209 863,92	22 556 202,48	-	12 468 115,06	-		-

Tableau des dettes Consolidé Etat B7

DETTE S	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRE ANALYSE			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non Payées	Montants en Devises	Montants vis à vis de l'Etat et les Organismes Publics	Montants vis-à-vis des Entreprises liées	Montants représentés par des effets
DE FINANCEMENT:	284 704 061,32	284 704 061,32	-					
* Emprunts obligataires	114 285 740,00	114 285 740,00	-					
* Autres dettes de financement	170 418 321,32	170 418 321,32						
DU PASSIF CIRCULANT:	1 804 041 106,33	309 650 779,56	1 494 390 326,77	132 375 629,80	148 987 039,66	504 898 464,16	-	212 754 709,44
* Fournisseurs	796 405 524,32	115 836 395,72	680 569 128,60	123 999 443,50	141 107 594,33	-	-	212 754 709,44
* Clients Crédi teurs	431 937 949,10	78 230 399,74	353 707 549,36	4 101 901,08	7 879 445,33	90 251 851,00	-	-
* Personnel	26 033 632,70	1 904 643,73	24 128 988,97		-	-	-	-
* Organismes Sociaux	11 056 552,61	150 449,14	10 906 103,47		-	11 056 552,61	-	-
* Etat	403 590 060,55	89 582 030,93	314 008 029,62	-		403 590 060,55	-	-
* Comptes d'Associés	6 085 396,90	6 075 031,16	10 365,74		-	-	-	-
* Autres Créanciers	113 995 448,24	11 141 964,81	102 853 483,43	-		-	-	-
* Comptes de Régularisation Pass	14 936 541,91	6 729 864,33	8 206 677,58		-	-	-	-

Tableau des biens en crédit bail Consolidé Etat B10

Rubriques	Date de la fin de l'échéance	Durée du contrat en mois	Valeur estimative du bien à la date du contrat	Durée du contrat en mois	Cumul des amortissements précédents des redevances	Montant de la cession des redevances	Redevances restant à verser	Prix d'achat (résidu net du contrat)	Observations
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.1	01/01/2016	12	181 971 161,00	12	118 260 210,00	7 710 232,96	173 260 928,04	12 982 914,04	168 978 014,00
1.2	01/01/2016	12	26 180 100,00	12	20 512 030,00	1 000 605,41	5 168 494,59	1 280 170,00	25 899 930,00
1.3	01/01/2016	12	71 500,00	12	57 180,00	2 700,00	14 320,00	3 100,00	68 400,00
1.4	01/01/2016	12	1 749 130,00	12	1 402 240,00	67 000,00	381 890,00	14 700,00	1 632 140,00
1.5	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.6	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.7	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.8	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.9	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.10	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.11	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.12	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.13	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.14	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.15	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.16	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.17	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.18	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.19	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.20	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.21	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.22	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.23	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.24	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.25	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.26	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.27	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.28	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.29	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.30	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.31	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.32	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.33	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.34	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.35	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.36	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.37	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.38	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.39	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.40	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.41	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.42	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.43	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.44	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.45	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.46	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.47	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.48	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.49	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.50	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.51	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.52	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.53	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.54	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.55	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.56	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.57	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.58	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.59	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.60	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.61	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.62	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.63	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.64	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.65	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.66	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.67	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.68	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.69	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.70	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.71	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.72	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.73	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.74	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.75	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.76	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.77	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.78	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.79	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.80	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.81	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.82	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.83	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.84	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.85	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.86	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.87	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.88	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.89	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.90	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.91	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.92	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.93	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.94	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.95	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.96	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.97	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.98	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.99	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.100	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.101	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.102	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.103	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.104	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.105	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.106	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.107	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.108	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-	-	267 357,00
1.109	01/01/2016	12	277 531,00	12	226 884,00	10 170,00	-		

Détail des postes du C.P.C consolidé Etat B11

POSTE		EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
611	CHARGES D'EXPLOITATION <u>Achats revenus de marchandises</u> * Achats de marchandises * Variation des stocks de marchandises Total	11 207 694,67 11 207 694,67	12 353 668,05 12 353 668,05
612	<u>Achats consommés de matières et fournitures</u> * Achats de matière premières * Variation des stocks de matières premières * Achats de matières et fournitures consommables et d'emballages * Variation des stocks de matières, fournitures et emballages * Achats non stockés de matières et de fournitures * Achats de travaux, études et prestation de services Total	588 730 449,55 8 164 921,09 252 464 367,90 871 606,68 19 226 308,11 668 437 509,71 1 537 895 163,04	590 222 542,44 -48 071 200,08 253 942 253,74 982 861,69 10 415 913,09 583 595 198,39 1 391 087 569,27
613/614	<u>Autres charges externes</u> * Locations et charges locatives * Redevances de crédit-bail * Entretien et réparations * Primes d'assurances * Rémunérations du personnel extérieur à l'entreprise * Rémunérations d'intermédiaires et honoraires * Redevances pour brevets, marque, droits ... * Transports * Déplacements, missions et réceptions * Reste du poste des autres charges externes Total	22 664 460,14 64 526 360,26 9 123 495,32 10 906 577,71 12 639 926,76 44 964 281,81 1 351 874,79 20 413 855,39 21 940 560,26 26 670 192,31 235 201 584,75	26 301 811,36 62 652 957,14 4 536 504,79 5 163 442,16 7 004 447,91 22 185 353,58 322 071,27 14 098 162,04 16 650 200,92 18 972 158,62 177 887 109,78
617	<u>Charges de personnel</u> * Rémunération du personnel * Charges sociales * Reste du poste des charges de personnel Total	202 081 877,75 39 702 795,09 15 768 696,13 257 553 368,97	209 784 722,90 40 679 723,76 3 086 541,16 253 550 987,82
618	<u>Autres charges d'exploitation</u> * Jetons de présence * Pertes sur créances irrécouvrables * Reste du poste des autres charges d'exploitation Total	307 000,00 17 061 205,85 915 465,52 18 283 671,37	580 000,00 416 522,97 205 687,20 1 202 210,17
638	CHARGES FINANCIERES <u>Autres charges financières</u> * Charges nettes sur cessions de titres et valeurs de placement * Reste du poste des autres charges financières Total	 0,00	 0,00
658	CHARGES NON COURANTES <u>Autres charges non courantes</u> * Pénalités sur marchés et débits * Rappels d'impôts (autres qu'impôts sur les résultats) * Pénalités et amendes fiscales * Créances devenues irrécouvrables * Reste du poste des autres charges non courantes Total	17 592,48 0,00 2 048 166,90 1 521 346,18 213 564,99 3 800 670,55	12 428 414,05 0,00 2 219 622,16 249 324,00 1 028,54 14 898 388,75

Detail des postes du C.P.C consolide.

POSTE		EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
711	PRODUITS D'EXPLOITATION <u>Ventes de marchandises</u> * Ventes de marchandises au Maroc * Ventes de marchandises à l'étranger * Reste du poste des ventes de marchandises Total	10 697 365,57 5 785 255,18 16 482 620,75	16 881 160,21 4 592 749,70 0,00 21 473 909,91
712	<u>Ventes des biens et services produits</u> * Ventes de biens au Maroc * Ventes de biens à l'étrager * Ventes des services au Maroc * Ventes des services à l'étranger * Redevances pour brevets, marques, droits ... * Reste du poste des ventes et services produits Total	1 615 017 373,18 1 767 411,06 245 732 971,40 331 740 296,71 0,00 955 343,02 2 195 213 395,38	1 198 204 715,59 0,00 129 992 521,31 330 265 360,16 0,00 -91 709,75 1 658 370 887,31
713	<u>Variation des stocks de produits</u> * Variation des stocks des biens produits * Variation des stocks des services produits * Variation des stocks des produits en cours Total	 35 673 620,39 -27 640 135,09 8 033 485,30	146 611,53 0,00 66 899 244,99 67 045 856,52
718	<u>Autres produits d'exploitation</u> * Jeton de présence reçus * Reste du poste (produits divers) Total	 520 751,02	 54 361,14
719	<u>Reprises d'exploitation, transferts de charges</u> * Reprises * Transferts de charges Total	102 965 830,79 49 598,37 103 015 429,16	119 100 737,89 6 940,00 119 107 677,89
738	PRODUITS FINANCIERS <u>Intérêts et autres produits financiers</u> * Intérêt et produits assimilés * Revenus des créances rattachées à des participations * Produits nets sur cessions de titres et valeurs de placement * Reste du poste intérêts et autres produits financiers Total	4 856,88 0,00 0,00 597,39 5 454,27	117 562,75 0,00 0,00 44 407,62 161 970,37

Passage du resultat net comptable
au résultat net fiscal **Etat B12**

INTITULES	MONTANT	MONTANT
I. RESULTAT NET COMPTABLE		
* Bénéfice net	73 088 517,13	
* Perte nette		
II. REINTEGRATIONS FISCALES	283 896 240,53	
1. Courantes	253 881 587,77	
Achats mat&four,ex ant	728 663,98	
Autres charges ex ant	3 309 798,22	
RAS/LOYER	80 034,00	
RAS/MEDECIN	34 293,00	
Ecart de convesion Passif	437 793,64	
Provision sur créances douteux	49 844 824,41	
Provision pour risques et charges	0,00	
Provisions des écarts de conversion	0,00	
Voiture de tourisme	0,00	
Dons	552 097,00	
Cadeaux à la clientèle	19 800,00	
Provisions pour perte de change	0,00	
AUGMENTATION DES CREANCES IMMOBILISEES(COMPTE 1710)	410 480,72	
DIMINUTION DES DETTES DE FINANCEMENT(COMPTE1720)	0,00	
AUGMENTATION DES CREANCES CIRCULANTES(COMPTE4701)	833 835,32	
DIMINUTION DES DETTES CIRCULANTS(COMPTE4702)	1 749 387,52	
Pertes de changes exercice antérieurs	151 675,45	
Charges de personnel exercices antérieurs	265 177,73	
PROVISION CESSION France	105 000,00	
PROVISION INTERET France	11 663 372,27	
AVOIR EX ANT 18/2023	431 579,72	
AVOIR EX ANT 17/2023	11 627 079,84	
Charges d'intérêt des exercices antérieurs	166 478,87	
AVOIR EX ANT 19/2023	20 017,28	
AVOIR EX ANT 15/2023	34 734 652,07	
AVOIR EX ANT 16/2023	23 100 128,16	
Total charges benin	113 615 418,57	
2. Non courantes	30 014 652,76	
Pénalités	1 334 994,50	
Impôts et taxes des ex antérieurs	722,76	
Autres charges non courant ex ant	1 188 928,07	
RAPPEL D'IMPOT(compte 6582)	0,00	
Créances devenus irrécouvrables	117 673,01	
Autres charges non courant	2 599,93	
Charges sans justific	0,00	
CSS	372 846,00	
IS 31 12 2024	25 436 014,61	
IS BENIN	1 538 277,88	
Impôts sur les résultats /CM	22 596,00	
III. DEDUCTIONS FISCALES	0,00	193 119 435,98
1. Courantes		
Reprise sur provision clients douteux	0,00	50 590 906,35
Ecart de conversion n-1	0,00	3 804 977,01
Produits des titres de participation BP	0,00	1 351,07
Produits des titres de participation Senegal	0,00	10 862 945,83
	0,00	0,00
REPRISE/PROVISION COMPTE COURANT France	0,00	9 534 547,20
Total produit benin	0,00	118 324 708,52
2. Non courantes	0,00	0,00
		0,00
-		
Total	356 984 757,65	193 119 435,98
IV. RESULTAT BRUT FISCAL		
Bénéfice brut si T1 > T2 (A)	163 865 321,67	
Déficit brut fiscal si T2 > T1 (B)		
V. REPORTS DEFICITAIRES IMPUTES (C) (1)		0,00
* Exercice n - 4	101 602,65	
* Exercice n - 3	42 709 910,07	
* Exercice n - 2	17 165 264,22	
* Exercice n - 1	22 124 894,99	
Amort fiscalement différés imputés		
VI. RESULTAT NET FISCAL		
Bénéfice net fiscal (A - C)	163 865 321,67	
ou déficit net fiscal (B)		0,00
VII. CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES		
VIII. CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER		0,00
* Exercice n - 4		
* Exercice n - 3		
* Exercice n - 2		
* Exercice n - 1		

(1) Dans la limite du montant du bénéfice brut fiscal (A)

Détermination du résultat courant avant
impôts consolidé **Etat B13**

I. DETERMINATION DU RESULTAT		Montant
* Résultat Courant d'après le C.P.C.	+ ou -	100 539 449,77
* Réintégrations Fiscales sur Opérations Courantes	+	253 881 587,77
* Déductions Fiscales sur Opérations Courantes	-	193 119 435,98
* Résultat Courant Théoriquement Imposable	=	161 301 601,56
* Impôt Théorique sur Résultat Courant	-	50 003 496,48
* Résultat Courant Après Impôts		111 298 105,08
II. INDICATION DU REGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYES PAR LES CODES D'INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LEGALES SPECIFIQUES		
Avantages octroyés:		

Détail de la taxe sur la valeur
ajoutée consolidé **Etat B14**

NATURE	Solde au début de l'exercice	Opérations comptables de l'exercice	Déclarations TVA de l'exercice	Solde fin d'exercice
	1	2	3	(1 + 2 - 3 = 4)
A. T.V.A. Facturée	372 733 998,98	373 333 154,57	367 768 823,62	378 298 329,93
B. T.V.A. Récupérable	200 640 225,66	382 340 866,10	343 101 449,80	239 879 641,95
* sur charges	199 321 521,98	379 636 599,09	341 680 888,57	237 277 232,49
* sur immobilisations	1 318 703,68	2 704 267,01	1 420 561,23	2 602 409,46
C. T.V.A. dûe ou crédit de T.V.A = (A - B)	172 093 773,32	-9 007 711,53	24 667 373,81	138 418 687,98

Etat de répartition du capital consolidé Etat C1

Nom et prénom des principaux associés (1) 1	Raison sociale des principaux associés (1) 2	N° IF 3	N° CNI 4	N° Carte d'étranger 5	Adresse 6	NOMBRE DE TITRES		Valeur nominale de chaque action ou part sociale 9	MONTANT DU CAPITAL		
						Exercice précédent 7	Exercice actuel 8		Souscrit 10	Appelé 11	Libéré 12
	AR CORPORATION	3385056			78 QI TAKADDOUM	1 128 610,00	1 128 610,00	50,00	56 430 500,00	56 430 500,00	56 430 500,00
MIR OMAR TADLAOUI			A340269		67 AV MEHDI BEN BARAKA LOT 1 RABAT	297 657,00	297 657,00	50,00	14 882 850,00	14 882 850,00	14 882 850,00
	RCAR				RYAD ROUBINNESS CENTER AV NAKHIL RABAT	328 525	328 525	50,00	16 426 250,00	16 426 250,00	16 426 250,00
AMINE DAOUDI			BE670381		RESIDENCE BAY VIEW KERGOMARD CASA	125 714,00	125 714,00	50,00	6 285 700,00	6 285 700,00	6 285 700,00
DIVERS ACTIONNAIRES ET FLOTTANT				0		1 149 016,00	1 149 016,00	50,00	57 450 800,00	57 450 800,00	57 450 800,00
						3 029 522,00	3 029 522,00		151 476 100,00	151 476 100,00	151 476 100,00

(1) Quand le nombre des associés est inférieur ou égal à 10, l'entreprise doit déclarer tous les participants au capital. Dans les autres cas, il y a lieu de ne mentionner que les 10 principaux associés par ordre d'importance décroissante.

Etat d'affectation des résultats intervenus au cours de l'exercice consolidé Etat C2

	MONTANT		MONTANT
A. ORIGINE DES RESULTATS A AFFECTER		B. AFFECTATION DES RESULTATS	
* Report à nouveau	534 459 177,66	* Réserve légale	239 445,95
* Résultats nets en instance d'affectation		* Autres réserves	
* Résultat net de l'exercice	26 714 877,75	* Tantièmes	
* Prélèvements sur les réserves		* Dividendes	
* Autres prélèvements		* Autres affectations	
		* Report à nouveau	560 934 609,46
TOTAL A	561 174 055,41	TOTAL B	561 174 055,41

Résultats et autres éléments caractéristiques de l'entreprise au cours des trois derniers exercices consolidés Etat C3

NATURE DES INDICATIONS	Exercice 2021	Exercice 2022	Exercice 2023
* SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE:			
* Capitaux Propres plus Capitaux Propres Assimilés Moins Immobilisations en Non-Valeurs	975 346 360,81	998 948 347,06	1 072 279 710,04
* OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE:			
1. Chiffre d'Affaires	1 679 844 797,23	1 799 583 981,00	2 211 696 016,12
2. Résultat Avant Impôts	50 091 042,06	63 781 099,89	108 906 305,71
3. Impôts sur les Résultats	28 936 182,70	28 680 446,10	26 996 888,49
4. Bénéfices Distribués	-	2 140 000,00	
5. Résultats Non Distribués (Mis en réserves ou en instance d'affectation)	12 769 083,32	24 574 877,75	73 088 517,13
* RESULTAT PAR TITRE:			
* Résultat Net par Action ou Part Sociale	4,21	8,82	24,13
* Bénéfices Distribués par Action ou Part Sociale	-		-
* PERSONNEL:			
* Montant des Salaires Bruts de l'Exercice	210 890 121,85	209 784 722,90	202 081 877,75
* Effectif Moyen des Salariés Employés pendant l'Exercice			

Datation et événements postérieurs consolidé Etat C5

Nature	Entrée Contre-Valeur en Dirhams	Sortie Contre-Valeur en Dirhams
* Financement Permanent		
* Immobilisations Brutes	-	12 548 669,48
* Rentrées sur Immobilisations		
* Remboursement des Dettes de Financement		
* Produits	365 249 326,13	
* Charges		498 250 537,15
TOTAL DES ENTREES	365 249 326,13	
TOTAL DES SORTIES		510 799 206,63
BALANCE DEVICES	145 549 880,50	
TOTAL	510 799 206,63	510 799 206,63

COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHÈSE:	
Dates	Indications des évènements
	* Favorables
	* Défavorables



RAPPORTS

Commissaires
aux comptes 2023

Rapport general des commissaires aux comptes comptes consolidés

Exercice du 1er janvier au 31 decembre 2023



18 Avenue KARI – BORDJ
Algérie, Algérie

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES Exercice du 1^{er} janvier 2023 au 31 decembre 2023

Aux actionnaires de la société JET CONTRACTORS SA
78, Quartier Industriel – Tanassoum – Rabat

AUDIT DES ETATS DE SYNTHESE

Opinion avec réserve

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse joints de la société JET CONTRACTORS S.A et de ses filiales (la « groupe »), comprenant le bilan consolidé, le compte de produits et charges consolidé, l'état des fonds de gestion consolidé, le tableau consolidé des flux de trésorerie, le tableau consolidé de variation des capitaux propres et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2023. Ces états de synthèse consolidés ont ressorti un montant de capitaux propres consolidés de KMAD 1 073 839 dont un bénéfice net consolidé de KMAD 73 089.

Sous réserve de l'absence du point décrit dans la section « Fondement de l'opinion avec réserve » de notre rapport, nous certifions que les états de synthèse consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine du groupe au 31 décembre 2023 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Fondement de l'opinion avec réserve

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur » du présent rapport. Nous sommes indépendants du groupe conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion avec réserve.

- La société JET CONTRACTORS S.A a fait l'objet début novembre 2023 d'un contrôle fiscal portant sur la TVA, l'IS et l'IR sur salaires au titre des exercices 2019 et 2020. La société a reçu la 1^{re} et la 2^{ème} notification des redressements relevés au titre de l'exercice 2019 et la 1^{re} notification au titre de l'exercice 2020. La société a contesté l'ensemble des chefs desdits redressements et n'a pas estimé nécessaire de comptabiliser une provision pour risque dans ses comptes arrêtés au 31 décembre 2023. A ce stade, et dans la mesure où la procédure de ce contentieux est toujours en cours, nous ne sommes pas en mesure d'apprécier l'impact final de ce contrôle sur les états de synthèse du Groupe au 31 décembre 2023.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse consolidés de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Rapport general des commissaires aux comptes comptes consolidés

Exercice du 1er janvier au 31 decembre 2023



Résidence 418 – Bordj
Algérie, Algérie

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états de synthèse consolidés

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse consolidés conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse ne comportant pas d'anomalie significative, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Lors de la préparation des états de synthèse, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le groupe ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du groupe.

Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états de synthèse consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes professionnelles permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse consolidés prennent en se basant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse consolidés comportant des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous concluons quant au caractère approprié de l'attestation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'absence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le groupe à cesser son exploitation ;

Rapport general des commissaires aux comptes comptes consolidés

Exercice du 1er janvier au 31 decembre 2023



- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse consolidés, y compris les informations fournies dans les états de synthèse, et apprécions si les états de synthèse consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.
- Nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant les informations financières des entités et activités du groupe pour examiner une opinion sur les états de synthèse consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Fait à Rabat, le 08 avril 2024

Les commissaires aux comptes

Horwath Maroc Audit

H2B EXPERTS



Adib BENBRAHIM

El Bouazzouli HANATI

Rapport general des commissaires aux comptes comptes sociaux

Exercice du 1er janvier au 31 decembre 2023



RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES Exercice du 1^{er} janvier 2023 au 31 décembre 2023

Aux actionnaires de la société JET CONTRACTORS SA
76, Quartier Industriel – Tazadourt – Rabat

AUDIT DES ETATS DE SYNTHESE

Opinion avec réserve

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des états de synthèse conjoints de la société JET CONTRACTORS S.A., concernant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement, et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2023. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de KMAD 963 661 dont un bénéfice net de l'exercice de KMAD 39 844.

Sous réserve de l'incidence du point décrit dans la section « Fondement de l'opinion avec réserve » de notre rapport, nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société JET CONTRACTORS S.A au 31 décembre 2023 conformément au référentiel comptable soumis au Maroc.

Fondement de l'opinion avec réserve

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus simplement décrites dans la section « Responsabilité de l'auditeur » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion avec réserve.

- La société a fait l'objet début novembre 2023 d'un contrôle fiscal portant sur la TVA, IIS et IIR sur salaires au titre des exercices 2019 et 2020. La société a reçu la 1^{re} et la 2^{ème} notification des redressements relevés au titre de l'exercice 2019 et la 1^{re} notification au titre de l'exercice 2020. La société a contesté l'ensemble des chefs desdits redressements et n'a pas estimé nécessaire de comptabiliser une provision pour risque dans ses comptes arrêtés au 31 décembre 2023. A ce stade, et dans la mesure où la procédure de ce contentieux est toujours en cours, nous ne sommes pas en mesure d'apprécier l'impact final de ce contrôle sur les états de synthèse de la société au 31 décembre 2023.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Comptabilisation du chiffre d'affaires et évaluation des créances clients :

1. Risque identifié

- Compte tenu de la nature d'activité de la société JET CONTRACTORS dans le domaine de la construction de projets dont la réalisation de la majorité s'étale sur plus d'un exercice, le chiffre d'affaires est comptabilisé selon l'avancement des travaux. De ce fait le chiffre d'affaires comptabilisé correspond aux travaux constatés par des attachements et décomptes établis

Rapport general des commissaires aux comptes comptes sociaux

Exercice du 1er janvier au 31 decembre 2023



90 Avenue Mehdi Ben Barka,
Hay Riad, Rabat.



Méridienne 64 B – 1000 L2,
Agdal, Rabat

par la société et validée par le bureau d'études. Lorsque les attachements ne sont pas acceptés dans leur intégralité par le maître d'ouvrage, la société procède à l'ajustement du chiffre d'affaires constaté.

- Les créances clients dont le solde au 31 décembre 2023 est significatif et représente 60% de l'actif du bilan de la société. Le risque identifié est le caractère recouvrable et le provisionnement des créances pour lesquelles il y a un risque de nonrecouvrement. Le conseil d'administration de la société a mis en place une note qui détermine les critères de provisionnement des créances basés sur la durée de leur ancienneté. Des provisions pour créances douteuses et/ou litigieuses sont constatées à la fin de l'exercice sur la base de cette note.

2. Procédures d'audit mises en œuvre face aux risques identifiés

Nos travaux ont consisté principalement à :

- Prendre connaissance de l'environnement de contrôle, des procédures concernant la constatation du chiffre d'affaires ;
- Vérification, pour une sélection de projets jugés importants sur la base de leur contribution au chiffre d'affaires, des justificatifs et des supports et les données contractuelles ayant servi à la constatation du chiffre d'affaires ;
- S'assurer de la prise en compte des réclamations dans l'estimation du chiffre d'affaires (réserves sur les travaux, retard, ...) et analyse des échanges (clients, fournisseurs, ...) entre la société et son client confortant les positions retenues dans la résolution des réclamations ;
- Appréciation de la conformité de la constatation des provisions pour créances douteuses ou litigieuses par rapport aux règles de provisionnement mises en place par les organes de gouvernance et par rapport aux jugements sur le caractère recouvrable des créances ;
- Examen de la régularité et de la permanence des principes et méthodes appliqués.

Evaluation et dépréciation des stocks de matières et fournitures consommables :

1. Risque identifié

- Au 31 décembre 2023, le solde des stocks de matières premières s'élève à KMAD 147 565.
- Les stocks sont évalués selon la méthode du coût moyen pondéré. Le montant de la dépréciation du stock est estimé, article par article, sur la base d'un modèle de dépréciation validé par le conseil d'administration, en tenant compte de l'ancienneté du stock obtenu et de sa rotation.
- Nous avons considéré que la valorisation et la dépréciation du stock est un point clé d'audit, compte tenu de l'importance des stocks dans le bilan, de la complexité de l'opération d'inventaire physique et de la méthode de calcul de la provision pour dépréciation.

2. Procédures d'audit mises en œuvre face aux risques identifiés

Les travaux effectués correspondant principalement aux procédures d'audit suivantes :

- Nous avons revu et analysé les méthodes et les principes appliqués par la direction pour la détermination des valeurs brutes et nettes des stocks au 31 décembre 2023.
- Nous avons assisté aux opérations d'inventaire physique des stocks en procédant à des sondages par sondage des articles et nous avons comparé les résultats obtenus avec l'inventaire permanent et les résultats de l'inventaire physique de la société.
- Nous avons validé par sondage le calcul des coûts moyens pondérés retenus par la direction.
- Nous avons également examiné les variations des coûts unitaires au 31 décembre 2023 par rapport à l'exercice précédent et avons analysé les variations les plus significatives et les variations jugées anormales.
- Nous avons revu les calculs faits par la direction pour déterminer le montant de la provision pour dépréciation des stocks, en tenant compte des articles à rotation lente et nous avons vérifié leur correcte évaluation et leur conformité par rapport à la méthode fixée par le conseil d'administration.

Rapport general des commissaires aux comptes comptes sociaux

Exercice du 1er janvier au 31 decembre 2023



90 Avenue Mehdi Ben Barka,
Hay Riad, Rabat



Réserve KUB – Ekt E8
Agdal, Rabat

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états de synthèse

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ses états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse ne comportant pas d'anomalie significative, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Lors de la préparation des états de synthèse, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états de synthèse

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur comportant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes professionnelles permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la fausse facturation, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ce même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous concluons quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;

Rapport general des commissaires aux comptes comptes sociaux

Exercice du 1er janvier au 31 decembre 2023



80 Avenue Mehdi Ben Barka
Hay Hassi, Rabat



Résidence CAS – Bloc D3,
Agdal, Rabat

- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse, y compris les informations fournies dans les états de synthèse, et apprécions si les états de synthèse représentant les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Vérifications et informations spécifiques

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la sincérité et de la concordance, des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Par ailleurs et conformément à l'article 172 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée, nous portons à votre connaissance qu'au cours de cet exercice, la société JET CONTRACTORS SA a procédé à l'acquisition de 20% du capital de la société JSI – Consultoria e Projectos de Engenharia, Lda pour un montant de KMAD 6 083.

Fait à Rabat, le 09 avril 2024

Les commissaires aux comptes

Horwath Maroc Audit



Adib BENBRAHIM

H2B EXPERTS



El Bouazzaoui HANATI



80 Avenue Mehdi Ben Barka,
Hay Hassi, Rabat



Résidence CAS – Bloc D3,
Agdal, Rabat

Aux actionnaires de la société JET CONTRACTORS
78, Quartier Industriel Tekadoum - Rabat

RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER 2023 AU 31 DECEMBRE 2023

Aux actionnaires,

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées conformément aux dispositions des articles 55 à 59 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée.

Il nous appartient de vous présenter les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisés par le président du Conseil d'Administration ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé, ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon la loi ci-dessus, de vous prononcer sur leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard des normes de la profession au Maroc. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été communiquées avec les documents de base dont elles sont issues.

1. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DE L'EXERCICE

A. Convention écrite d'AMETEMA

Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat de sous-traitance

- Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI, président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société AMETEMA.
- Nature et objet de la convention :** La société AMETEMA effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- Modalités essentielles :**
 - Date : 01/01/2023 ;
 - Prix : 13 264 088,16 Dhs TTC ;
 - Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- Prestations fournies :** Travaux divers pour un montant de 11 003 408,80 Dhs HT ;
- Total des sommes versées au cours de l'exercice :** 11 618 970,84 Dhs dont 155 597,80 Dhs concernant ces règlements des factures des exercices antérieurs.



90 Avenue Mehdi Ben Barka
Hay Rad, Rabat



Résidence 408 - Bloc B3,
Agdal, Rabat

Nature de l'opération : Contrat Client

Contrat de matières premières

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI, président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société AMETEMA.
- **Nature et objet de la convention :** La société JET CONTRACTORS vend pour le compte de la société AMETEMA de la matière première ;
- **Modalités essentielles :**
 - Date : 01/01/2023 ;
 - Prix : 391 675,72 Dhs TTC ;
 - Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies :** Matière première pour un montant de 326 388,43 Dhs HT ;
- **Total des sommes reçues au cours de l'exercice :** Aucun paiement n'a été effectué au cours de l'exercice 2023.

B. Convention écrite de CENTRALU

Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI, président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société CENTRALU.
- **Nature et objet de la convention :** La société CENTRALU effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- **Modalités essentielles :**
 - Date : 01/01/2023 ;
 - Prix : 75 295 723,00 Dhs TTC ;
 - Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies :** Travaux divers pour un montant de 62 746 435,83 Dhs HT ;
- **Total des sommes versées au cours de l'exercice :** 81 229 548,00 Dhs dont 12 832 410,40 Dhs concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.



90 Avenue Mehdi Ben Barka,
Hay Rad, Rabat



Résidence KAT5 - Bloc L3,
Agdal, Rabat

Nature de l'opération : Contrat client

Contrat de matières premières

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI, président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société CENTRALU.
- **Nature et objet de la convention :** La société JET CONTRACTORS vend pour le compte de la société CENTRALU de la matière première ;
- **Modalités essentielles :**
 - Date : 01/01/2023 ;
 - Prix : 2 174 473,97 Dhs TTC ;
 - Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies :** Matière première pour un montant de 1 842 061,64 Dhs HT.

Contrat de Cession du matériel

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI, président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société CENTRALU.
- **Nature et objet de la convention :** La société JET CONTRACTORS cède pour le compte de la société CENTRALU du matériel ;
- **Modalités essentielles :**
 - Date : 01/01/2023 ;
 - Prix : 2 134,74 Dhs TTC ;
 - Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies :** Cession du matériel pour un montant de 1 778,95 Dhs HT ;
- **Total des sommes reçues au cours de l'exercice :** 187 426,97 Dhs dont 185 292,23 Dhs concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

C. Convention écrite de RIMS

Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI, président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société RIMS.
- **Nature et objet de la convention :** La société RIMS effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;



90 Avenue Mohd Ben Barka,
Hay Elan, Rabat



Residence 4/18 - Bloc E2,
Agdal, Rabat

Modalités essentielles :

- Date : 01/01/2023 ;
- Prix : 24 000 012,51 Dhs TTC ;
- Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
- Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- Prestations fournies : Travaux divers, pour un montant de 19 891 292,44 Dhs HT ;
- Total des sommes versées au cours de l'exercice : 23 205 898,75 Dhs dont 1 764 220,33 Dhs concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

Nature de l'opération : Contrat client

Contrat de matière première

- Personnes concernées : M. Mohamed Adil RTABI, président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société RIMS.
- Nature et objet de la convention : La société JET CONTRACTORS vend pour le compte de la société RIMS de la matière première ;
- Modalités essentielles :
 - Date : 01/01/2023 ;
 - Prix : 20 503,17 Dhs TTC ;
 - Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- Prestations fournies : Matière première pour un montant de 16 919,31 Dhs HT.

Contrat de Mise à disposition

- Personnes concernées : M. Mohamed Adil RTABI, président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société RIMS.
- Nature et objet de la convention : La société JET CONTRACTORS met à la disposition de la société RIMS un local pour la période du 01/01/2023 au 31/12/2023 ;
- Modalités essentielles :
 - Date : 01/01/2023 ;
 - Prix : 300 000,00 Dhs TTC ;
 - Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;



90 Avenue Mohd Ben Barka,
Hay Elan, Rabat



Residence 4/18 - Bloc E2,
Agdal, Rabat

- Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- Prestations fournies : Mise à disposition d'un local en 2023 pour un montant de 250 000,00 Dhs HT ;
- Total des sommes reçues au cours de l'exercice : Aucun paiement n'a été effectué au cours de l'exercice 2023.

D. Convention écrite d'AR FACTORY

Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

- Personnes concernées : M. Mohamed Adil RTABI, président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société AR FACTORY.
- Nature et objet de la convention : La société AR FACTORY effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- Modalités essentielles :
 - Date : 01/01/2023 ;
 - Prix : 75 017 017,33 Dhs TTC ;
 - Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- Prestations fournies : Travaux divers pour un montant 62 514 151,05 Dhs HT ;
- Total des sommes versées au cours de l'exercice : 71 589 840,61 Dhs dont 44 053 421,70 Dhs concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

Nature de l'opération : Contrat client

Contrat de matières premières

- Personnes concernées : M. Mohamed Adil RTABI, président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société AR FACTORY.
- Nature et objet de la convention : La société JET CONTRACTORS vend pour le compte de la société AR FACTORY de la matière première ;
- Modalités essentielles :
 - Date : 01/01/2023 ;
 - Prix : 5 362 536,59 Dhs TTC ;
 - Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;



90 Avenue Michel Ben Barka,
Hay Rad, Rabat

H2BEXPERTS

Résidence K&S – Bloc E3,
Agdal, Rabat

- Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- Prestations fournies : Matière première pour un montant de 4 468 780,49 Dhs HT ;
- Total des sommes reçues au cours de l'exercice : 6 124 470,81 Dhs dont 3 880 462,51 Dhs concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

E. Convention écrite MEDGLASS

Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

- Personnes concernées : M. Mohamed Adil RTABI, président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MEDGLASS.
- Nature et objet de la convention : La société MEDGLASS effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- Modalités essentielles :
 - Date : 01/01/2023 ;
 - Prix : 98 517 331,18 Dhs TTC ;
 - Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- Prestations fournies : Travaux divers pour un montant de 80 431 109,31 Dhs HT ;
- Total des sommes versées au cours de l'exercice : 97 853 504,48 Dhs dont 2 470 088,84 Dhs concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

F. Convention écrite d'UNION SUPPORT

Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

- Personnes concernées : M. Mohamed Adil RTABI, président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société UNION SUPPORT.
- Nature et objet de la convention : La société UNION SUPPORT effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- Modalités essentielles :
 - Date : 01/01/2023 ;
 - Prix : 3 625 480,00 Dhs TTC ;
 - Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;



90 Avenue Michel Ben Barka,
Hay Rad, Rabat

H2BEXPERTS

Résidence K&S – Bloc E3,
Agdal, Rabat

- Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- Prestations fournies : Travaux divers pour un montant de 3 621 240,00 Dhs HT ;
- Total des sommes versées au cours de l'exercice : 3 627 200,00 Dhs Dhs concernant des règlements des factures de l'exercice 2023.

G. Convention écrite de BE ARCH

Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

- Personnes concernées : M. Mohamed Adil RTABI, président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société BE ARCH.
- Nature et objet de la convention : La société BE ARCH effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- Modalités essentielles :
 - Date : 01/01/2023 ;
 - Prix : 25 637 780,11 Dhs TTC ;
 - Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- Prestations fournies : Travaux divers pour un montant de 17 434 867,31 Dhs HT ;
- Total des sommes versées au cours de l'exercice : 24 878 303,40 Dhs dont 300 365,00 Dhs concernant des règlements des factures exercices antérieurs.

Nature de l'opération : Contrat client

Contrat de matières premières

- Personnes concernées : M. Mohamed Adil RTABI, président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société BE ARCH.
- Nature et objet de la convention : La société JET CONTRACTORS vend à la société BE ARCH de la matière première ;
- Modalités essentielles :
 - Date : 01/01/2023 ;
 - Prix : 880,00 Dhs TTC ;
 - Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;



90 Avenue Mehdi Ben Barka
Hay Hassi, Rabat



Résidence 4/18 – Bloc B3,
Agdal, Rabat

- Prestations fournies : Matière première pour un montant de 733,33 Dhs HT.

Nature de l'opération : Contrat Compte courant

Contrat intérêts compte courant

- Personnes concernées : M. Mohamed Adil RTABI, président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société BE ARCH.
- Nature et objet de la convention : La société JET CONTRACTORS effectue pour le compte de la société BE ARCH des alimentations de compte courant pour la couverture des besoins de fonctionnement.
- Modalités essentielles :
 - Date : 01/01/2023 ;
 - Prix : 21 078,75 Dhs TTC ;
 - Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- Total des sommes reçues au cours de l'exercice : Aucun paiement n'a été effectué au cours de l'exercice 2023.

H. Convention écrite de MGD

Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

- Personnes concernées : M. Mohamed Adil RTABI, président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MGD.
- Nature et objet de la convention : La société MGD effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- Modalités essentielles :
 - Date : 01/01/2023 ;
 - Prix : 8 068 324,71 Dhs TTC ;
 - Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- Prestations fournies : Travaux divers pour un montant de 6 723 603,91 Dhs HT ;
- Total des sommes versées au cours de l'exercice : 8 068 313,71 Dhs concernant des règlements des factures de l'exercice 2023.



90 Avenue Mehdi Ben Barka,
Hay Hassi, Rabat



Résidence 4/18 – Bloc B3,
Agdal, Rabat

I. Convention écrite d'ELEVAGE ET PRODUCTION

Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

- Personnes concernées : M. Mohamed Adil RTABI, président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société ELEVAGE ET PRODUCTION.
- Nature et objet de la convention : La société ELEVAGE ET PRODUCTION effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- Modalités essentielles :
 - Date : 01/01/2023 ;
 - Prix : 3 523 818,50 Dhs HT ;
 - Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- Prestations fournies : Travaux divers pour un montant de 3 523 818,50 Dhs HT ;
- Total des sommes reçus au cours de l'exercice : 4 101 662,50 Dhs dont 2 701 013,00 Dhs concernant des règlements des factures exercices antérieurs.

J. Convention écrite de GALVAMED

Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

- Personnes concernées : M. Mohamed Adil RTABI, président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société GALVAMED
- Nature et objet de la convention : La société GALVAMED effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- Modalités essentielles :
 - Date : 01/01/2023 ;
 - Prix : 7 923 401,05 Dhs TTC ;
 - Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- Prestations fournies : Travaux divers pour un montant de 6 603 044,21 Dhs HT ;
- Total des sommes versées au cours de l'exercice : 7 970 206,51 Dhs dont 2 213 719,98 Dhs concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.



90 Avenue Mehdi Ben Barka
1065 Rabat, Maroc



Résidence KALIS – Bloc L.N
Agdal, Rabat

K. Convention écrite de JET PRIM

Nature de l'opération : Contrat Compte courant

Contrat intérêts compte courant

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI, président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société JET PRIM.
- **Nature et objet de la convention :** La société JET CONTRACTORS effectue pour le compte de la société JET PRIM des alimentations de compte courant pour la couverture des besoins de fonctionnement.
- **Modalités essentielles :**
 - Date : 01/01/2023 ;
 - Prix : 100 848,10 Dhs TTC ;
 - Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Total des sommes reçues au cours de l'exercice :** Aucun paiement n'a été effectué au cours de l'exercice 2023.

L. Convention écrite de MEA MONTAGE

Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-matériaux

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI, président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MEA MONTAGE.
- **Nature et objet de la convention :** La société MEA MONTAGE effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des prestations de service ;
- **Modalités essentielles :**
 - Date : 01/01/2023 ;
 - Prix : 34 091 728,73 Dhs TTC ;
 - Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies :** Travaux divers pour un montant de 28 409 772,23 Dhs HT ;
- **Total des sommes versées au cours de l'exercice :** 33 200 000,00 Dhs dont 4 319 970,73 Dhs concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.



90 Avenue Mehdi Ben Barka,
1065 Rabat, Maroc



Résidence KALIS – Bloc L.N
Agdal, Rabat

M. Convention écrite de MEA WOOD

Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat de prestation de service

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI, président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MEA WOOD.
- **Nature et objet de la convention :** La société MEA WOOD effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des prestations de service ;
- **Modalités essentielles :**
 - Date : 01/01/2023 ;
 - Prix : 46 225 018,78 Dhs TTC ;
 - Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies :** Travaux divers pour un montant de 38 520 848,98 Dhs HT ;
- **Total des sommes versées au cours de l'exercice :** 41 882 319,54 Dhs dont 7 143 191,49 Dhs concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

Nature de l'opération : Contrat client

Contrat de matières premières

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI, président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MEA WOOD.
- **Nature et objet de la convention :** La société JET CONTRACTORS vend pour le compte de la société MEA WOOD de la matière première ;
- **Modalités essentielles :**
 - Date : 01/01/2023 ;
 - Prix : 2 177 559,06 Dhs TTC ;
 - Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies :** Matière première pour un montant de 1 814 632,55 Dhs HT ;
- **Total des sommes reçues au cours de l'exercice :** 13 000 000,00 Dhs dont 10 878 242,69 Dhs concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.



Résidence KAS – Blue ES,
Agdal, Rabat

M. Convention écrite de JC ITALY

Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat de prestation de service

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI, président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société JC ITALY.
- **Nature et objet de la convention :** La société JC ITALY effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des prestations de service ;
- **Modalités essentielles :**
 - **Date :** 01/01/2023 ;
 - **Prix :** 6 312 788,30 Dhs HT ;
 - **Délais de paiement :** 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - **Durée :** Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies :** Travaux divers pour un montant 6 312 788,30 Dhs HT ;
- **Total des sommes versées au cours de l'exercice :** 6 075 214,22 Dhs dont 727 802,52 Dhs concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

O. Convention écrite de MCA

Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat de prestation de service

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI, président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MCA.
- **Nature et objet de la convention :** La société MCA effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des prestations de service ;
- **Modalités essentielles :**
 - **Date :** 01/01/2023 ;
 - **Prix :** 207 127 090,69 Dhs TTC ;
 - **Délais de paiement :** 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - **Durée :** Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies :** Travaux divers pour un montant de 239 372 717,75 Dhs HT ;
- **Total des sommes versées au cours de l'exercice :** 254 221 254,77 Dhs dont 188 308 723,20 Dhs concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.



Résidence KAS – Blue ES,
Agdal, Rabat

Nature de l'opération : Contrat client

Contrat de matières premières

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI, président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MCA.
- **Nature et objet de la convention :** La société JET CONTRACTORS vend pour le compte de la société MCA de la matière première ;
- **Modalités essentielles :**
 - **Date :** 01/01/2023 ;
 - **Prix :** 499 817,41 Dhs TTC ;
 - **Délais de paiement :** 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - **Durée :** Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies :** Matière première pour un montant de 416 347,84 Dhs HT ;
- **Total des sommes reçues au cours de l'exercice :** Aucun paiement n'a été effectué au cours de l'exercice 2023.

P. Convention écrite de JET ENERGY

Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat de prestation de service

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI, président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société JET ENERGY.
- **Nature et objet de la convention :** La société JET ENERGY effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des prestations de service ;
- **Modalités essentielles :**
 - **Date :** 01/01/2023 ;
 - **Prix :** 65 867 422,48 Dhs TTC ;
 - **Délais de paiement :** 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - **Durée :** Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies :** Travaux divers pour un montant de 56 477 501,86 Dhs HT ;
- **Total des sommes versées au cours de l'exercice :** 61 122 662,67 Dhs dont 31 366 163,35 Dhs concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

Nature de l'opération : Contrat client

Contrat de matières premières



50 Avenue Mehdi Ben Barko,
Hay Elan, Rabat



Residence QVS – Bloc B3,
Agdal, Rabat

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTAB, président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société JET ENERGY.
- **Nature et objet de la convention :** La société JET CONTRACTORS vend pour le compte de la société JET ENERGY de la matière première ;
- **Modalités essentielles :**
 - **Date :** 01/01/2023 ;
 - **Prix :** 340 097,09 Dhs TTC ;
 - **Délais de paiement :** 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - **Durée :** Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies :** Matière première pour un montant de 284 080,91 Dhs HT ;
- **Total des sommes reçues au cours de l'exercice :** Aucun paiement n'a été effectué au cours de l'exercice 2023.

Q. Convention écrite de SIM JET MEA

Nature de l'opération : Contrat client

Contrat de matières premières

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTAB, président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société SIM JET MEA.
- **Nature et objet de la convention :** La société JET CONTRACTORS vend pour le compte de la société SIM JET MEA de la matière première.
- **Modalités essentielles :**
 - **Date :** 01/01/2023 ;
 - **Prix :** 1 814 060,47 Dhs TTC ;
 - **Délais de paiement :** 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - **Durée :** Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies :** Matière première pour un montant de 1 511 717,06 Dhs HT ;

Nature de l'opération : Contrat Compte courant

Contrat intérêts compte courant

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTAB, président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société SIM JET MEA.
- **Nature et objet de la convention :** La société JET CONTRACTORS effectue pour le compte de la société SIM JET MEA des alimentations de compte courant pour la couverture des besoins de fonctionnement.



50 Avenue Mehdi Ben Barko,
Hay Elan, Rabat



Residence QVS – Bloc B3,
Agdal, Rabat

- **Modalités essentielles :**
 - **Date :** 01/01/2023 ;
 - **Prix :** 94 737,38 Dhs TTC ;
 - **Délais de paiement :** 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - **Durée :** Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Total des sommes reçues au cours de l'exercice :** Aucun paiement n'a été effectué au cours de l'exercice 2023.

R. Convention écrite de MAGHREB STEEL

Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat de matières premières

- **Personnes concernées :** M. Mohammed Yehya ZHIBER, membre du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS et président du conseil d'administration de la société MAGHREB STEEL.
- **Nature et objet de la convention :** La société MAGHREB STEEL vend pour le compte de la société JET CONTRACTORS de la matière première ;
- **Modalités essentielles :**
 - **Date :** 01/01/2023 ;
 - **Prix :** 25 916 304,58 Dhs TTC ;
 - **Délais de paiement :** 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - **Durée :** Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies :** Matière première pour un montant de 21 547 368,48 Dhs HT ;
- **Total des sommes versées au cours de l'exercice :** 25 916 694,02 Dhs concernant des règlements des factures de l'exercice 2023.

S. Convention écrite de JET CONTRACTORS SENEGAL

Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat de matières premières

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTAB, président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société JET CONTRACTORS SENEGAL.
- **Nature et objet de la convention :** La société JET CONTRACTORS SENEGAL vend pour le compte de la société JET CONTRACTORS de la matière première ;
- **Modalités essentielles :**



50 Avenue Mehdi Ben Barko,
Dakkar, Dakar



RéSIDENCE KAS - Bte E8
Agde, Dakar

- Date : 01/01/2023 ;
- Prix : 2 636 496,00 Dhs HT ;
- Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
- Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- Prestations fournies : Matière première pour un montant de 2 636 496,00 Dhs HT ;
- Total des sommes versées au cours de l'exercice : 2 666 859,72 Dhs concernant des règlements des factures de l'exercice 2023.

Nature de l'opération : Contrat Compte courant

Contrat Intérêts compte courant

- Personnes concernées : M. Mohamed Adil RTABI, président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société JET CONTRACTORS SENEGAL.
- Nature et objet de la convention : La société JET CONTRACTORS effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS SENEGAL des alimentations de compte courant pour la couverture des besoins de fonctionnement.
- Modalités essentielles :
 - Date : 01/01/2023
 - Prix : 216 932,90 Dhs HT ;
 - Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre.

Nature de l'opération : Contrat client

Contrat de prestation

- Personnes concernées : M. Mohamed Adil RTABI, président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société JET CONTRACTORS SENEGAL.
- Nature et objet de la convention : La société JET CONTRACTORS effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS SENEGAL des prestations de service ;
- Modalités essentielles :
 - Date : 01/01/2023 ;
 - Prix : 9 632 982,85 Dhs HT ;
 - Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;



50 Avenue Mehdi Ben Barko,
Dakkar, Dakar



RéSIDENCE KAS - Bte E8
Agde, Dakar

- Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- Prestations fournies : La matière première, pour un montant de 9 632 982,85 Dhs HT ;
- Total des sommes reçues au cours de l'exercice : Aucun paiement n'a été effectué au cours de l'exercice 2023.

T. Convention écrite de JET CONTRACTORS COTE D'IVOIRE

Nature de l'opération : Contrat Compte courant

Contrat Intérêts compte courant

- Personnes concernées : M. Mohamed Adil RTABI, président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société JET CONTRACTORS COTE D'IVOIRE.
- Nature et objet de la convention : La société JET CONTRACTORS effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS COTE D'IVOIRE des alimentations de compte courant pour la couverture des besoins de fonctionnement.
- Modalités essentielles :
 - Date : 01/01/2023
 - Prix : 41 712,55 Dhs HT ;
 - Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre.

Nature de l'opération : Contrat client

Contrat de matières premières

- Personnes concernées : M. Mohamed Adil RTABI, président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société JET CONTRACTORS COTE D'IVOIRE.
- Nature et objet de la convention : La société JET CONTRACTORS vend pour le compte de la société JET CONTRACTORS COTE D'IVOIRE de la matière première ;
- Modalités essentielles :
 - Date : 01/01/2023 ;
 - Prix : 1 583 566,07 Dhs HT ;
 - Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;



- Prestations fournies : Matière première pour un montant de 1 583 566,07 Dhs HT ;
- Total des sommes reçues au cours de l'exercice : 3 331 512,34 concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

U. Convention écrite de JET CONTRACTORS INTERNATIONAL

Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat de prestation de service

- Personnes concernées : M. Mohamed Adil RTARI, président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société JET CONTRACTORS INTERNATIONAL.
- Nature et objet de la convention : la société JET CONTRACTORS INTERNATIONAL effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des prestations de service ;
- Modalités essentielles :
 - Date : 01/01/2023 ;
 - Prix : 7 480 656,82 Dhs HT ;
 - Délai de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- Prestations fournies : Travaux divers pour un montant de 7 480 656,82 Dhs HT ;
- Total des sommes versées au cours de l'exercice : Aucun paiement n'a été effectué au cours de l'exercice 2023.

Nature de l'opération : Contrat client

Contrat de travaux

- Personnes concernées : M. Mohamed Adil RTARI, président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société JET CONTRACTORS INTERNATIONAL.
- Nature et objet de la convention : La société JET CONTRACTORS effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS INTERNATIONAL des travaux ;
- Modalités essentielles :
 - Date : 01/01/2023 ;
 - Prix : 28 377 944,98 Dhs TTC ;
 - Délai de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- Prestations fournies : Travaux divers pour un montant de 28 386 794,73 Dhs HT ;



- Total des sommes reçues au cours de l'exercice : 15 759 220,68 Dhs dont 10 585 687,52 Dhs concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

2. Conventions conclues au cours des exercices antérieurs et dont l'exécution s'est poursuivie durant l'exercice

Résumé :

Fait à Rabat, le 08 avril 2024

Les commissaires aux comptes

Horwath Maroc Audit

H2B EXPERTS



Adib BENBRAHIM

El Bouazzaoui HANATI

Etat des honoraires

Etat des honoraires versés aux contrôleurs de comptes

Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés

	EL GHAZOULI & ASSOCIES		IFAC				CROWE				H2B EXPERT	
	Montant	%	Montant		%		Montant		%		Montant	%
	2021	2021	2021	2022	2021	2022	2022	2023	2022	2023	2023	
Emetteur	180 000,00	77%	180 000,00	180 000,00	77%	77%	194 261,14	191 725,72	64%	64%	170 520,76	75%
Filiales	52 500,00	23%	52 500,00	52 500,00	23%	23%	107 922,35	106 514,28	36%	36%	55 419,24	25%
Total général	232 500,00		232 500,00	232 500,00			302 183,49	298 240,00			225 940,00	

Autres diligences et prestations directement liées à la mission du Commissaire aux comptes

	EL GHAZOULI & ASSOCIES		IFAC		CROWE		H2B EXPERT	
	2021		2021	2022	2022	2023	2023	
Emetteur	30 000,00		30 000,00	30 000,00	0	0	0	
Total général	302 500,00		262 500,00	262 500,00	302 183,49	298 240,00	225 940,00	

La fililae **MCA** a nommé en 2019, le cabinet Grant Thornton pour les travaux de commissariat aux comptes, Leurs honoraires sont les suivants :

2021	2022	2023
175 000,00	175 000,00	175 000,00

* en dirhams

La filiales **Jet Contractors Holding France** (dont le siège est en France, comptabilité française) dispose d'un commissariat aux comptes (Aziz Ghiyati) Les honoraires liés à ses missions d’audit légal sont :

2021	2022	2023
45 600,00	45 600,00	45 600,00

*4200 EUR

La fililae **Jet Contractors International** a nommé en 2023, le cabinet IFAC pour les travaux de commissariat aux comptes, Leurs honoraires sont les suivants :

2023
60 000,00

La fililae **Jet Contractors Sénégal** a nommé en 2022, le cabinet M&S ASSOCIATES pour les travaux de commissariat aux comptes, Leurs honoraires sont les suivants :

2022	2023
203 028,00	203 028,00

La fililae **Jet Contractors Côte d’ivoire** a nommé en 2023, le cabinet GLOBAL AUDIT ET CONSEIL pour les travaux de commissariat aux comptes,

2023
93 054,50

La fililae **AR FACTORY** a nommé en 2021, le cabinet EL GHAZOULI & ASSOCIES pour les travaux de commissariat aux comptes,

2021	2022	2023
40 000,00	40 000,00	40 000,00



COMMUNIQUÉS

Résultats semestriels 2023

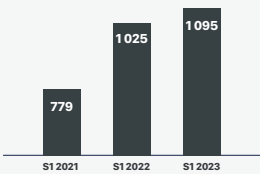


Communiqué de presse
**RÉSULTATS
SEMESTRIELS 2023**

Le Conseil d'administration de la société Jet Contractors, en présence des commissaires aux comptes, s'est réuni le 27 septembre 2023, sous la présidence de Monsieur Mohamed Adil Rtabi, afin d'examiner l'activité et les résultats du groupe au titre du 1er semestre 2023 et d'arrêter les comptes y afférents.

Chiffres clés consolidés (en Mdh)

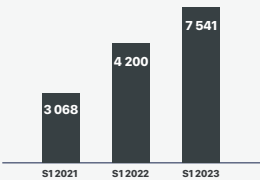
Production



Résultat Net



Carnet de commandes



Performances opérationnelles consolidées

Au cours du 1er semestre, la production consolidée a enregistré une hausse de 7% par rapport au S1 2022 pour s'établir à 1 095,7 Mdh. Le résultat net de ce premier semestre ressort bénéficiaire à 26,7 Mdh.



CHU Ibn Sina Rabat



OFPPT CMC Tanger



Immeuble du paysan Abidjan



Cité des Arts Essaouira



Siège IFC Dakar

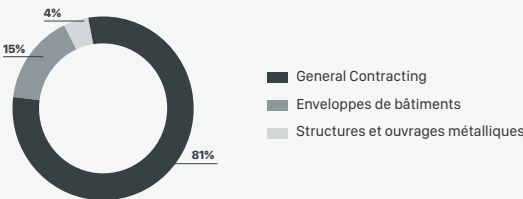


Assemblées annuelles FMI Marrakech

Réalisations et perspectives

Carnet de commandes S1 2023

Le carnet de commandes du Groupe au 1er semestre 2023 s'établit à 7,5 milliards de Dhs dont 48% à l'export.



Perspectives

Le Groupe Jet Contractors se positionne aujourd'hui comme une entreprise générale de référence au niveau du Royaume et à l'échelle du continent. Il se projette dans un contexte favorable avec un carnet de commandes solide et diversifié. La filière « energy » en plein essor contribuera de façon significative au développement du Groupe.



Indicateurs trimestriels T3 2023

COMMUNIQUÉ DE PRESSE INDICATEURS TRIMESTRIELS T3 2023



ASSEMBLÉE NATIONALE BÉNIN

I. CHIFFRES CLÉS CONSOLIDÉS

Au 30-09-2023, le chiffre d'affaires de Jet Contractors s'établit à 1 373,45 MDHs en hausse de 4% par rapport au 30-09-2022.

Indicateurs financiers (en MDHs)	T3 2023	T3 2022	au 30-09-2023	au 30-09-2022
Chiffre d'affaires total	382,89	343,40	1 373,45	1 322,97
Endettement	1 108,62	861,30	1 108,62	861,30
Investissement	5,64	39,26	72,34	43,04
Désinvestissement	2,48	-	23,90	4,31

II. CARNET DE COMMANDES

Le carnet de commandes Groupe est passé de 4,15 Milliards de Dhs au 30-09-2022 à 7,89 Milliards de Dhs au 30-09-2023 soit une hausse de 90%.

La part à l'export représente 45% du portefeuille.



CENTRE HOSPITALIER PROVINCIAL
SIDI IFNI



CAMPUS MINE VERTE KHOURIBGA



HÔPITAL UNIVERSITAIRE
INTERNATIONAL RABAT



CITÉ DES ARTS
ET DE LA CULTURE ESSAOUIRA

III. SITUATION FINANCIÈRE

L'endettement net consolidé au 30-09-2023 s'établit à 1 108,62 MDHs, en augmentation de 247,31 MDHs par rapport au 30-09-2022.

Cette augmentation résulte principalement du recours au préfinancement bancaire nécessaire aux dépenses liées au démarrage de nouveaux projets signés au cours de la période.

IV. PERSPECTIVES

Le groupe Jet Contractors renforce son potentiel commercial en assurant un carnet de commandes qui avoisine les 8 milliards de dhs.

Ce chiffre d'affaires garanti assurera au groupe une croissance soutenue et contribuera à l'amélioration de ses indicateurs de performance.

La perspective 2030 à travers les programmes de développement publics et privés ouvre au groupe Jet Contractors de vraies opportunités de développement.





Quartier Industriel de Oued Yquem
CP 12040 Skhirate - Maroc
Tél : (212) 537 74 92 39
Fax : (212) 537 74 92 30
contact@jet-contractors.com
www.jet-contractors.com

Suivez-nous

