

+
50
ans

delta holding



RAPPORT
**FINANCIER
ANNUEL**

2023

Delta holding

PLAN DU RAPPORT

Partie 1 : Présentation du Groupe delta holding

• Renseignements à Caractère Général.....	04
• Profil du Groupe.....	05
• Nos actionnaires.....	06
• Nos filiales et participations.....	06
• Organigramme.....	07

Partie 2 : Données financières annuelles et rapports

• Etats financiers annuels.....	09
• Rapport Spécial des Commissaires aux Comptes.....	44
• Etat des honoraires versés aux Commissaires aux Comptes.....	48
• Rapport de Gestion.....	50
• Commentaire des Dirigeants.....	82
• Liste des Communiqués de Presse.....	83

Partie 3 : Rapport ESG

• Présentation du Rapport.....	87
• Stratégie en matière de RSE.....	88
• Charte de valeurs.....	89
• Nos parties prenantes.....	90
• Analyse de la matérialité.....	91
• Informations environnementales.....	92
• Politique du groupe en matière d'environnement.....	93
• Activités du groupe et leurs impacts sur l'environnement.....	94
• Impact économique et social.....	98
• Informations sociales.....	99
• Gouvernance.....	107

Partie 1 : Présentation du Groupe delta holding

- Renseignements à Caractère Général
- Profil du Groupe
- Nos actionnaires
- Nos filiales et participations
- Organigramme

Présentation du Groupe

Renseignements à Caractère Général

Raison sociale	delta holding SA
Siège social	Complexe de Skhirat, Angle avenue Hassan II et route de la plage – Skhirat
Téléphone	00212537621700/06
Fax	00212537620371
Adresse courriel	dg@deltaholding.ma
Forme Juridique	Société Anonyme à Conseil d'Administration
Date de constitution	1990
Durée de vie	99 ans
Registre de Commerce	30 261 Rabat
ICE	001525496000039
Exercice social	du 1er janvier au 31 décembre
Capital Social	876 000 000 DH
Objet Social	<p>Selon l'article 4 des Statuts, la société a pour objet :</p> <ul style="list-style-type: none">• La participation directe ou indirecte dans toutes entreprises industrielles, commerciales, financières, mobilières, immobilières, agricoles, minières, touristiques et, généralement, l'investissement dans tous les secteurs économiques autorisés, et ce par voie de création de sociétés nouvelles, d'apports, de souscriptions ou d'achat de titres ou droits sociaux, de fusion ou autrement.• La gestion d'un portefeuille de titre et de participations.• La prise, l'achat, l'exploitation, la cession de tous brevets d'invention avec des perfectionnements et des certificats d'addition, licences, marques de fabrique et généralement, de tous procédés de fabrication.• Et généralement, toutes opérations de participation se rapportant directement ou indirectement aux objets précités ou susceptibles d'en favoriser la réalisation.
Consultations des documents prévus par la Loi et les Statuts	les documents sociaux, comptables et juridiques dont la communication est prévue par la Loi et les Statuts, peuvent être consultés au siège social de la Société.
Commissaires aux Comptes	<ul style="list-style-type: none">• M. OMAR SEKKAT du cabinet WORLD CONSEIL ET AUDIT• M. EL BOUAZZAOUI HANATI du Cabinet H2B EXPERTS
Textes juridiques applicables à la Société	<ul style="list-style-type: none">• De par sa forme juridique, la Société est régie par le droit marocain à travers notamment la Loi 17-95 relative aux sociétés anonymes, telle qu'elle a été modifiée et complétée par les Lois 20-05, 78-12, 20-19 et 19-20 ainsi que par ses Statuts.• De par son activité, la société n'est soumise à aucun texte législatif particulier.• De par sa cotation à la Bourse de Casablanca, elle est soumise aux dispositions légales et réglementaires relatives aux sociétés faisant appel public à l'épargne.

PROFIL DU GROUPE

delta holding

Delta holding est un Groupe marocain fondé en 1974 et coté à la bourse de Casablanca. D'envergure internationale et opérateur de référence au Maroc, il intervient à travers ses filiales dans les métiers de l'infrastructure, de l'eau et de l'environnement, de la métallurgie et de la parachimie.

Le Groupe propose une approche globale et une synergie qui permet d'offrir des solutions complètes adaptées aux besoins de ses clients.

M MAD
3 133

**Chiffre
d'affaires**
2023

M MAD
189

Résultat
net part du Groupe
2023



3 448
COLLABORATEURS

Cadre
Agent de maîtrise
Agent d'exécution

7 %
16 %
77 %



2008

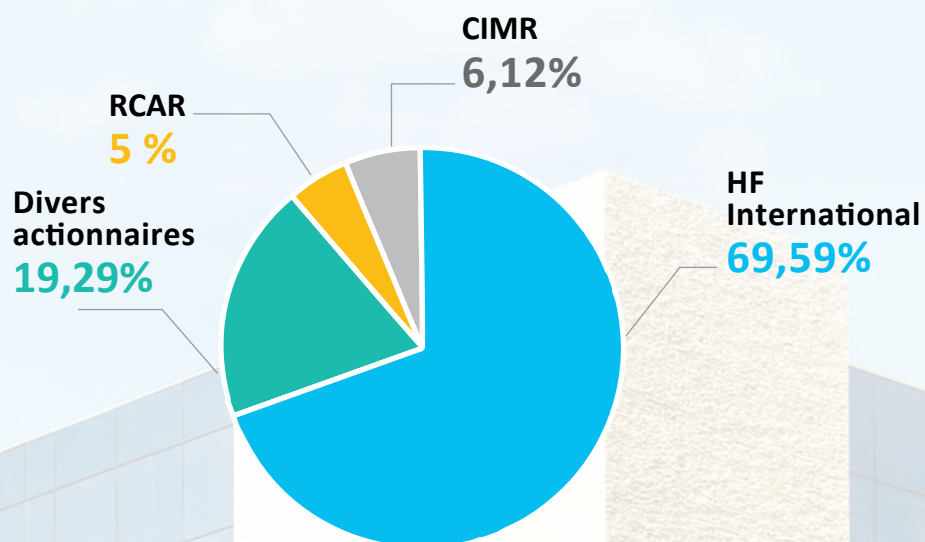
COTÉ À LA BOURSE
DE CASABLANCA



36

FILIALES
& PARTICIPATIONS

NOS ACTIONNAIRES



FILIALES & PARTICIPATIONS



Infrastructures

AIC
BITUMA
EGEC
ISOSIGN
GCR
SIAS
LIGNE BLANCHE
URBAN Electronics
LCT
DHE
STI



Métallurgie

AIC METALLURGIE
BTP RAMA
DHS
FONEX ALUMINIUM
GALVACIER
GENA
ISOFORM
OTUBE
ROCK SYSTEMS
ALCATIM



Eau & Environnement

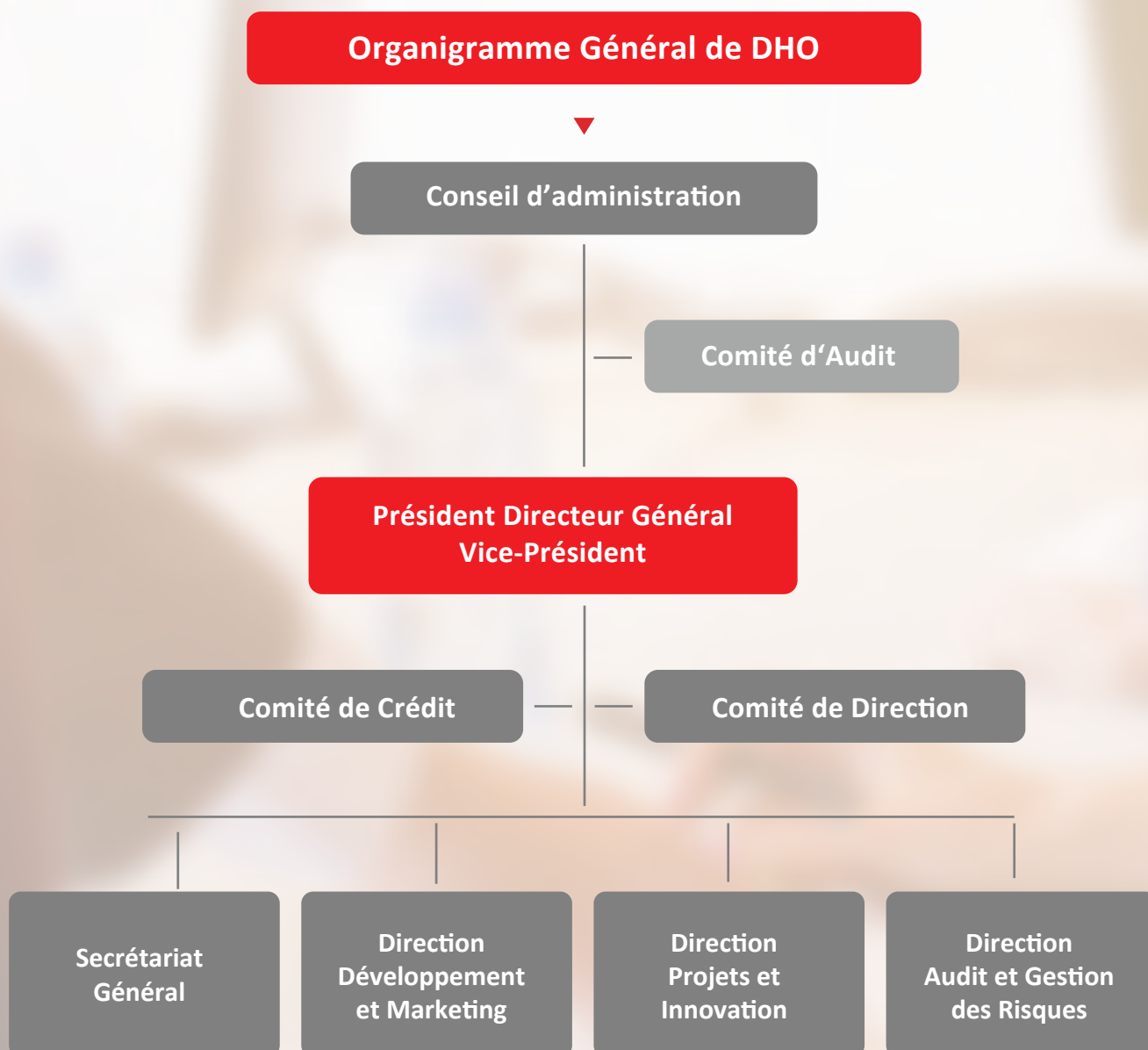
GLS
OMCE ATLANTIC
OMCE NORD
SOGETRAMA EXPORT
SOGETRAMA GLS
GLS WATER
OMCE



Parachimie

AFRICBITUMES
CHROMACOLOR
ETHANOL
OXAIR
SOTRAMEG
S.S.M

ORGANIGRAMME



Partie 2 : Données financières annuelles et rapports

- Etats financiers annuels
- Rapport Spécial des Commissaires aux Comptes
- Etat des honoraires versés aux Commissaires aux Comptes
- Rapport de Gestion
- Liste des Communiqués de Presse
- Commentaire des Dirigeants

Etats Financiers

Annuels

21657920	414264	32664	323698540
21215720	5498216	58742	221233
326225			
32255021	32154316	3322144	
1245755	1245755	32366987	3221
2154756	2154756		21258
320659	32659		
221233		121554	32186664
		323150	212312
		221550	12789452

Delta holding SA / Comptes consolidés

BILAN (ACTIF)

ACTIF	Brut	Amortissements et provisions	31-déc.-23 Net	31-déc.-22 Net
ECART D'ACQUISITION (A)	268 057 862,13	167 536 163,87	100 521 698,26	113 924 591,37
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	116 470 194,60	90 562 872,32	25 907 322,28	28 501 873,43
Immobilisation en recherche et développement	66 982 223,27	55 853 127,91	11 129 095,36	11 676 267,04
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	17 934 184,60	16 566 065,76	1 368 118,84	1 555 481,57
Fonds commercial	1 000,00		1 000,00	1 000,00
Autres immobilisations incorporelles	31 552 786,73	18 143 678,65	13 409 108,08	15 269 124,82
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	1 940 814 506,60	1 368 966 037,51	571 848 469,09	598 284 097,52
Terrains	25 314 622,03	1 750 859,73	23 563 762,30	23 612 347,90
Constructions	453 836 212,01	281 189 246,32	172 646 965,69	190 373 073,23
Installations techniques, matériel et outillage	1 227 113 749,47	904 791 521,74	322 322 227,73	328 510 537,49
Matériel de transport	134 454 624,05	113 333 146,46	21 121 477,59	21 416 693,63
Mobilier, matériel de bureau et aménagements	85 025 181,74	67 529 867,96	17 495 313,78	14 651 163,72
Autres immobilisations corporelles	521 364,84	371 395,30	149 969,54	142 802,23
Immobilisations corporelles en cours	14 548 752,46		14 548 752,46	19 577 479,32
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)	12 072 906,31	158 585,13	11 914 321,18	23 172 093,54
Prêts immobilisés	466 108,23		466 108,23	577 132,08
Autres créances financières	4 989 332,35		4 989 332,35	6 518 988,26
Titres de participation	6 272 850,08	158 585,13	6 114 264,95	15 684 571,89
Autres titres immobilisés	344 615,65		344 615,65	391 401,31
TITRES MIS EN EQUIVALENCE (E)				
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (F)				
Diminution des créances immobilisées				
Augmentation des dettes de financement				
TOTAL I (A+B+C+D+E+F)	2 337 415 469,64	1 627 223 658,83	710 191 810,81	763 882 655,86
STOCKS (G)	1 382 471 335,42	13 019 343,89	1 369 451 991,53	1 421 463 721,63
Marchandises	267 301 941,67	120 301,69	267 181 639,98	262 736 397,24
Matières et fournitures consommables	448 020 539,00	9 169 336,21	438 851 202,79	469 637 907,45
Produits en cours	500 829 134,75	1 576 308,99	499 252 825,76	527 069 203,83
Produits intermédiaires et produits résiduels	1 960 805,01		1 960 805,01	1 731 438,10
Produits finis	164 358 914,99	2 153 397,00	162 205 517,99	160 288 775,01
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (H)	2 284 450 200,52	138 583 220,45	2 145 866 980,07	2 192 540 174,28
Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	13 498 301,72		13 498 301,72	18 928 838,42
Clients et comptes rattachés	1 984 129 986,31	138 583 220,45	1 845 546 765,86	1 864 648 559,61
Personnel	3 348 369,95		3 348 369,95	2 943 132,29
Etat	263 323 950,68		263 323 950,68	284 116 057,96
Comptes d'associés				3 632 152,21
Autres débiteurs	9 738 602,00		9 738 602,00	8 249 503,60
Comptes de régularisation Actif	10 410 989,86		10 410 989,86	10 021 930,19
TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (I)	37 447 642,51		37 447 642,51	60 482 228,59
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (J)	2 762 534,11		2 762 534,11	3 321 140,01
TOTAL II (G+H+I+J)	3 707 131 712,56	151 602 564,34	3 555 529 148,22	3 677 807 264,51
TRESORERIE ACTIF	224 552 200,56		224 552 200,56	155 507 401,87
Chèques et valeurs à encaisser	1 764 525,18		1 764 525,18	5 870 911,82
Banques, T.G. et C.C.P.	222 061 820,00		222 061 820,00	148 922 555,38
Caisses, régies d'avances et accreditifs	725 855,38		725 855,38	713 934,67
TOTAL III	224 552 200,56		224 552 200,56	155 507 401,87
TOTAL GENERAL I+II+III	6 269 099 382,76	1 778 826 223,17	4 490 273 159,59	4 597 197 322,24

ACTIF IMMOBILISE

ACTIF CIRCULANT

TRESORERIE

Delta holding SA / Comptes consolidés

BILAN (PASSIF)

PASSIF	31-déc.-23	31-déc.-22
CAPITAUX PROPRES		
Capital social	876 000 000,00	876 000 000,00
Moins : actionnaires. capital souscrit non appelé		
- capital appelé		
- dont versé		
Primes d'émission, de fusion et d'apport		
Ecarts de réévaluation		
Réserves légales	87 600 000,00	87 600 000,00
Réserves consolidées	573 981 934,44	536 103 634,24
Autres réserves		
Report à nouveau	626 884 659,04	624 796 371,41
Résultats nets en instance d'affectation		
Résultat net de l'exercice - part du groupe	188 930 907,10	165 905 489,90
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES - PART DU GROUPE (A1)	2 353 397 500,58	2 290 405 495,55
INTERETS MINORITAIRES (A2)	182 263 483,98	171 803 771,03
Part dans les capitaux propres avant résultat net	152 735 025,80	141 636 900,85
Part dans le résultat net de l'exercice	29 528 458,18	30 166 870,18
CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE (A)	2 535 660 984,56	2 462 209 266,58
CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)		
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
DETTES DE FINANCEMENT (C)	151 099 579,27	221 615 645,77
Emprunts obligataires		
Autres dettes de financement	151 099 579,27	221 615 645,77
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)	1 113 133,67	1 388 991,12
Provisions pour risques	1 031 759,80	1 306 642,71
Provisions pour charges	81 373,87	82 348,41
ECARTS DE CONVERSION PASSIF (E)		
Augmentation des créances immobilisées		
Diminution des dettes de financement		
TOTAL I (A+B+C+D+E)	2 687 873 697,50	2 685 213 903,47
DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	1 300 530 977,87	1 300 482 570,53
Fournisseurs et comptes rattachés	679 467 651,97	695 058 375,42
Clients créditeurs, avances et acomptes	84 028 352,49	77 006 395,49
Personnel	16 038 158,14	12 544 137,86
Organismes sociaux	18 833 147,08	16 864 887,25
État	408 510 693,94	410 375 559,33
Comptes d'associés	87 501 777,88	84 236 850,71
Autres créanciers	4 875 030,38	553 715,27
Comptes de régularisation-passif	1 276 165,99	3 842 649,20
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	370 707 857,16	310 477 799,14
ECARTS DE CONVERSION PASSIF (circulant) (H)	1 583 876,94	3 115 750,68
TOTAL II (F+G+H)	1 672 822 711,97	1 614 076 120,35
TRESORERIE - PASSIF	129 576 750,12	297 907 298,42
Crédits d'escompte		
Crédits de trésorerie	28 000 000,00	185 945 494,09
Banques (soldes créditeurs)	101 576 750,12	111 961 804,33
TOTAL III	129 576 750,12	297 907 298,42
TOTAL GENERAL I + II + III	4 490 273 159,59	4 597 197 322,24

Groupe delta holding / Comptes Consolidés

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES

NATURE	OPERATIONS		TOTAUX	TOTAUX
	Propres à l'exercice	Concernant les exercices précédents	31-déc.-23	31-déc.-22
	1	2	3=1+2	PRO FORMA 31-déc.-22
I PRODUITS D'EXPLOITATION				
Ventes de marchandises (en l'état)	451 144 758,22		451 144 758,22	452 174 344,57
Ventes de biens et services produits	2 681 468 145,76	736,60	2 681 468 882,36	2 346 483 308,85
CHIFFRE D'AFFAIRES	3 132 612 903,98	736,60	3 132 613 640,58	2 798 657 653,42
Variation des stocks de produits	-24 185 169,27		-24 185 169,27	92 957 806,23
Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	7 759 062,54		7 759 062,54	5 170 874,66
Subventions d'exploitation	143 992,52		143 992,52	308 883,13
Autres produits d'exploitation	10 622 133,78		10 622 133,78	12 931 874,16
Reprises d'exploitation; transferts de charges	12 724 115,77		12 724 115,77	28 496 988,02
TOTAL I	3 139 677 039,32	736,60	3 139 677 775,92	2 938 524 079,62
II CHARGES D'EXPLOITATION				
Achats revendus de marchandises	316 292 964,15	28 234,70	316 321 198,85	305 790 402,47
Achats consommés de matières et fournitures	1 699 148 046,26	935 861,25	1 700 083 907,51	1 558 028 956,59
Autres charges externes	221 199 963,77	222 982,09	221 422 945,86	215 877 884,35
Impôts et taxes	14 249 665,28	50 365,90	14 300 031,18	13 877 515,18
Charges de personnel	392 957 086,51	1 744,58	392 958 831,09	376 952 823,75
Autres charges d'exploitation	8 980 040,14	13 490,83	8 993 530,97	14 611 192,74
Dotations d'exploitation	170 818 682,52		170 818 682,52	141 549 150,38
TOTAL II	2 823 646 448,63	1 252 679,35	2 824 899 127,98	2 626 687 925,46
III RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)			314 778 647,94	311 836 154,16
IV PRODUITS FINANCIERS				
Produits de titres participations et autres titres immobilisés	14 826 322,82		14 826 322,82	13 685 194,00
Gains de change	7 591 292,69	1 209,74	7 592 502,43	5 154 020,77
Intérêts et autres produits financiers	21 979 866,59	740 837,74	22 720 704,33	35 792 102,85
Reprises financières; transferts de charges	73 717 301,22		73 717 301,22	70 278 760,40
TOTAL IV	118 114 783,32	742 047,48	118 856 830,80	124 910 078,02
V CHARGES FINANCIERES				
Charges d'intérêts	17 270 115,53	264,32	17 270 379,85	20 079 845,52
Pertes de change	10 273 860,33		10 273 860,33	26 222 044,30
Autres charges financières	2 732 966,52		2 732 966,52	1 209 864,06
Dotations financières	65 758 047,06		65 758 047,06	115 595 625,41
TOTAL V	96 034 989,44	264,32	96 035 253,76	163 107 379,29
VI RESULTAT FINANCIER (IV - V)			22 821 577,04	-38 197 301,27
VII RESULTAT COURANT (III + VI)			337 600 224,98	273 638 852,89
VIII PRODUITS NON COURANTS				
Produits des cessions d'immobilisations	13 154 662,53		13 154 662,53	15 037 316,66
Subventions d'équilibre				
Reprises sur subventions d'investissement	724 292,48	263 126,82	987 419,30	
Autres produits non courants	6 093 501,42	3 304 128,27	9 397 629,69	9 885 744,02
Reprises non courantes; transferts de charges	16 900 383,59	4 421 433,35	21 321 816,94	7 241 489,07
TOTAL VIII	36 872 840,02	7 988 688,44	44 861 528,46	32 164 549,75
IX CHARGES NON COURANTES				
Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	41 461 465,17		41 461 465,17	2 062 198,50
Subventions accordées				
Autres charges non courantes	25 132 813,14	1 892 282,20	27 025 095,34	13 897 225,24
Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	452 950,27		452 950,27	1 252 805,93
TOTAL IX	67 047 228,58	1 892 282,20	68 939 510,78	17 212 229,67
X RESULTAT NON COURANT (VIII - IX)			-24 077 982,32	14 952 320,08
XI RESULTAT AVANT IMPÔTS (VII + X)			313 522 242,66	288 591 172,97
XII IMPÔTS SUR LE RESULTAT	80 984 477,27	675 507,00	81 659 984,27	79 115 919,78
XIII RESULTAT NET DES ENTREPRISES INTÉGRÉES (XI - XII)			231 862 258,39	209 475 253,19
Quote-part dans les résultats des entreprises mises en équivalence				
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	13 402 893,11		13 402 893,11	13 402 893,11
XIV RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ			218 459 365,28	196 072 360,08
XV RESULTAT NET REVENANT AUX INTERETS MINORITAIRES			29 528 458,18	30 166 870,18
XVI RESULTAT NET REVENANT A LA SOCIETE MERE			188 930 907,10	165 905 489,90

Delta holding SA / Comptes consolidés

TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE

NATURE	31-déc.-23	31-déc.-22
Flux de trésorerie liés à l'activité		
Résultat net des sociétés intégrées	218 459 365,28	196 072 360,08
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité :		
Dotations aux amortissements	88 294 040,55	157 490 425,57
Variation des impôts différés		
Plus values de cession, nettes d'impôt	-25 762 713,31	14 097 064,21
Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence		
Capacité d'autofinancement des sociétés intégrées	332 516 119,14	339 465 721,44
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence		
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	185 069 916,61	-466 940 181,26
I Flux net de trésorerie généré par l'activité	517 586 035,75	-127 474 459,82
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement		
Acquisition d'immobilisations	-90 705 868,53	-58 272 070,94
Cession d'immobilisations, nettes d'impôt	19 467 721,58	36 912 605,66
Incidence des variations de périmètre		
II Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	-71 238 146,95	-21 359 465,28
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-122 640 000,00	-113 880 000,00
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	-15 816 475,31	-16 982 486,55
Augmentations de capital en numéraire		
Emissions d'emprunts	2 959 000,06	26 944 951,10
Remboursements d'emprunts	-73 475 066,56	-65 592 434,03
III Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	-208 972 541,81	-169 509 969,48
IV Variation de trésorerie (I +II+III)	237 375 346,99	-318 343 894,58
Trésorerie d'ouverture	-142 399 896,55	175 943 998,03
Trésorerie de clôture	94 975 450,44	-142 399 896,55
Incidence des variations des monnaies étrangères		
V Différence	237 375 346,99	-318 343 894,58

Delta holding SA / Comptes consolidés

ETAT DES INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES CONSOLIDE (ETICC)

REFERENTIEL COMPTABLE

Les comptes consolidés au 31 Décembre 2023 sont établis en conformité avec les règles et les pratiques comptables applicables au Maroc, telles que prescrites par la méthodologie adoptée par le Conseil National de la Comptabilité.

MODALITES DE CONSOLIDATION

Méthode de consolidation

Les filiales sous contrôle exclusif à l'exception de celles exclues du périmètre de consolidation sont intégrées globalement et celles contrôlées conjointement sont intégrées proportionnellement.

Ecart d'acquisition

L'écart d'acquisition correspondant à la différence entre le coût d'acquisition des titres de la société SSM et l'évaluation des actifs et passifs de la même société est présenté sous la rubrique « Ecart d'acquisition » et subi un amortissement sur 20 ans, déterminé selon l'horizon économique durant lequel la filiale dégagera une forte rentabilité.

Méthode de conversion

Les filiales étrangères consolidées ont été valorisées selon la méthode du cours de clôture.

METHODES ET REGLES D'EVALUATION

Immobilisation en non valeurs

Les immobilisations en non valeurs sont constatées en capitaux propres (en résultat pour les activations de l'exercice et en réserves pour les immobilisations activées au cours des exercices antérieurs).

Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût historique d'acquisition. Elles sont amorties sur une durée de 5 ans.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition ou bien de production.

Les principales catégories d'immobilisations corporelles détenues sont amorties selon les durées de vie suivantes :

- Constructions : 20 ans
- Matériel et outillage : 10 ans
- Matériel de transport : 5 ans
- Matériel informatique : 5 ans
- Autres immobilisations : 10 ans

Les amortissements sont constatés en diminution de la valeur brute des immobilisations selon la méthode linéaire, sur la durée de vie estimée du bien. Les filiales du groupe pratiquent également le mode dégressif.

Les amortissements dérogatoires y associés sont annulés dans les comptes consolidés.

Contrats de location financement

Les opérations de crédit-bail sont retraitées comme des acquisitions d'immobilisations.

Immobilisations financières

Les titres de participation dans les sociétés non consolidées ainsi que les autres titres immobilisés figurent au bilan à leur coût d'acquisition.

Titres et valeurs de placement

Cette rubrique comprend des titres acquis en vue de réaliser un placement. Ils sont enregistrés au coût d'achat. Une provision est constituée lorsque la valeur probable de réalisation est inférieure au prix d'acquisition.

Subventions d'investissement

Les subventions d'investissement sont reclassées en capitaux propres : en résultat pour celles reçues/reprises en cours de l'exercice clôturé, et en réserves pour celles relatives aux exercices antérieurs.

Groupe delta holding / Comptes Consolidés

Stocks et travaux en cours

Les stocks de matières premières, fournitures et marchandises revendues en l'état sont évalués au coût moyen pondéré et ceux des produits finis et travaux en cours sont évalués au coût de production.

Opérations partiellement exécutées à la clôture de l'exercice

Les contrats à longue durée non achevés à la clôture sont comptabilisés suivant la méthode de l'avancement.

Créances et dettes en monnaies étrangères

Les créances et les dettes libellées en monnaies étrangères sont évaluées sur la base du cours de change en vigueur à la clôture de l'exercice. Les pertes de change latentes donnent lieu à la constatation d'une provision.

Provisions pour risques et charges

Les provisions pour risques et charges sont constituées pour faire face à une charge future ou couvrir des risques survenus en cours d'exercice.

Provisions à caractère fiscal

L'annulation des provisions à caractère fiscal ne donne pas lieu à la constatation d'impôts différés si ces provisions sont utilisées conformément à leur objet et sont donc définitivement exonérées d'impôts.

Impôts différés

Les impôts différés résultant de la neutralisation des différences temporaires introduites par les règles fiscales et des retraitements de consolidation sont calculés société par société.

Prise en compte des produits

Les produits ne sont pris en compte que s'ils sont certains et définitivement acquis.

Charges et produits exceptionnels

Les charges et produits exceptionnels sont constitués d'éléments qui en raison de leur nature, de leur caractère inhabituel et de leur non récurrence ne peuvent être considérés comme inhérents à l'activité opérationnelle du groupe.

Résultat par action

Le résultat net par action est calculé en divisant le résultat net consolidé part du groupe par le nombre d'actions en circulation à la clôture de l'exercice.

Groupe delta holding / Comptes Consolidés

PERIMETRE DE CONSOLIDATION

Au 31 Décembre 2023, les sociétés incluses dans le périmètre de consolidation, en plus de Delta holding (société mère du groupe), sont celles indiquées, ci-après, et ont toutes fait l'objet d'une intégration globale à l'exception de AFRICBITUMES qui a été intégrée proportionnellement :

Société	% d'intérêt	% de contrôle	Société	% d'intérêt	% de contrôle
FONEX	100,00%	100,00%	OXAIR	100,00%	100,00%
AIC	100,00%	100,00%	SOGETRAMA GLS	99,99%	100,00%
AIC METALLURGIE	99,50%	100,00%	SOTRAMEG	80,91%	80,93%
BITUMA	92,00%	92,50%	SIAS	99,42%	100,00%
EGEC	99,85%	100,00%	DHS	100,00%	100,00%
GALVACIER	82,00%	85,00%	DHE	51,00%	51,00%
GCR	97,75%	98,13%	ISOSIGN	27,29%	53,50%
GENA	97,00%	100,00%	AFRICBITUMES	25,00%	25,00%
STI	27,29%	100,00%	SSM	51,00%	51,00%
ISOFORM	99,94%	99,98%	SOGETRAMA EXPORT	100,00%	100,00%
LIGNE BLANCHE	99,96%	100,00%	BTP RAMA	99,87%	100,00%
LCT	98,55%	100,00%	OMCE ATLANTIC	44,86%	45,00%
CHROMA COLOR	99,70%	100,00%	ETHANOL	84,08%	88,00%
OMCE	44,86%	45,00%	GLS WATER	62,74%	50,98%
OMCE Nord	44,86%	45,00%	OTUBE	100,00%	100,00%
ROCK SYSTEMS	100,00%	100,00%	URBAN ELECTRONICS	99,96%	100,00%

Variation du périmètre

Le périmètre de consolidation connaîtra cette année la sortie de la filiale GLS vu les difficultés à obtenir les informations nécessaires à la consolidation de ses comptes ainsi que le caractère non significatif de ses données ; son chiffre d'affaires n'a pas dépassé 0,1% du chiffre d'affaires consolidé sur les trois derniers exercices. Cette société d'un capital de 312 570 euros et dont le siège social est situé en France, est détenue indirectement à travers la filiale DHE ayant 46,7 % du capital et est consolidée partiellement à hauteur de 23,82%.

Filiales non consolidées

Les participations dont l'importance rapportée aux comptes consolidés n'est pas significative ne sont pas consolidées et sont comptabilisées dans la rubrique "Titres de participation".

COMPARABILITE DES COMPTES

Les données de la société GLS, ne justifient pas l'établissement des comptes pro forma.

Changement de méthodes

Les méthodes appliquées pour la consolidation des comptes sont permanentes et ne changent pas d'un exercice à l'autre.

Dérogations et régime fiscal

Les sociétés du groupe Delta holding sont soumises au régime fiscal en vigueur dans leurs pays d'appartenance. De plus, ces sociétés ne bénéficient d'aucune dérogation aux principes comptables, aux méthodes d'évaluation et aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse.

Groupe delta holding / Comptes Consolidés

EXPLICATION DES POSTES DU BILAN ET DU CPC

Note 1: Synthèse des immobilisations corporelles

En milliers DH	Brut	Amortissements et provisions	Net	Brut	Amortissements et provisions	Net	Variation			
	Au 31/12/2023		Au 31/12/2023	Au 31/12/2022		Au 31/12/2022	Brut	Amt & prov	Net	%
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	1 940 814,51	1 368 966,04	571 848,47	1 889 984,92	1 291 698,22	598 284,10	50 829,59	77 267,82	-26 435,63	-4%
Terrains	25 314,62	1 750,86	23 563,76	25 363,21	1 750,86	23 612,35	-48,59	0,00	-48,59	0%
Constructions	453 836,21	281 189,25	172 646,97	454 224,59	263 851,52	190 373,07	-388,38	17 337,73	-17 726,11	-9%
Installations techniques, matériel et outillage	1 227 113,75	904 791,52	322 322,23	1 179 559,91	851 044,72	328 510,54	47 553,84	53 746,80	-6 188,31	-2%
Matériel de transport	134 454,62	113 333,15	21 121,48	131 307,05	109 892,47	21 416,69	3 147,57	3 440,68	-295,22	-1%
Mobilier, matériel de bureau et aménagements	85 025,18	67 529,87	17 495,31	79 482,32	64 831,09	14 651,16	5 542,87	2 698,78	2 844,15	19%
Autres immobilisations corporelles	521,36	371,40	149,97	470,36	327,56	142,80	51,00	43,84	7,17	5%
Immobilisations corporelles en cours	14 548,75	0,00	14 548,75	19 577,48	0,00	19 577,48	-5 028,73	0,00	-5 028,73	-26%

Note 2: Immobilisations en crédit-bail

En milliers DH	Durée d'amortissement	Brut	Amortissements et provisions	Net	Brut	Amortissements et provisions	Net	Variation		
		Au 31/12/2023		Au 31/12/2023	Au 31/12/2022		Au 31/12/2022	Brut	Amt & prov	Net
IMMOBILISATIONS EN CREDIT-BAIL		839 035,12	544 488,87	294 546,25	852 353,41	552 251,31	300 102,10	-13 318,29	-7 762,44	-5 555,85
Terrains		3 750,48	0,00	3 750,48	3 750,48	0,00	3 750,48	0,00	0,00	0,00
Constructions	20 ans	236 507,71	123 326,33	113 181,38	236 507,71	123 326,33	113 181,38	0,00	0,00	0,00
Installations techniques, matériel et outillage	10 ans	530 789,20	355 282,15	175 507,05	542 336,32	361 324,47	181 011,85	-11 547,12	-6 042,32	-5 504,80
Matériel de transport	5 ans	66 106,37	63 999,03	2 107,34	67 877,55	65 719,16	2 158,39	-1 771,18	-1 720,13	-51,05
Mobilier, matériel de bureau et aménagements	5 ans	1 881,35	1 881,35	0,00	1 881,35	1 881,35	0,00	0,00	0,00	0,00

Note 3: Titres de participation non consolidés

Raison sociale	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital en %	Valeur comptable nette	Produits inscrits au CPC de l'exercice
AIC CI	Chaudronnerie, fonderie mécanique industrielle et construction métallique	9.500.000 Franc CFA	100%	0 MAD	-
SICAO	Industrie et com	1 000 000 Franc CFA	13%	2.178,98 MAD	
ALCATIM	Métallurgie	300.000 MAD	100%	299.600 MAD	-
COROS CONSULTANTS	Programmation informatique	40.800 Euro	27%	82.127,85 Euros	-
ISOSIGN AFRICA	Location et exploitation de tout matériel et engins TP	1.000.000 Franc CFA	27%	415,82 Euros	-
GLS	Ingénierie, études techniques	312.570 Euros	51%	97.918,47 Euros	
BP	Banque	1.822.546.560 MAD	0%	5.500 MAD	
SALTWAY	Infrastructures	300.000 MAD	100%	299.600 MAD	
LABOMETAL		2.249.200 MAD	5%	114.400 MAD	

Groupe delta holding / Comptes Consolidés

Note 4: Stock

En milliers DH	Valeur brute au 31/12/2023	Dépréciations	Valeur nette au 31/12/2023	Valeur nette au 31/12/2022	Variation	
STOCKS GLOBAL	1 382 471,34	13 019,34	1 369 451,99	1 421 463,72	-52 011,73	-4%
Marchandises	267 301,94	120,30	267 181,64	262 736,40	4 445,24	2%
Matières et fournitures consommables	448 020,54	9 169,34	438 851,20	469 637,91	-30 786,70	-7%
Produits en cours	500 829,13	1 576,31	499 252,83	527 069,20	-27 816,38	-5%
Produits intermédiaires et produits résiduels	1 960,81	0,00	1 960,81	1 731,44	229,37	13%
Produits finis	164 358,91	2 153,40	162 205,52	160 288,78	1 916,74	1%

Note 5: Etat des créances

En milliers DH	Valeur brute au 31/12/2023	Moins d'un an	Plus d'un an	Dépréciations	Valeur nette au 31/12/2023	Valeur nette au 31/12/2022	Variation	
TOTAL DES CREANCES	2 284 450,20	1 676 409,04	620 231,95	138 583,22	2 145 866,98	2 192 540,17	-46 673,19	-2%
Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	13 498,30	13 502,10			13 498,30	18 928,84	-5 430,54	-29%
Clients et comptes rattachés	1 984 129,99	1 363 898,04	620 231,95	138 583,22	1 845 546,77	1 864 648,56	-19 101,79	-1%
Personnel	3 348,37	3 348,98			3 348,37	2 943,13	405,24	14%
Etat	263 323,95	275 497,70			263 323,95	284 116,06	-20 792,11	-7%
Comptes d'associés	-	-			-	3 632,15	-3 632,15	-100%
Autres débiteurs	9 738,60	9 738,60			9 738,60	8 249,50	1 489,10	18%
Comptes de régularisation Actif	10 410,99	10 423,62			10 410,99	10 021,93	389,06	4%

Note 6: Tableau de variation des capitaux propres consolidés

En milliers DH	Capital	Primes	Réserves consolidées	Résultat de l'exercice	Total des capitaux propres (part groupe)
Situation au 31-12-2021	876 000		1 167 138	172 044	2 215 182
Affectation du résultat 2021			172 044	-172 044	
Distribution par l'entreprise consolidante			-113 880		
Résultat consolidé au 31-12-2022				165 905	
Augmentation capital					
Ecart de conversion			0		
Autres			23 198		
Situation au 31-12-2022	876 000		1 248 500	165 905	2 290 405
Affectation du résultat 2022			165 905	-165 905	
Distribution par l'entreprise consolidante			-122 640		
Résultat consolidé au 31-12-2023				188 931	
Augmentation capital					
Ecart de conversion			0		
Autres			-3 298		
Situation au 31-12-2023	876 000		1 288 467	188 931	2 353 398

Groupe delta holding / Comptes Consolidés

Note 7: Provisions pour risques et charges

En milliers DH	31-déc.-23	31-déc.-22	Variation
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES	1 113,13	1 388,99	-275,86
Provisions pour risques	1 031,76	1 306,64	-274,88
Provisions pour charges	81,37	82,35	-0,97
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	370 707,86	310 477,80	60 230,06

Les autres provisions pour risques et charges concernent principalement les indemnités de retard.

Note 8: Impôt sur le résultat

En milliers DH	31-déc.-23	31-déc.-22	Variation
Impôt sur le résultat	81 659,98	79 115,92	2 544,06
Impôt exigible	77 976,80	79 561,45	-1 584,65
Impôt différé	3 683,18	-445,53	4 128,71

Note 9: Emprunts à long terme

En milliers DH	31-déc.-23	31-déc.-22	Variation
Emprunts à long terme	151 099,58	221 615,65	-70 516,07
Emprunts bancaires	23 456,79	41 759,51	-18 302,73
Financement en crédit-bail	117 383,68	170 236,72	-52 853,04
Dépôts et cautionnement	10 259,11	9 619,41	639,70

Note 10: Etat des dettes

En milliers DH	Au 31/12/2023	Moins d'un an	Plus d'un an	Au 31/12/2022	Variation
TOTAL DES DETTES	1 300 530,98	1 232 551,88	80 238,94	1 300 482,57	48,41
Fournisseurs et comptes rattachés	679 467,65	599 228,71	80 238,94	695 058,38	-15 590,72
Clients créditeurs, avances et acomptes	84 028,35	84 843,84		77 006,40	7 021,96
Personnel	16 038,16	16 007,88		12 544,14	3 494,02
Organismes sociaux	18 833,15	18 833,84		16 864,89	1 968,26
Etat	408 510,69	419 984,64		410 375,56	-1 864,87
Comptes d'associés	87 501,78	87 501,78		84 236,85	3 264,93
Autres créanciers	4 875,03	4 875,03		553,72	4 321,32
Comptes de régularisation-passif	1 276,17	1 276,17		3 842,65	-2 566,48

Groupe delta holding / Comptes Consolidés

Note 11: Charges du personnel

En milliers DH	31-déc.-23	31-déc.-22	Variation	
Charges du personnel	392 958,83	376 952,83	16 006,01	4%
Rémunération du personnel	310 766,71	298 909,95	11 856,75	4%
Charges sociales	82 190,38	77 940,90	4 249,48	5%
Charges sur Exercices antérieurs	1,74	101,98	-100,23	-98%

Note 12: Dotations d'exploitation

En milliers DH	31-déc.-23	31-déc.-22	Variation	
Dotations d'exploitation	170 818,68	141 549,15	29 269,53	
Amortissements	106 509,34	114 261,22	-7 751,88	
Provisions	64 309,34	27 287,93	37 021,41	

Note 13: Décomposition du résultat financier

En milliers DH	31-déc.-23	31-déc.-22	Variation	
PRODUITS FINANCIERS	118 856,83	124 910,08	-6 053,25	-5%
Produits de titres participations et autres titres immobilisés	14 826,32	13 685,19	1 141,13	8%
Gains de change	7 592,50	5 154,02	2 438,48	47%
Intérêts et autres produits financiers	22 720,70	35 792,10	-13 071,40	-37%
Reprises financières; transferts de charges	73 717,30	70 278,76	3 438,54	5%
CHARGES FINANCIERES	96 035,25	163 107,38	-67 072,13	-41%
Charges d'intérêts	17 270,38	20 079,85	-2 809,47	-14%
Pertes de change	10 273,86	26 222,04	-15 948,18	-61%
Autres charges financières	2 732,97	1 209,86	1 523,10	126%
Dotations financières	65 758,05	115 595,63	-49 837,58	-43%
RESULTAT FINANCIER	22 821,58	-38 197,30	61 018,88	160%

Groupe delta holding / Comptes Consolidés

Note 14: Décomposition du résultat non courant

En milliers DH	31-déc.-23	31-déc.-22	Variation	
PRODUITS NON COURANTS	44 861,53	32 164,55	12 696,98	39%
Produits des cessions d'immobilisations	13 154,66	15 037,32	-1 882,65	-13%
Reprises sur subventions d'investissement	987,42	0,00	987,42	
Autres produits non courants	9 397,63	9 885,74	-488,11	-5%
Reprises non courantes; transferts de charges	21 321,82	7 241,49	14 080,33	194%
CHARGES NON COURANTES	68 939,51	17 212,23	51 727,28	301%
Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	41 461,47	2 062,20	39 399,27	1911%
Autres charges non courantes	27 025,10	13 897,23	13 127,87	94%
Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	452,95	1 252,81	-799,86	-64%
RESULTAT NON COURANT	-24 077,98	14 952,32	-39 030,30	-261%

AUTRES INFORMATIONS

Informations sectorielles

Ventilation du chiffre d'affaires et résultat d'exploitation 2023 par secteur d'activité :

	Chiffre d'affaires	Résultat d'exploitation
Métallurgie	35%	27%
Infrastructures	39%	21%
Eau & Environnement	15%	10%
Parachimie	12%	31%
Holding	0,1%	11%

Evénements postérieurs à la clôture

Aucun événement significatif postérieur à la clôture des comptes n'est à signaler

Aux actionnaires de la société DELTA HOLDING S.A.
Complexe de Skhirat,
Angle Avenue Hassan II et route de la plage
Skhirat.

RAPPORT D'AUDIT SUR LE ETATS FINANCIERS CONSOLIDES EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2023

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse consolidés de la société Delta Holding S.A. et de ses filiales (le « groupe »), qui comprennent le bilan consolidé au 31 décembre 2023, ainsi que le compte de produits et charges consolidé, le tableau consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC), y compris un résumé des principales méthodes comptables. Ces états de synthèse consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de 2 535 660 984,56 dont un bénéfice net consolidé de 218 459 365,28 MAD.

Nous certifions que les états de synthèse consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus, sont réguliers et sincères et donnent dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière du groupe au 31 décembre 2023, ainsi que du résultat de l'ensemble consolidé pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Ces états ont été préparés sur la base des éléments disponibles à cette date.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du groupe conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse consolidés de la période considérée. Nous avons déterminé qu'il n'y avait aucune question clé de l'audit à communiquer.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états de synthèse consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de synthèse consolidés, conformément au référentiel comptable admis au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le groupe ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du groupe.

Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états de synthèse consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les

décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du groupe ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le groupe à cesser son exploitation ;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse consolidés, y compris les informations fournies dans les états de synthèse consolidés, et apprécions si les états de synthèse consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle ;
- nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant les informations financières des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états de synthèse consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Fait à Rabat, le 19 mars 2024

Les Commissaires aux Comptes

H2B EXPERTS

H2B EXPERTS SARL
Rue Oued Bant Rési. Kays
Imm. E, Apt 3 - Agdal - Rabat
RC : 88551 - Pat : 25795170
IF : 3344007 - CNSS : 8947519

WORLD CONSEIL ET AUDIT

WORLD CONSEIL ET AUDIT
12, Rue Oued Bant Rési. Kays,
Agdal - Rabat
Tél: 05 37 77 62 92 - 05 37 77 62 92

Monsieur El Bouazzaoui HANATI
Associé

Monsieur Omar SEKKAT
Associé

Groupe delta holding / Comptes Sociaux

BILAN (ACTIF)

ACTIF	Amortissements		31-déc.-23	31-déc.-22
	Brut	et provisions	Net	Net
IMMOBILISATIONS EN NON VALEUR (A)	118 106,02	78 974,00	39 132,02	62 753,22
Frais Préliminaires				
Charges à répartir sur plusieurs exercices	118 106,02	78 974,00	39 132,02	62 753,22
Primes de remboursement des obligations				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	1 420 148,12	1 365 712,72	54 435,40	57 737,10
Immobilisation en recherche et développement				
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	1 420 148,12	1 365 712,72	54 435,40	57 737,10
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	48 806 049,37	31 259 295,80	17 546 753,57	18 211 846,83
Terrains	6 328 650,00		6 328 650,00	6 328 650,00
Constructions	31 040 072,98	25 405 385,65	5 634 687,33	6 427 605,91
Installations techniques, matériel et outillage	337 999,42	280 519,68	57 479,74	29 704,06
Matériel de transport	1 480 700,05	395 887,26	1 084 812,79	903 112,67
Mobilier, matériel de bureau et aménagements	6 370 476,92	5 177 503,21	1 192 973,71	1 274 624,19
Autres immobilisations corporelles				
Immobilisations corporelles en cours	3 248 150,00		3 248 150,00	3 248 150,00
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)	613 794 771,64	4 984 315,12	608 810 456,52	620 639 945,78
Prêts immobilisés				
Autres créances financières	51 035,00		51 035,00	51 035,00
Titres de participation	613 743 736,64	4 984 315,12	608 759 421,52	620 588 910,78
Autres titres immobilisés				
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (E)				
Diminution des créances immobilisées				
Augmentation des dettes de financement				
TOTAL I (A+B+C+D+E)	664 139 075,15	37 688 297,64	626 450 777,51	638 972 282,93
STOCKS (F)				
Marchandises				
Matières et fournitures consommables				
Produits en cours				
Produits intermédiaires et produits résiduels				
Produits finis				
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	1 187 073 045,80	4 000 000,00	1 183 073 045,80	1 164 910 599,41
Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	15 000,00		15 000,00	7 660,00
Clients et comptes rattachés	51 150 682,97		51 150 682,97	53 197 403,86
Personnel	95 405,80		95 405,80	71 323,57
Etat	3 106 505,88		3 106 505,88	227 412,89
Comptes d'associés				
Autres débiteurs	1 132 436 124,25	4 000 000,00	1 128 436 124,25	1 111 296 509,16
Comptes de régularisation Actif	269 326,90		269 326,90	110 289,93
TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)				695 335,89
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (I)	1 212 260,47		1 212 260,47	612 106,14
TOTAL II (F+G+H+I)	1 188 285 306,27	4 000 000,00	1 184 285 306,27	1 166 218 041,44
TRESORERIE ACTIF	18 371 467,94		18 371 467,94	2 103 431,12
Chèques et valeurs à encaisser				
Banques, T.G. et C.C.P.	18 362 152,94		18 362 152,94	2 093 828,12
Caisses, régies d'avances et accreditifs	9 315,00		9 315,00	9 603,00
TOTAL III	18 371 467,94		18 371 467,94	2 103 431,12
TOTAL GENERAL I+II+III	1 870 795 849,36	41 688 297,64	1 829 107 551,72	1 807 293 755,49

Groupe delta holding / Comptes Sociaux

BILAN (PASSIF)

PASSIF	31-déc.-23	31-déc.-22
CAPITAUX PROPRES		
Capital social	876 000 000,00	876 000 000,00
Moins : actionnaires. capital souscrit non appelé		
- capital appelé		
- dont versé		
Primes d'émission, de fusion et d'apport		
Ecart de réévaluation		
Réserves légales	87 600 000,00	87 600 000,00
Autres réserves		
Report à nouveau	626 884 659,04	624 796 371,41
Résultats nets en instance d'affectation		
Résultat net de l'exercice	145 767 194,09	124 728 287,63
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A)	1 736 251 853,13	1 713 124 659,04
CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)	34 590,26	71 046,09
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées	34 590,26	71 046,09
DETTES DE FINANCEMENT (C)		5 375 799,10
Emprunts obligataires		
Autres dettes de financement		5 375 799,10
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges		
ECARTS DE CONVERSION PASSIF (E)		
Augmentation des créances immobilisées		
Diminution des dettes de financement		
TOTAL I (A+B+C+D+E)	1 736 286 443,39	1 718 571 504,23
DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	71 302 559,91	70 793 438,21
Fournisseurs et comptes rattachés	2 245 387,62	1 691 964,59
Clients créditeurs, avances et acomptes		
Personnel	61 276,48	62 100,48
Organismes sociaux	517 759,37	504 197,86
Etat	7 361 046,54	9 479 691,86
Comptes d'associés	61 000 000,00	59 000 000,00
Autres créanciers	111 943,75	2 141,25
Comptes de régularisation-passif	5 146,15	53 342,17
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	21 516 653,62	17 928 123,29
ECARTS DE CONVERSION PASSIF (circulant) (H)	50,80	689,76
TOTAL II (F+G+H)	92 819 264,33	88 722 251,26
TRESORERIE - PASSIF	1 844,00	
Crédits d'escompte		
Crédits de trésorerie		
Banques (soldes créditeurs)	1 844,00	
TOTAL III	1 844,00	
TOTAL GENERAL I + II + III	1 829 107 551,72	1 807 293 755,49

FINANCEMENT PERMANENT

PASSIF CIRCULANT

TRESORERIE

Groupe delta holding / Comptes Sociaux

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES

NATURE	OPERATIONS			
	Propres à	Concernant les	TOTAUX	TOTAUX
	l'exercice	exercices précédents	31-déc.-23	31-déc.-22
	1	2	3=1+2	4
I PRODUITS D'EXPLOITATION				
Ventes de marchandises (en l'état)				
Ventes de biens et services produits	68 795 174,85		68 795 174,85	60 689 635,43
Chiffre d'affaires	68 795 174,85		68 795 174,85	60 689 635,43
Variation des stocks de produits				
Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même				
Subventions d'exploitation				
Autres produits d'exploitation				
Reprises d'exploitation; transferts de charges	106 906,47		106 906,47	96 106,92
TOTAL I	68 902 081,32		68 902 081,32	60 785 742,35
II CHARGES D'EXPLOITATION				
Achats revendus de marchandises				
Achats consommés de matières et fournitures	4 715 528,78		4 715 528,78	2 464 854,30
Autres charges externes	13 074 120,14	3 333,05	13 077 453,19	13 130 303,72
Impôts et taxes	371 484,38	14 283,20	385 767,58	544 374,51
Charges de personnel	16 907 625,81		16 907 625,81	16 100 587,38
Autres charges d'exploitation	650 000,00		650 000,00	650 000,00
Dotations d'exploitation	1 972 556,15		1 972 556,15	2 484 625,77
TOTAL II	37 691 315,26	17 616,25	37 708 931,51	35 374 745,68
III RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)	31 210 766,06	-17 616,25	31 193 149,81	25 410 996,67
IV PRODUITS FINANCIERS				
Produits de titres participations et autres titres immobilisés	132 628 283,61		132 628 283,61	102 231 184,49
Gains de change	2 609,92		2 609,92	202,80
Intérêts et autres produits financiers	4 940 079,21		4 940 079,21	7 206 148,97
Reprises financières; transferts de charges	33 504 552,96		33 504 552,96	38 380 469,47
TOTAL IV	171 075 525,70		171 075 525,70	147 818 005,73
V CHARGES FINANCIERES				
Charges d'intérêts	3 430 687,91		3 430 687,91	434 116,99
Pertes de change	148 279,64		148 279,64	205 163,32
Autres charges financières	1 752 401,45		1 752 401,45	691 292,71
Dotations financières	12 759 413,04		12 759 413,04	35 281 378,69
TOTAL V	18 090 782,04		18 090 782,04	36 611 951,71
VI RESULTAT FINANCIER (IV - V)	152 984 743,66		152 984 743,66	111 206 054,02
VII RESULTAT COURANT (III + VI)	184 195 509,72	-17 616,25	184 177 893,47	136 617 050,69
VIII PRODUITS NON COURANTS				
Produits des cessions d'immobilisations	7 588 632,43		7 588 632,43	191 000,00
Subventions d'équilibre				
Reprises sur subventions d'investissement				
Autres produits non courants	895 412,39	3 064,47	898 476,86	321 421,63
Reprises non courantes; transferts de charges	36 455,83		36 455,83	39 568,22
TOTAL VIII	8 520 500,65	3 064,47	8 523 565,12	551 989,85
IX CHARGES NON COURANTES				
Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	38 765 415,56		38 765 415,56	808 015,97
Subventions accordées				
Autres charges non courantes	1 199 683,94		1 199 683,94	1 121 646,94
Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions				
TOTAL IX	39 965 099,50		39 965 099,50	1 929 662,91
X RESULTAT NON COURANT (VIII - IX)	-31 444 598,85	3 064,47	-31 441 534,38	-1 377 673,06
XI RESULTAT AVANT IMPÔTS (VII + X)	152 750 910,87	-14 551,78	152 736 359,09	135 239 377,63
XII IMPÔTS SUR LE RESULTAT	6 969 165,00		6 969 165,00	10 511 090,00
XIII RESULTAT NET (XI - XII)			145 767 194,09	124 728 287,63

TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (T.F.R.)		31-déc.-23	31-déc.-22
	1	Vente de marchandises (en l'état)	
	2	- Achats revendus de marchandises	
I	=	MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ETAT (1+2)	
II	+	PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)	68 795 174,85
	3	Vente de biens et services produits	68 795 174,85
	4	Variation de stocks de produits	
	5	Immobilisations produites par l'entreprise pr elle-même	
III	-	CONSOMMATION DE L'EXERCICE (6+7)	17 792 981,97
	6	Achats consommés de matières et fournitures	4 715 528,78
	7	Autres charges externes	13 077 453,19
IV	=	VALEUR AJOUTEE (I + II - III)	51 002 192,88
	8	+ Subventions d'exploitation	
	9	- Impôts et taxes	385 767,58
	10	- Charges de personnel	16 907 625,81
V	=	EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (E.B.E.) OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (I.B.E)	33 708 799,49
	11	+ Autres produits d'exploitation	
	12	- Autres charges d'exploitation	650 000,00
	13	+ Reprises d'exploitation : Transferts de charges	106 906,47
	14	- Dotations d'exploitation	1 972 556,15
VI	=	RESULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -)	31 193 149,81
VII	(±)	RESULTAT FINANCIER (+ ou -)	152 984 743,66
VIII	=	RESULTAT COURANT (+ ou -)	184 177 893,47
IX	(±)	RESULTAT NON COURANT (+ ou -)	-31 441 534,38
	15	- Impôts sur le résultat	6 969 165,00
X	=	RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)	145 767 194,09

CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) - AUTOFINANCEMENT

	1	RESULTAT NET (BENEFICE + OU PERTE -)	145 767 194,09	124 728 287,63
	2	+ Dotations d'exploitation	1 414 372,99	2 032 882,99
	3	+ Dotations financières	4 984 315,12	31 212 230,18
	4	+ Dotations non courantes		
	5	- Reprises d'exploitation		
	6	- Reprises financières	31 212 230,18	19 038 514,64
	7	- Reprises non courantes	36 455,83	39 568,22
	8	- Produits des cessions d'immobilisations	7 588 632,43	191 000,00
	9	+ Valeurs nettes d'amortissement des immobilisations cédées	38 765 415,56	808 015,97
I	=	CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)	152 093 979,32	139 512 333,91
	10	- Distribution des bénéfices	122 640 000,00	113 880 000,00
II	=	AUTOFINANCEMENT	29 453 979,32	25 632 333,91

Groupe delta holding / Comptes Sociaux

TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE

		31-déc.-23	31-déc.-22	Variation (a-b)	
		(a)	(b)	Emplois	Ressources
I	SYNTHESE DES MASSES DU BILAN				
1	Financement permanent	1.736.286.443,39	1.718.571.504,23		17.714.939,16
2	Actif immobilisé	626.450.777,51	638.972.282,93		12.521.505,42
3	= FONDS DE ROULEMENT FONCTIONNEL (1-2) (A)	1.109.835.665,88	1.079.599.221,30		30.236.444,58
4	Actif circulant	1.184.285.306,27	1.166.218.041,44	18.067.264,83	
5	Passif circulant	92.819.264,33	88.722.251,26		4.097.013,07
6	= BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (4-5) (B)	1.091.466.041,94	1.077.495.790,18	13.970.251,76	
7	TRESORERIE NETTE (ACTIF - PASSIF) = A-B	18.369.623,94	2.103.431,12	16.266.192,82	
II	EMPLOIS ET RESSOURCES				
				31-déc.-23	31-déc.-22
		Emplois	Ressources	Emplois	Ressources
I	RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)				
	AUTOFINANCEMENT (A)		29.453.979,32		25.632.333,91
	Capacité d'autofinancement (CAF)		152.093.979,32		139.512.333,91
	Distribution de bénéfices		122.640.000,00		113.880.000,00
	CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)		7.588.632,43		1.277.636,36
	Cessions d'immobilisations incorporelles				1.000,00
	Cessions d'immobilisations corporelles		16.833,33		190.000,00
	Cessions d'immobilisations financières		7.571.799,10		1.086.636,36
	Récupérations sur créances immobilisées				
	AUGMENTATIONS DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES (C)				
	Augmentation de capital, apports				
	Subventions d'investissement				
	AUGMENTATIONS DES DETTES DE FINANCEMENT (D)		2.196.000,00		5.375.799,10
	Nette primes de remboursement				
	TOTAL I RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)		39.238.611,75		32.285.769,37
II	EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)				
	ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)	1.430.368,07		1.819.779,96	
	Acquisitions d'immobilisations incorporelles	21.560,00		8.000,00	
	Acquisitions d'immobilisations corporelles	700.796,83		1.811.779,96	
	Acquisitions d'immobilisations financières	708.011,24			
	Augmentation des créances immobilisées				
	REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)				
	REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT (G)	7.571.799,10			
	EMPLOIS EN NON VALEUR (H)			65.220,00	
	TOTAL II EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)	9.002.167,17		1.884.999,96	
III	VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (BFG)	13.970.251,76	0	168.079.656,92	0
IV	VARIATION DE LA TRESORERIE	16.266.192,82	0	0	137.678.887,51
	TOTAL GENERAL	39.238.611,75	39.238.611,75	169.964.656,88	169.964.656,88

ETAT DES INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES (ETIC)

ACTIVITE

Delta holding est une Société Anonyme (SA) à Conseil d'Administration, de droit marocain créée en 1990.

Son capital social est de 876.000.000,00 DH et son siège social est établi au Complexe de Skhirat, Angle Avenue Hassan II et Route de la Plage - Skhirat. Son objet social comporte :

- La participation directe ou indirecte dans les entreprises et, généralement, l'investissement dans tous les secteurs économiques autorisés, et ce par voie de création de sociétés nouvelles, d'apports, de souscriptions ou d'achat de titres ou droits sociaux, de fusion ou autrement.
- La gestion d'un portefeuille de titres et de participations.
- La prise, l'achat, l'exploitation, la cession de tous brevets d'invention avec des perfectionnements et des certificats d'addition, licences, marques de fabrique et généralement, de tous procédés de fabrication.
- Et généralement, toutes opérations de participation se rapportant directement ou indirectement aux objets précités ou susceptibles d'en favoriser la réalisation.

PRINCIPES, METHODES ET PRATIQUES COMPTABLES

La société tient sa comptabilité en totale conformité avec le cadre juridique en vigueur au Maroc et en accord avec les principes comptables généralement admis en la matière. Dans ce cadre, les principales méthodes et pratiques comptables appliquées sont comme suit :

Immobilisations en non-valeurs

Les immobilisations en non-valeurs retenues correspondent aux frais préliminaires et aux charges à répartir sur plusieurs exercices. Celles-ci sont amorties sur une durée de cinq ans.

Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût historique d'acquisition. Elles sont généralement amorties sur une durée ne dépassant pas sept ans.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition ou bien de production.

Les principales catégories d'immobilisations corporelles détenues sont amorties selon les durées de vie suivantes :

- Constructions : 20 ans ;
- Matériel et outillage : 10 ans ;
- Matériel de transport : 5 ans ;
- Matériel informatique : 5 ans ;
- Autres immobilisations : 10 ans.

Les amortissements sont constatés en diminution de la valeur brute des immobilisations selon la méthode linéaire, sur la durée de vie estimée du bien. La société pratique également le mode d'amortissement dégressif.

Immobilisations financières

Les titres de participation figurent au bilan à leur coût d'acquisition, à l'exception des titres SIAS et ISOFORM qui ont fait l'objet de provisions pour dépréciation à hauteur, respectivement, de 1,3 MDH et 3,6 MDH.

Stocks

La société ne détient pas de stocks.

Créances et dettes

Les créances et les dettes sont enregistrées à leur valeur nominale. Spécifiquement pour les créances, une provision pour dépréciation est pratiquée dès l'apparition d'un risque de non recouvrement.

Par ailleurs, pour les créances et les dettes libellées en monnaies étrangères, elles sont évaluées sur la base du cours de change en vigueur à la clôture de l'exercice. Les pertes de change latentes donnent lieu alors à constatation d'une provision.

Titres et valeurs de placement

Cette rubrique comprend des titres acquis en vue de réaliser un placement. Ils sont enregistrés au coût d'achat. Une provision est constituée lorsque la valeur probable de réalisation est inférieure au prix d'acquisition.

DEROGATIONS ET REGIME FISCAL

La société est soumise au régime fiscal normal en vigueur au Maroc.

Par ailleurs, la société ne bénéficie d'aucune dérogation aux principes comptables, aux méthodes d'évaluation et aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse.

CHANGEMENTS DE METHODES

Les méthodes appliquées par la société sont permanentes et ne changent pas d'un exercice à l'autre.

ÉVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

Aucun événement significatif postérieur à la clôture des comptes n'est à signaler.

Groupe delta holding / Comptes Sociaux

ETAT DES DEROGATIONS (A2)

Indication des dérogations	Justification des dérogations	Influence des dérogations sur le patrimoine, la situation financière et les résultats
Dérogation aux principes comptables fondamentaux	<i>Néant</i>	
Dérogation aux méthodes d'évaluation		
Dérogation aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse		

ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES (A3)

Nature des changements	Justification des changements	Influence sur le patrimoine, la situation financière et les résultats
	<i>Néant</i>	

DETAIL DES NON VALEURS (B1)

		Au 31/12/2023
COMPTE PRINCIPAL	INTITULÉ	MONTANT
	Frais préliminaires :	
2111	Frais de constitution	
2112	Frais préalable au démarrage	
2113	Frais d'augmentation du capital	
2114	Frais sur opérations de fusions, de scissions et de transformation	
2116	Frais de prospection	
2117	Frais de publicité	
2118	Autres frais préliminaires	
	Charges à répartir sur plusieurs exercices :	
2112	Frais d'acquisition des immobilisations	93 106,00
2112	Frais d'émission des emprunts	
2112	Autres charges à répartir	25 000,02
	Primes de remboursement des obligations :	
2112	Primes de remboursement des obligations	
TOTAL		118 106,02

Delta holding SA / Comptes Sociaux

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS (B2)

Nature	AUGMENTATION				DIMINUTION		MBFE
	MBDE	Acquis.	Produit	Virement	Cession	Retrait	
IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS	118 106,02						118 106,02
Frais préliminaires							
Charges à répartir sur plusieurs exercices	118 106,02						118 106,02
Primes de remboursement obligations							
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 398 588,12	21 560,00					1 420 148,12
Immobilisations en recherche et développement							
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	1 398 588,12	21 560,00					1 420 148,12
Fonds Commercial							
Autres immobilisations incorporelles							
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	48 109 753,16	700 796,83			4 500,62		48 806 049,37
Terrains	6 328 650,00						6 328 650,00
Constructions	30 990 227,98	49 845,00					31 040 072,98
Installations techniques, matériel et outillage	302 506,09	35 493,33					337 999,42
Matériel de transport	1 062 644,67	422 556,00			4 500,62		1 480 700,05
Mobilier, matériel de bureau et aménagement	6 177 574,42	192 902,50					6 370 476,92
Autres immobilisations corporelles							
Immobilisations corporelles en cours	3 248 150,00						3 248 150,00
MBDE: MONTANT BRUT EN DEBUT D'EXERCICE							
MBFE: MONTANT BRUT EN FIN D'EXERCICE							

TABLEAU DES AMORTISSEMENTS (B2 Bis)

NATURE	Cumul début	Dotation de	Amortissements sur	Cumul d'amortissement
	exercice	l'exercice	Immobilisations sorties	fin
	1	2	3	4 = 1 + 2 - 3
IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS	55 352,80	23 621,20		78 974,00
Frais préliminaires				
Charges à répartir sur plusieurs exercices	55 352,80	23 621,20		78 974,00
Primes de remboursement obligations				
Autres immobilisations en non valeurs				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 340 851,02	24 861,70		1 365 712,72
Immobilisations en recherche et développement				
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	1 340 851,02	24 861,70		1 365 712,72
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	29 897 906,33	1 365 890,09	4 500,62	31 259 295,80
Terrains				
Constructions	24 562 622,07	842 763,58		25 405 385,65
Installations techniques, matériel et outillage	272 802,03	7 717,65		280 519,68
Matériel de transport	159 532,00	240 855,88	4 500,62	395 887,26
Mobilier, matériel de bureau et aménagements	4 902 950,23	274 552,98		5 177 503,21
Autres immobilisations corporelles				
Immobilisations corporelles en cours				
TOTAL GENERAL	31 294 110,15	1 414 372,99	4 500,62	32 703 982,52

Delta holding SA / Comptes Sociaux

TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS (B3)

Date de cession ou de retrait	Compte principal	Montant brut	Amortissements cumulés	Valeur nette d'amortissements	Produit de cession	Plus values	Moins values
27/10/2023	2341	4 500,62	4 500,62		16 833,33	16 833,33	

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION (B4)

Raison sociale de la Société émettrice	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital en %	Prix d'acquisition global	Valeur comptable net	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice	Produits inscrits au C.P.C. de l'exercice		
	1	2	3	4	5	Date de clôture	Situation nette	Résultat net	9
AFRICBITUMES	Parachimie	10 000 000,00	24,99%	2 499 700,00	2 499 700,00	31/12/2023	-	-	-
FONEX	Métallurgie	52 090 000,00	100,00%	53 301 552,41	53 301 552,41	31/12/2023	-	-	-
AIC	Infrastructures	24 000 000,00	99,99%	49 551 500,00	49 551 500,00	31/12/2023	-	-	10 000 258,29
AIC METALLURGIE	Métallurgie	20 000 000,00	99,50%	7 948 000,00	7 948 000,00	31/12/2023	-	-	11 940 000,00
ALCATIM	Métallurgie	300 000,00	99,99%	299 600,00	299 600,00	31/12/2023	-	-	-
BITUMA	Infrastructures	14 950 000,00	92,00%	1 625 000,00	1 625 000,00	31/12/2023	-	-	23 000 920,00
CHROMA COLOR	Parachimie	7 100 000,00	99,70%	9 467 000,00	9 467 000,00	31/12/2023	-	-	3 489 041,94
DHE	HOLDING	452 732,00	51,00%	228 389,22	228 389,22	31/12/2023	-	-	-
DHS	Métallurgie	161 410,90	100,00%	16 721 449,77	16 721 449,77	31/12/2023	-	-	-
EGEC	Infrastructures	1 700 000,00	99,85%	910 250,00	910 250,00	31/12/2023	-	-	-
ETHANOL	Gestion déléguée	5 000 000,00	67,99%	7 547 200,00	7 547 200,00	31/12/2023	-	-	679 920,00
GALVACIER	Métallurgie	31 000 000,00	82,00%	16 670 000,00	16 670 000,00	31/12/2023	-	-	-
GCR	Infrastructures	40 000 000,00	97,75%	19 550 000,00	19 550 000,00	31/12/2023	-	-	1 466 250,00
GENA	Métallurgie	5 600 000,00	97,00%	5 570 000,00	5 570 000,00	31/12/2023	-	-	2 910 465,60
ISOFORM	Métallurgie	5 650 000,00	99,92%	4 996 000,00	1 372 421,05	31/12/2023	-	-	-
L C T	Infrastructures	330 000,00	98,50%	98 500,00	98 500,00	31/12/2023	-	-	-
LIGNE BLANCHE	Infrastructures	16 000 000,00	99,96%	16 993 200,00	16 993 200,00	31/12/2023	-	-	4 498 999,68
OMCE	Environnement	15 300 000,00	44,85%	4 485 000,00	4 485 000,00	31/12/2023	-	-	-
OXAIR	Parachimie	10 000 000,00	99,98%	9 997 700,00	9 997 700,00	31/12/2023	-	-	4 998 850,00
SIAS	Immobilier	3 690 000,00	99,40%	4 476 400,00	3 115 663,83	31/12/2023	-	-	-
SOGETRAMA GLS	Environnement	16 000 000,00	99,98%	9 750 500,00	9 750 500,00	31/12/2023	-	-	17 997 412,50
SOTRAMEG	Parachimie	40 200 000,00	80,91%	32 813 395,24	32 813 395,24	31/12/2023	-	-	4 022 872,08
SSM	Parachimie	53 300 000,00	51,00%	334 050 000,00	334 050 000,00	31/12/2023	-	-	15 304 029,00
Sogetrama export	Environnement	100 000,00	100,00%	100 000,00	100 000,00	31/12/2023	-	-	-
BTP RAMA	Métallurgie	300 000,00	99,87%	299 600,00	299 600,00	31/12/2023	-	-	1 998 332,00
GLS WATER	Environnement	1 000 000,00	50,98%	509 800,00	509 800,00	31/12/2023	-	-	-
TBL	Infrastructures	4 354 772,56	100,00%	0,00	0,00	31/12/2023	-	-	12 320 932,52
ROCK SYSTEMS	Métallurgie	1 000 000,00	100,00%	1 000 000,00	1 000 000,00	31/12/2023	-	-	5 000 000,00
OTUBE	Métallurgie	1 000 000,00	100,00%	1 000 000,00	1 000 000,00	31/12/2023	-	-	10 000 000,00
URBAN ELECTRONICS	Infrastructures	1 000 000,00	100,00%	1 000 000,00	1 000 000,00	31/12/2023	-	-	3 000 000,00
SALTWAY	Infrastructures	300 000,00	95,00%	284 000,00	284 000,00	31/12/2023	-	-	-
TOTAL		381 878 915,46		613 743 736,64	608 759 421,52				132 628 283,61

Tableau des provisions (B5)

NATURE	Dotations			Reprises			MFE
	MDE	Exploitation	Financières	Non courantes	Exploitation	Financières	
1 Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	31 212 230,18		4 984 315,12			31 212 230,18	4 984 315,12
2 Provisions réglementées	71 046,09						34 590,26
3 Provisions durables pour risques et charges							0,00
SOUS TOTAL (A)	31 283 276,27		4 984 315,12			31 212 230,18	5 018 905,38
4 Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	1 647 336,90		4 000 000,00			1 647 336,90	4 000 000,00
5 Autres Provisions pour risques et charges	17 928 123,29	558 183,16	3 775 097,92		99 764,87	644 985,88	21 516 653,62
6 Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie							
SOUS TOTAL (B)	19 575 460,19	558 183,16	7 775 097,92		99 764,87	2 292 322,78	25 516 653,62
TOTAL (A+B)	50 858 736,46	558 183,16	12 759 413,04		99 764,87	33 504 552,96	30 535 559,00
MDE: Montant Début Exercice							
MFE: Montant Fin Exercice							

Delta holding SA / Comptes Sociaux

TABLEAU DES CREANCES (B6)

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			Montants en devises	AUTRES ANALYSES		
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées		Montans sur l'etat et organis.	Montants sur les entrepris. liées	Montants représentés par effets
DE L'ACTIF IMMOBILISE	51 035,00	51 035,00						
Prêts immobilisés								
Autres créances financières	51 035,00	51 035,00						
DE L'ACTIF CIRCULANT	1 187 073 045,80	165 895 575,55	1 021 177 470,25		47 727 511,32		47 727 511,32	
Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	15 000,00		15 000,00					
Clients et comptes rattachés	51 150 682,97	18 530 777,38	32 619 905,59		381 235,56		381 235,56	
Personnel	95 405,80	5 000,00	90 405,80					
Etat	3 106 505,88	41 014,12	3 065 491,76					
Comptes d'associés	0,00		0,00					
Autres débiteurs	1 132 436 124,25	147 314 731,04	985 121 393,21		47 346 275,76		47 346 275,76	
Comptes de régularisation								
Actif	269 326,90	4 053,01	265 273,89					

TABLEAU DES DETTES (B7)

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			Montants en devises	AUTRES ANALYSES		
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non payées		Montans vis-à-vis de l'etat et organis. publics	Montants vis-à-vis des entrepris. liées	Montants représentés par effets
DE FINANCEMENT								
Emprunts obligataires								
Autres dettes de financement								
DU PASSIF CIRCULANT	71 302 559,91	446 946,71	70 855 613,20				62 178 657,36	
Fournisseurs et comptes rattachés	2 245 387,62	158 946,71	2 086 440,91				1 178 657,36	
Clients créditeurs, avances et acomptes								
Personnel	61 276,48		61 276,48					
Organismes sociaux	517 759,37		517 759,37					
Etat	7 361 046,54	288 000,00	7 073 046,54					
Comptes d'associés	61 000 000,00		61 000 000,00				61 000 000,00	
Autres créanciers	111 943,75		111 943,75					
Comptes de régularisation passif	5 146,15		5 146,15					

TABLEAU DES SURETTES REELLES DONNEES OU RECUES (B8)

TIERS CREDITEURS OU TIERS DEBITEURS	Montant couvert par la sûreté	Nature (1)	Date et lieu d'inscription	Objet (2) (3)	V.C.N.S.D.D. C (4)
Sûretés données					
Sûretés reçues	Néant				

(1) Gage : 1 Hypothèque : 2 Nantissement : 3 Warrant : 4 Autres : 5 (à préciser).

(2) Préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données entreprises liées, associées, membres du personnel)

(3) Préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues).

(4) V.C.N.S.D.D.C : Valeur Comptable Nette de la Sûreté Donnée à la Date de

Delta holding SA / Comptes Sociaux

ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUS OU DONNES HORS OPERATIONS DE CREDIT-BAIL (B9)

ENGAGEMENTS DONNES	Montant Exercice	Montant Exercice précédent
Avals et cautions	<i>Néant</i>	
Engagements en matière de pensions de retraite et obligations similaires		
Autres engagements donnés		
TOTAL (Dont engagements à l'égard d'entreprises liées)		
ENGAGEMENTS RECUS	Montant Exercice	Montant Exercice précédent
Avals et cautions	<i>Néant</i>	
Autres engagements reçus		
TOTAL		

TABLEAU DES BIENS EN CREDIT-BAIL (B10)

31/12/2023

Rubriques 1	Date de la 1ère échéance 2	Durée du contrat (mois) 3	Valeur estimée du bien à la date du contrat 4	Durée Théorique d' amortissement du bien 5	Cumul des redevances des exercices précédents 6	Montant des redevances de l'exercice 7	Redevances restant à payer à moins d'un an 8	Redevances restant à payer à plus d'un an 9	Prix d'achat résiduel en fin de contrat 10	Observations 11
CONSTRUCTION	25/12/2014	120	85 261 000,00	20	85 876 640,11	10 572 802,59	10 595 382,60		3 261 000,00	Aucune
MATERIEL	30/09/2020	48	350 000,00	5	224 193,76	96 083,04	64 055,36		3 500,00	Aucune

Delta holding SA / Comptes Sociaux

DETAIL DES POSTES DU C.P.C. (B11)

31/12/2023

POSTE	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
CHARGES D'EXPLOITATION		
611 Achats revendus de marchandises		
Achats de marchandises		
Variation des stocks de marchandises		
TOTAL		
612 Achats consommés de matières et fournitures		
Achat de matières premières		
Variation des stocks de matières premières		
Achats de matières et fournitures consommables et d'emballages	-	49 096,53
Variation des stocks de matières, fournitures et emballages		
Achats non stockés de matières et de fournitures	1 411 030,80	1 179 739,98
Achats de travaux, études et prestations de services	3 304 497,98	1 334 210,85
TOTAL	4 715 528,78	2 464 854,30
613/614 Autres charges externes		
Locations et charges locatives		
Redevances de crédit-bail	10 668 885,63	10 739 309,22
Entretien et réparations	540 060,64	644 324,47
Primes d'assurances	67 291,05	73 057,14
Rémunérations du personnel extérieur à l'entreprise		
Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	870 392,24	888 691,09
Redevances pour brevets, marques, droits.....	13 990,00	13 990,00
Transports	2 078,40	
Déplacements, missions et réceptions	406 336,44	327 269,32
Reste du poste des autres charges externes	508 418,79	443 662,48
TOTAL	13 077 453,19	13 130 303,72
617 Charges de personnel		
Rémunération du personnel	13 207 866,97	12 718 049,74
Charges sociales	3 699 758,84	3 382 537,64
Reste du poste des charges de personnel		
TOTAL	16 907 625,81	16 100 587,38
618 Autres charges d'exploitation		
Jetons de présence	650 000,00	650 000,00
Pertes sur créances irrécouvrables		
Reste du poste des autres charges d'exploitation		
TOTAL	650 000,00	650 000,00
CHARGES FINANCIERES		
638 Autres charges financières		
Charges nettes sur cessions de titres et valeurs de placement	1 752 401,45	162 292,71
Reste du poste des autres charges financières		529 000,00
TOTAL	1 752 401,45	691 292,71
CHARGES NON COURANTES		
658 Autres charges non courantes		
Pénalités sur marchés et débits	11 298,86	
Rappels d'impôts (autres qu'impôts sur les résultats)		
Pénalités et amendes fiscales et pénales	1 250,00	26 437,00
Créances devenues irrécouvrables	399,08	4 239,20
Reste du poste des autres charges non courantes	1 186 736,00	1 090 970,74
TOTAL	1 199 683,94	1 121 646,94

Delta holding SA / Comptes Sociaux

DETAIL DES POSTES DU C.P.C. (B11)

31/12/2023

POSTE	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
PRODUITS D'EXPLOITATION		
711		
Ventes de marchandises		
Ventes de marchandises au Maroc		
Ventes de marchandises à l'étranger		
Reste du poste des ventes de marchandises		
	TOTAL	1 098 760,00
712		
Ventes de biens et services produits		
Ventes de biens au Maroc		
Ventes de biens à l'étranger		
Ventes de services au Maroc	66 998 000,00	59 035 400,00
Ventes de services à l'étranger		
Redevances pour brevets, marques, droits..		
Reste du poste des ventes et services produits.	1 797 174,85	1 654 235,43
	TOTAL	60 689 635,43
713		
Variation des stocks de produits		
Variation des stocks des biens produits		
Variation des stocks des services produits		
Variation des stocks des produits en cours		
	TOTAL	
718		
Autres produits d'exploitation		
Jetons de présence reçus		
Reste du poste (produits divers)		
	TOTAL	
719		
Reprises d'exploitation, transferts de charges		
Reprises	99 764,87	32 736,75
Transferts de charges	7 141,60	63 370,17
	TOTAL	96 106,92
PRODUITS FINANCIERS		
738		
Intérêts et autres produits financiers		
Intérêts et produits assimilés	4 914 417,60	7 004 388,31
Revenus des créances rattachées à des participations		6 009,33
Produits nets sur cessions de titres et valeurs de placement	18 181,61	137 147,33
Reste du poste intérêts et autres produits financiers	7 480,00	58 604,00
	TOTAL	7 206 148,97

Delta holding SA / Comptes Sociaux

PASSAGE DU RESULTAT NET COMPTABLE AU RESULTAT NET FISCAL (B12)

Au 31/12/2023

INTITULES	Montant	Montant
I. RESULTAT NET COMPTABLE		
• Bénéfice net	145 767 194,09	
• Perte nette		-
II. REINTEGRATIONS FISCALES	12 152 819,70	
1. Courantes	3 983 973,70	
Gains de change latents	50,80	
Charge/ex ant	17 616,25	
Provisions/creances indemnités de retard Clients	2 548 527,96	
Indemnités de retard/fournisseurs	14 309,49	
DEPASSEMENT INTERETS CCA	1 370 642,50	
Dépassement AMORT/Véhicules	32 826,70	
2. Non courantes	8 168 846,00	
Impôt sur les sociétés	6 969 165,00	
Amendes et pénalités	1 250,00	
Charges/ex.ant	11 695,00	
Créance irrécouvrable OFPPT		
Dons	1 186 736,00	
II. DEDUCTIONS FISCALES		133 250 404,52
1. Courantes		133 250 404,52
Gains de change latents		689,76
Dividendes		132 635 763,61
Indemnités de retard Clients		581 071,41
Rep/Prov indemnités retard Frs		32 879,74
2. Non courantes		-
Total	157 920 013,79	133 250 404,52
IV. RESULTAT BRUT FISCAL		Montant
Bénéfice brut (A)		24 669 609,27
Déficit brut (B)		-
V. REPORT DEFICITAIRES IMPUTES (C)		-
• Exercice 2019		
• Exercice 2020		
• Exercice 2021		
• Exercice 2022		
• Amortissements antérieurs imputés		
VI. RESULTAT NET FISCAL		
Bénéfice net fiscal (A-C)		24 669 609,27
Déficit net fiscal (B)		-
VII. CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES		Montant
VIII. CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER		-
• Exercice 2019	-	
• Exercice 2020	-	
• Exercice 2021	-	
• Exercice 2022	-	
• Amortissements antérieurs à reporter	-	

Delta holding SA / Comptes Sociaux

DETERMINATION DU RESULTAT COURANT APRES IMPOTS (B13)

(Montants exprimés en Dirhams Marocains)

I. DETERMINATION DU RESULTAT		MONTANT
- Résultat courant d'après C.P.C.	(+/-)	184 177 893,47
- Réintégrations fiscales sur opérations courantes	(+)	3 983 973,70
- Déductions fiscales sur opérations courantes	(-)	133 250 404,52
- Résultat courant théoriquement imposable	(=)	54 911 462,65
- Impôt théorique sur résultat courant	(-)	15 512 491,00
- Résultat courant après impôts	(=)	39 398 971,65

II. INDICATION DU REGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYES PAR LES CODES DES INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LEGALES SPECIFIQUES

DETAIL DE LA TAXE SUR LA VALEUR AJOUTEE (B14)

NATURE	Solde au début de l'exercice (1)	Opérations comptables de l'exercice (2)	Déclarations T.V.A de l'exercice (3)	Solde fin d'exercice (1+2-3=4)
A - T.V.A Facturée	5 986 910,90	14 159 978,63	14 665 909,69	5 480 979,84
B - T.V.A Récupérable	206 084,03	3 739 837,24	3 694 023,25	251 898,02
* sur charges	199 104,03	3 687 417,87	3 654 065,55	232 456,35
* sur immobilisations	6 980,00	52 419,37	39 957,70	19 441,67
C - T.V.A. due ou crédit de T.V.A = (A - B)	5 780 826,87	10 420 141,39	10 971 886,44	5 229 081,82

ETAT DE REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL (C1)

Montant du capital : 876 000 000,00

Nom et prénom des principaux associés (1)	Raison sociale des principaux associés (1)	N° IF	N° CNI	Adresse	NOMBRE DE TITRES			MONTANT DU CAPITAL		
					Exercice précédent	Exercice actuel	Valeur nominale de chaque action ou	Souscrit	Appelé	Libéré
1	2	3	4	6	7	8	10	11	12	
	Sté H F INTERNATIONAL	3380063		Angle Av Hassan II et route de la plage Skhirat	60 957 318	60 957 318	10,00	609 573 180,00	609 573 180,00	609 573 180,00
M. HADJ FAHIM			G6048	14 Rue Bir Kacem Souissi Rabat	40	40	10,00	400,00	400,00	400,00
M. FOUAD FAHIM			G202358	14 Rue Bir Kacem Souissi Rabat	100	100	10,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00
M. MUSTAPHA FAHIM			A599468	14 Rue Bir Kacem Souissi Rabat	100	100	10,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00
Flottant en bourse				Casablanca	26 642 422	26 642 422	10,00	266 424 220,00	266 424 220,00	266 424 220,00
HICHAM BERTUL			G267584	Résidence les pins immeuble 5 apt 7 Hay Riad Rabat	10	10	10,00	100,00	100,00	100,00
ABDERRAZZAK SERGHAT			G144363	85 rue Houmam Al Fetouaki apt 13 14020 Kénitra	10	10	10,00	100,00	100,00	100,00

(1) Quand le nombre des associés est inférieur ou égal à 10, l'entreprise doit déclarer tous les participants au capital. Dans les autres cas, il y a lieu de ne mentionner que les 10 principaux associés par ordre d'importance décroissante.

Delta holding SA / Comptes Sociaux

TABLEAU D'AFFECTION DES RESULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE (C2)

A. ORIGINE DES RESULTATS A AFFECTER	MONTANT	B. AFFECTATION DES RESULTATS	MONTANT
		Réserve légale	
Report à nouveau	624 796 371,41	Autres réserves	
Résultats nets en instance d'affectation		Tantièmes	
Résultat net de l'exercice	124 728 287,63	Dividendes	122 640 000,00
Prélèvements sur les réserves		Autres affectations	
Autres prélèvements		Report à nouveau	626 884 659,04
TOTAL A	749 524 659,04	TOTAL B	749 524 659,04

TOTAL A = TOTAL B

RESULTATS ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES DE L'ENTREPRISE AU COURS DES TROIS DERNIERS EXERCICES (C3)

(Montants exprimés en Dirhams Marocains)

NATURE DES INDICATIONS	Exercice N-2	Exercice N-1	Exercice N
SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE			
Capitaux propres + capitaux propres assimilés - immobilisations en non-vale	1 702 365 831,30	1 713 132 951,91	1 736 247 311,37
OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE			
1. Chiffre d'affaires hors taxes	68 122 710,75	60 689 635,43	68 795 174,85
2. Résultat avant impôts	160 030 660,36	135 239 377,63	152 736 359,09
3. Impôts sur les résultats	9 522 741,00	10 511 090,00	6 969 165,00
4. Bénéfices distribués (y compris les tantièmes) de l'exercice précédent	-	113 880 000,00	122 640 000,00
5. Résultats non distribués (mis en réserves ou en instance d'affectation)	150 507 919,36	10 848 287,63	23 127 194,09
RESULTAT PAR TITRE (Pour les sociétés par actions et SARL)			
Résultat net par action ou part sociale de l'exercice			
Bénéfices distribués par action ou part sociale de l'exercice précédent			
PERSONNEL			
Montant des salaires bruts de l'exercice	12 587 722,47	12 718 049,74	13 207 866,97
Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice			

Delta holding SA / Comptes Sociaux

TABLEAU DES OPERATIONS EN DEVISES COMPTABILISEES PENDANT L'EXERCICE (C4)

(Montants exprimés en Dirhams Marocains)

NATURE	Entrée Contre-valeur en DH	Sortie Contre-valeur en DH
- Financement permanent		
- Immobilisations brutes		26 689,91
- Rentrées sur immobilisations		
- Remboursement des dettes de financement		
- Produits	14 527 741,49	
- Charges		2 017 607,20
TOTAL DES ENTREES	14 527 741,49	
TOTAL DES SORTIES		2 044 297,11
BALANCE DEVISES		12 483 444,38
TOTAL	14 527 741,49	14 527 741,49

DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURS (C5)

I. DATATION

Date de clôture (1): 31/12/2023

Date d'établissement des états de synthèse (2): 19/03/2024

(1) Justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice

(2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèse

II. EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1ère COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE

Aux actionnaires de la société DELTA HOLDING S.A.
Complexe de Skhirat,
Angle Avenue Hassan II et route de la plage
Skhirat.

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2023

AUDIT DES ETATS DE SYNTHESE

Opinion

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale du 16 Mai 2023, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société Delta Holding, comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC). Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de 1 736 286 443,39 MAD dont un bénéfice net de 145 767 194,09 MAD.

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société Delta Holding au 31 décembre 2023 conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Risque identifié	Notre réponse
<p>Titres de participation et créances rattachées</p> <p>Au 31 décembre 2023, les titres de participation et les créances rattachées figurent au bilan de la société pour une valeur brute comptable de 1 746 179 860,89 MAD et une valeur nette comptable de 1 737 195 545,77 MAD.</p> <p>Les titres de participation sont comptabilisés à leur date d'entrée au coût d'acquisition et les créances rattachées à des participations à leur valeur nominale.</p> <p>Les provisions pour dépréciation de ces titres et créances sont déterminées en tenant compte soit de l'actif net comptable, soit en fonction des perspectives d'avenir du titre.</p> <p>Nous avons considéré que l'évaluation des titres de participation et des créances rattachées</p>	<p>Pour apprécier le caractère raisonnable de l'estimation de la valeur d'utilité des titres de participation, sur la base des informations qui nous ont été communiquées, nos travaux ont consisté principalement à :</p> <p><i>Pour les évaluations reposant sur des éléments historiques</i></p> <ul style="list-style-type: none">- Vérifier que les quote-parts d'actif net retenues concordent avec les comptes des entités et que les réévaluations opérées, le cas échéant, sont fondées sur une documentation probante ; <p><i>Pour les évaluations reposant sur des éléments prévisionnels</i></p> <ul style="list-style-type: none">- Vérifier la cohérence des hypothèses retenues avec l'environnement

constitue un point clé de notre audit compte tenu de l'importance de ces titres et créances dans le bilan de la société et de l'importance de la part des jugements de la Direction.	économique en fonction des données réelles historiquement constatées, de notre connaissance des entités, du marché sur lesquelles elles sont positionnées, et d'éléments macro-économiques pouvant les impacter.
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de synthèse, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;

- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse, y compris les informations fournies dans l'ETIC, et apprécions si les états de synthèse représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Vérifications et informations spécifiques

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la sincérité et de la concordance, des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Par ailleurs et conformément à l'article 172 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée, nous portons à votre connaissance qu'au cours de cet exercice, la société Delta Holding SA a procédé à :

- La création de la société SALTWAY SA. La participation de Delta Holding SA s'élève à un montant de 284 000 pour un pourcentage de détention de 95%.
- L'acquisition de 1 874 actions de la société SOTRAMEG SA pour un montant de 424 011,24 MAD portant ainsi le pourcentage de détention à 80,91%.

Fait à Rabat, le 19 mars 2024

Les Commissaires aux Comptes

H2B EXPERTS



H2B EXPERTS SARL
Rue Oued Bant Resi. Kays
Imm. E, Appt 30 Agdal - Rabat
RC : 88591 - Pat : 25795170
IF : 3344007 - CNSS : 8947519

Monsieur El Bouazzaoui HANATI
Associé

WORLD CONSEIL ET AUDIT



WORLD CONSEIL ET AUDIT
12, Rue Oued Bant Resi. N°2,
Agdal - Rabat
Tél: 05 37 77 62 83 / Fax: 05 37 77 62 02

Monsieur Omar SEKKAT
Associé

A close-up photograph of a hand holding a silver fountain pen, writing on a document. The pen is positioned diagonally from the top right towards the bottom center. The document has some faint, illegible text and a line of text that reads "Signature". The background is a light, textured surface.

Rapport Spécial

des Commissaires

aux Comptes

Aux actionnaires de la société DELTA HOLDING S.A.
Complexe de Skhirat,
Angle Avenue Hassan II et route de la plage
Skhirat.

RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2023

Messieurs,

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées conformément aux dispositions des articles 56 à 59 de la loi 17-95 relative aux sociétés anonymes telle que modifiée et complétée.

Il nous appartient de vous présenter les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisées par le président du Conseil d'Administration ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé, ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon la loi ci-dessus, de vous prononcer sur leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard des normes de la profession au Maroc. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été communiquées avec les documents de base dont elles sont issues.

1. CONVENTION CONCLUE AU COURS DE L'EXERCICE 2023

Dans le cadre de sa politique de soutien à ses filiales et pour diversifier ses ressources de financement Delta holding s'est rapproché de son actionnaire principal pour lui accorder des avances en compte courant associé à utiliser en fonction de ses besoins en trésorerie. Dans ce sens, une nouvelle convention a été passée en 2023 avec la société HF INTERNATIONAL, actionnaire de delta holding, relative à l'ouverture d'une ligne de crédit d'un montant maximal de 200 000 000,00 DH, montant à utiliser exclusivement pour couvrir les besoins en trésorerie des filiales de delta holding sous forme d'apports en compte courant d'associé. Les avances consenties ainsi par HF INTERNATIONAL à delta holding seront rémunérées d'un intérêt égal à celui des placements en « Dépôt à terme » sur le marché financier.

Le montant comptabilisé en charge au titre de l'exercice 2023 dans le cadre de ladite convention s'élève à 3 357 602.50 DHS.

2. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DES EXERCICES ANTERIEURS ET DONT L'EXECUTION S'EST POURSUIVIE DURANT L'EXERCICE 2023

2.1. Convention d'appui, animation et contrôle entre la société Delta Holding et certaines filiales :

Les sociétés concernées confient à la société DELTA HOLDING des missions d'animation, d'appui et de contrôle qui se traduisent par des services administratifs, une implication dans la gestion, la définition de la stratégie ..., afin de les assister à prévenir des dérapages dans la conduite des affaires et mener à bon terme la réalisation de leurs programmes d'actions :

- Une convention en date du 24 avril 2009 avec la société **FONEX ALUMINUM** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2023 s'élève à 984 500 DHS.
- Une convention en date du 24 avril 2009 avec la société **AIC** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2023 s'élève à 11 541 600 DHS.
- Une convention en date du 24 avril 2009 avec la société **AIC METALLURGIE** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2023 s'élève à 10 288 010 DHS.
- Une convention en date du 24 avril 2009 avec la société **BITUMA** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2023 s'élève à 13 178 000 DHS.
- Une convention en date du 24 avril 2009 avec la société **EGEC** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2023 s'élève à 32 130 DHS.

- Une convention en date du 24 avril 2009 avec la société **GALVACIER** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2023 s'élève à 2 604 020 DHS.
- Une convention en date du 24 avril 2009 avec la société **GCR** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2023 s'élève à 5 648 000 DHS.
- Une convention en date du 24 avril 2009 avec la société **GENA** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2023 s'élève à 3 233 850 DHS.
- Une convention en date du 24 avril 2009 avec la société **LA LIGNE BLANCHE** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2023 s'élève à 2 158 400 DHS.
- Une convention en date du 1er octobre 2014 avec la société **BTP RAMA** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2023 s'élève à 553 670 DHS.
- Une convention en date du 24 avril 2009 avec la société **OXAIR** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2023 s'élève à 4 050 000 DHS.
- Une convention en date du 24 avril 2009 avec la société **OMCE** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2023 s'élève à 884 010 DHS.
- Une convention en date du 24 avril 2009 avec la société **SOGETRAMA GLS** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2023 s'élève à 10 503 410 DHS.
- Une convention en date du 24 avril 2009 avec la société **SOTRAMEG** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2023 s'élève à 947 660 DHS.
- Une convention en date du 24 avril 2009 avec la société **CHROMA COLOR** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2023 s'élève à 1 120 190 DHS.
- Une convention en date du 29 décembre 2016 avec la société **Sel de Mohammedia** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2023 s'élève à 800 000 DHS.
- Une convention avec la société **LCT** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2023 s'élève à 6 230 DHS.
- Une convention avec la société **DH Europe** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2023 s'élève à 43 743 DHS.
- Une convention avec la société **ETHANOL** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2023 s'élève à 630 000 DHS.
- Une convention avec la société **SIAS** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2023 s'élève à 69 750 DHS.
- Une convention avec la société **URBAN ELECTRONICS** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2023 s'élève à 18 890 DHS.
- Une convention avec la société **OTUBE** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2023 s'élève à 18 890 DHS.
- Une convention avec la société **ISOFORM** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2023 s'élève à 14 670 DHS.
- Une convention avec la société **ROCK SYSTEMS** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2023 s'élève à 18 890 DHS.

2.2. Conventions de prestations de service relatives à des fonctions support

Compte tenu de l'expertise et des moyens dont dispose DELTA HOLDING, les sociétés concernées ont souhaité lui confier, selon les cas, une partie ou la totalité de leurs fonctions support (comptabilité, juridique, Administration du personnel, ...) :

- Une convention en date du 1er janvier 2017 avec la société **GLS ENERGIE** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2023 s'élève à 108 000 DHS ;
- Une convention en date du 1er janvier 2017 avec la société **GREEN OIL** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2023 s'élève à 132 000 DHS ;
- Une convention en date du 1er janvier 2017 avec la société **HF International** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2023 s'élève à 1 297 000 DHS.
- Une convention en date du 1er janvier 2017 avec la société **RimOil** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2023 s'élève à 132 000 DHS.

Fait à Rabat, le 19 mars 2024

Les Commissaires aux Comptes

H2B EXPERTS

H2B EXPERTS SARL
Rue Oued Baat Rés. Kays
Imm. E, Appt 3/ Agdal - Rabat
RC : 88591 - Pat. 25795170
IF : 3344007 - CNSS : 8947519

Monsieur El Bouazzaoui HANATI
Associé

WORLD CONSEIL ET AUDIT

WORLD CONSEIL ET AUDIT
12, Rue Ouargha Appl. N°2,
Agdal-Rabat
Tél: 05 37 77 62 93 / Fax: 05 37 77 62 92

Monsieur Omar SEKKAT
Associé



Etat des honoraires

versés aux Commissaires

aux Comptes

ETAT DES HONORAIRES VERSÉS AUX COMMISSAIRES AUX COMPTES

		HORWATH MAROC AUDIT						IGREC						WORLD CONSEIL ET AUDIT		H2B EXPERTS		Total
		Montant (DH)/Année			Pourcentage / Année			Montant (DH)/Année			Pourcentage / Année			Montant (DH)/Année	Pourcentage / Année	Montant (DH)/Année	Pourcentage / Année	
		2023	2022	2021	2023	2022	2021	2023	2022	2021	2023	2022	2021	2023	2023	2023	2023	
Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés	Emetteur	-	95 000	95 000	-	17%	17%	-	95 000	95 000	-	19%	19%	95 000	96%	95 000	96%	570 000
	Filiales	495 000	460 000	460 000	91%	83%	83%	443 500	410 500	410 500	87%	81%	81%	-	-	-	-	2 679 500
Autres diligences et prestations directement liées à la mission du Commissaire aux comptes *	Emetteur	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4 000	4%	4 000	4%	8 000
	Filiales	50 000	-	-	9%	-	-	35 000	-	-	7%	-	-	-	-	-	-	85 000
Sous-total 1		545 000	555 000	555 000	100%	100%	100%	478 500	505 500	505 500	94%	100%	100%	99 000	100%	99 000	100%	3 342 500
Autres prestations rendues	Emetteur	-	-	-	-	-	-	30 000	-	-	6%	-	-	-	-	-	-	30 000
	Filiales	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sous-total 2		-	-	-	-	-	-	30 000	-	-	6%	-	-	-	-	-	-	30 000
Total Général		545 000	555 000	555 000	100%	100%	100%	508 500	505 500	505 500	100%	100%	100%	99 000	100%	99 000	100%	3 372 500

Rapport de Gestion



Mesdames et Messieurs les Actionnaires,

Nous avons l'honneur de vous réunir en Assemblée Générale Ordinaire Annuelle en application des Statuts de la Société, et de la Loi 17 -95 relative aux sociétés anonymes telle que modifiée et complétée, pour vous rendre compte de l'activité de delta holding au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2023, des résultats de cette activité, des perspectives d'avenir, et soumettre à votre approbation le bilan et les comptes annuels dudit exercice.

Nous vous demandons également de bien vouloir délibérer sur l'ordre du jour suivant:

- 1.Lecture du Rapport de Gestion du Conseil d'Administration et des Rapports Général et Spécial des Commissaires aux Comptes ;
- 2.Approbation des comptes annuels sociaux et consolidés clos au 31 décembre 2023 ;
- 3.Affectation des résultats - dividendes ;
- 4.Approbation des conventions réglementées visées dans le Rapport Spécial des Commissaires aux Comptes ;
- 5.Quitus aux Administrateurs et décharge aux Commissaires aux Comptes de leur mandat pour l'exercice clos le 31 décembre 2023 ;
- 6.Renouvellement du mandat des Administrateurs ;
- 7.Désignation de trois nouveaux Administrateurs ;
- 8.Fixation du montant des jetons de présence à allouer aux Administrateurs ;
- 9.Questionnaires diverses
- 10.Pouvoirs

L'Assemblée Générale Ordinaire Annuelle a été convoquée conformément aux dispositions de la Loi n°17-95 relative aux sociétés anonymes, telle qu'elle a été modifiée et complétée par les Lois n°20-05, 78-12, 20-19 et 19-20 ainsi qu'aux Statuts de la Société.

Tous les documents et les pièces prévus par le cadre juridique en vigueur, dont ceux indiqués au niveau de l'article 141 de la Loi n°17-95 relative aux sociétés anonymes, telle qu'elle a été modifiée et complétée par les Lois n°20-05, 78-12, 20-19 et 19-20 ainsi que par les Statuts ont été tenus à votre disposition dans les délais prescrits.

Nous vous invitons donc à prendre connaissance des éléments contenus dans le Rapport de Gestion ainsi que des autres documents et pièces précités puis à adopter les résolutions que nous soumettons à votre vote.

POUR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION
LE PRESIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
Fouad FAHIM

1-Principaux événements de l'exercice

1.1 Contexte économique et financier

a. Contexte international

Sur le plan macro-économique, l'année 2023 s'est inscrite dans la continuité de l'année 2022. Les différentes économies ont su montrer une résilience remarquable compte tenu de la succession d'années difficiles et une conjoncture toujours défavorable. En effet, malgré un certain ralentissement, l'inflation sur le prix des matières premières et énergétiques continue, ainsi que la perturbation des chaînes d'approvisionnement et de logistique. Elle s'est établie à 5,9% en 2023 selon les chiffres disponibles à ce jour, après avoir atteint 9,2% de moyenne en 2022, cette amélioration est attribuée au durcissement des politiques monétaires et le rehaussement des taux directeurs opéré dans de nombreux pays.

D'un point de vue géopolitique, la guerre russo-ukrainienne continue avec tout ce que cela implique comme perturbations au niveau des prix et de la disponibilité des matières énergétiques et alimentaires de base. S'ajoute à cela le conflit Israélo-Palestinien, qui accentue le sentiment d'insécurité générale, et perturbe les mouvements de transport maritime notamment en mer rouge, induisant une hausse fulgurante du coût du fret en ce début 2024. La croissance mondiale s'est essoufflée. Elle est estimée à 3,1% pour 2023 au lieu des 4,1% prévus initialement.

b. Contexte national

Au niveau national, et à l'instar d'autres pays, l'inflation a connu une décélération, principalement au cours du dernier trimestre. En effet, et selon les chiffres disponibles à ce jour, l'inflation a atteint 6,1% de moyenne en 2023, soit légèrement en baisse par rapport à 2022. Après un pic de 10,1% en février 2023, son taux mensuel est descendu à 3,4% en décembre, soit le taux le plus bas enregistré depuis début 2022. La moyenne sur l'année reste toutefois élevée. Cette baisse est en partie attribuée aux efforts de politique monétaire menés par Bank Al Maghrib qui a relevé son taux directeur pour la troisième fois (+50Pbs en mars 2023).

Pour ce qui est du marché de change, l'année 2023 a été plus stable en comparaison avec l'année 2022.

Enfin, le Maroc est toujours confronté à un stress hydrique qui appelle à une vraie prise de conscience généralisée. Les autorités poursuivent quant à elles les mesures visant à préserver les ressources hydriques disponibles et continuent la mise en œuvre de projets visant à compenser le déficit pluviométrique.

1.2 Notre groupe

Pendant cette année, le groupe Delta Holding a poursuivi son engagement dans des secteurs clés pour notre pays, au sein desquels son expertise est largement reconnue. Sont comptés parmi les projets auxquels les filiales du groupe ont participé :

Dans le domaine de l'eau et de l'environnement:

1.L'exécution des travaux de Génie civil des ouvrages de la nouvelle station de pompage principale de transfert de la plaine du Garet du périmètre de la Moulouya, ainsi que l'installation des équipements hydromécaniques (pompes, vannes, tuyauteries et système de contrôle), qui ont pour objet la modernisation des systèmes d'irrigation en vue d'améliorer l'utilisation des ressources et les services de distribution de l'eau.

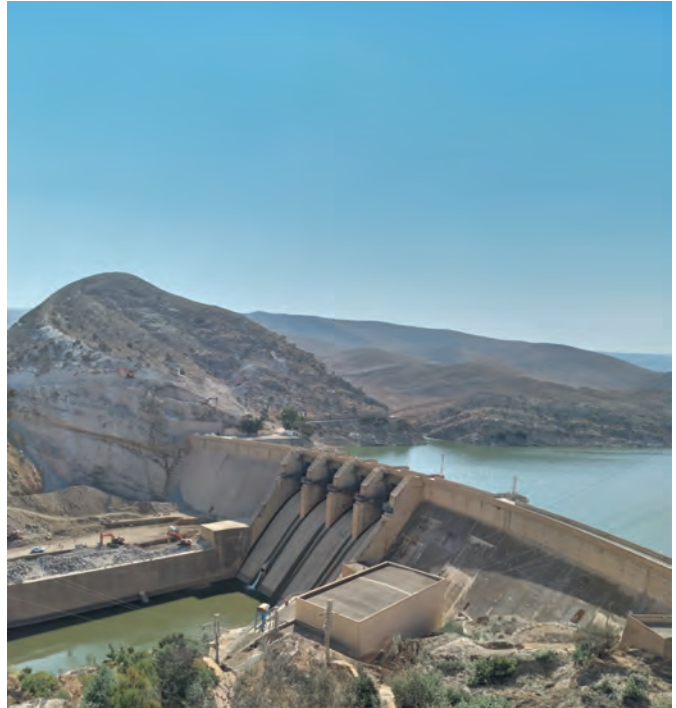
2.La mise en place (fournitures et installations) des systèmes de télétransmission de données par faisceau hertzien, des systèmes d'alerte de qualité de l'eau équipé (pompes immergées, cuves d'échantillonnage, analyseurs automatiques), des armoires électriques de télégestion prise d'eau et de système de supervision générale SCADA pour le projet d'interconnexion entre les bassins de Sebou et du Bouregreg qui vise l'amélioration de la gestion des ressources hydriques agricoles, tout en assurant l'alimentation en eau potable.



Dans le domaine de la métallurgie:

1. Dans le cadre des travaux de surélévation du barrage MOHAMMED V, qui visent à augmenter de 5 fois sa capacité et à garantir l'approvisionnement en énergie et en eau potable de la population, le groupe a contribué à ce projet, en effectuant le démontage des anciens équipements (vannes, vérins et auxiliaires), la démolition à l'abri d'un batardeau, le blindage et la réservation apte à accueillir les équipements de la nouvelle vidange de fond.

2. La réalisation de 70 KM de tuyauterie depuis la source (l'océan de la région Safi – El Jadida) jusqu'à la station de dessalement (complexe OCP) sur le site Jorf Lasfar et l'installation d'environ 600 tonnes d'équipements mécaniques et de process (les pompes, les filtres, les échangeurs de chaleur, etc...),



Dans le domaine de la parachimie:

1. Le projet de fabrication locale de gaines pour têtes de lits médicaux en aluminium (BedOX) afin d'améliorer la réactivité dans la fourniture de ces équipements essentiels et garantir une disponibilité optimale sur le marché national, et ce, dans le cadre du renforcement de la capacité hospitalière au Maroc.

2. La fourniture des quantités d'azote nécessaires à la réalisation de l'inertage dans les citernes, et ce dans le cadre des travaux d'inertage des tuyauteries et enceintes d'ammoniac à l'JORF LASFAR.



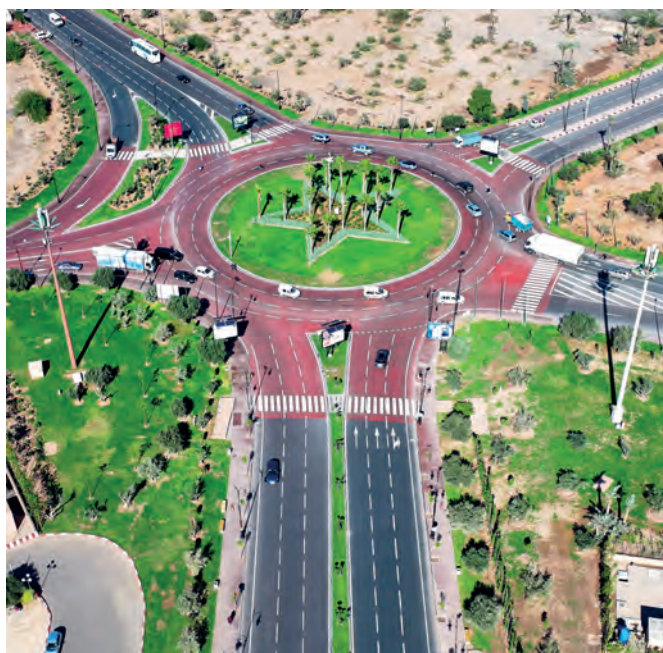
Dans le domaine des transports:

1. Les travaux de renforcement de la chaussée de la liaison autoroutière FES-OUJDA sur un parcours de 35 KM.

2. Les travaux d'aménagement de la voie de Taddart reliant la ville verte de BOUSKOURA à l'aéroport international Mohammed V, dont l'objectif est à la fois d'alléger le trafic transitant par l'entrée sud de Casablanca et d'améliorer l'accès à l'aéroport et aux zones industrielles.

3. Le projet de fourniture et pose des mobiliers urbains et abris de stations de la première ligne de bus à haut niveau de service (BHNS) de la ville d'AGADIR.

4. La réalisation et l'installation des glissières en béton armé le long de l'autoroute Casablanca-Marrakech (PK90 au PK95), ainsi qu'au niveau de certains ouvrages entre Berrechid et le viaduc Oum Rabii (PK106), contribuent à une meilleure sécurité routière et à une limitation des dégâts lors des accidents. Elles jouent un rôle crucial dans la prévention et la protection routière afin d'améliorer la fluidité du trafic et garantir des conditions de voyage fiables aux usagers.



1.3 Investissements réalisés au cours de l'exercice :

Au cours de l'exercice 2023, les dépenses d'investissement ont atteint 90 MMAD.

1.4 Difficultés rencontrées

Au cours de cette année 2023, l'inflation persistante dans les prix des matières premières et de l'énergie continue à faire pression sur l'économie nationale, et les chaînes d'approvisionnement et de logistique subissent encore des perturbations, ce qui perturbe la reprise économique post-pandémique.

Face à ces difficultés, le groupe continue à faire preuve de résilience en s'appuyant sur sa solidité financière et sur l'expertise et l'engagement de ses équipes.

2- Résultats de l'exercices

2.1 Réalisations Financières

2.1.1. Comptes sociaux

En termes de comptes sociaux, les principales réalisations financières au titre de l'exercice 2023 et leur évolution par rapport à l'exercice précédent sont indiquées dans le tableau suivant :

	2023	2022	Variation
Chiffre d'Affaires	68 795 174,85	60 689 635,43	13%
Résultat d'Exploitation	31 193 149,81	25 410 996,67	23%
Résultat Net	145 767 194,09	124 728 287,63	17%
Total Bilan	1 829 107 551,72	1 807 293 755,49	1%

L'analyse des états financiers et des indicateurs précités fait ressortir ce qui suit :

- Le chiffre d'affaires a enregistré une hausse de 13 % pour s'établir à 69 MDH.
- Le Résultat net est de 146 MDH, soit une augmentation de 17% par rapport à l'exercice précédent.

2.1.2. Comptes consolidés

En termes de comptes consolidés, les principales réalisations financières au titre de l'exercice 2023 et leur évolution par rapport à l'exercice précédent sont indiquées dans le tableau suivant :

	2023	2022	Variation
Chiffre d'Affaires	3 132 613 640,58	2 798 657 653,42	12%
Résultat d'Exploitation	314 778 647,94	311 836 154,16	1%
Résultat Net Part Groupe	188 930 907,10	165 905 489,90	14%
Résultat Net Consolidé	218 459 365,28	196 072 360,08	11%
Total Bilan	4 490 273 159,59	4 597 197 322,24	-2%

L'analyse des comptes consolidés et des indicateurs précités fait ressortir ce qui suit :

- Le Chiffre d'affaires s'est établi à 3 133 millions DH, en augmentation de 12% par rapport à l'exercice 2022.
- Le résultat Net Part Groupe en hausse de 14% et s'est établi à 189 millions DH, contre 166 millions DH enregistrés en 2022.
- Le Résultat Net consolidé du Groupe s'élève à 218 MDH, en amélioration de 11% par rapport à l'exercice 2022.

Quant à la contribution de chaque secteur d'activité à la réalisation du chiffre d'affaires consolidé et du résultat net consolidé au titre de l'exercice 2023, elle se présente comme suit :



2.2 Proposition d'affectation des résultats

L'origine des résultats à affecter et leur affectation sont comme suit : (En MAD)

Bénéfice net de l'exercice	:	145 767 194,09
- Réserve légale	:	0,00
+ Report à nouveau antérieur	:	626 884 659,04
+ Réserve Facultative	:	0,00
= Résultat distribuable	:	772 651 853,13
		131 400 000,00
Dividende à distribuer	:	
Solde à reporter à nouveau	:	641 251 853,13

Il est proposé à l'Assemblée Générale Ordinaire une distribution de dividendes de 1,5 dirham pour chacune des actions composant le capital social et y ayant droit du fait de leur date de jouissance.

3. CONVENTIONS VISEES A L'ARTICLE 56 DE LA LOI N°17- 95

Il est demandé à l'Assemblée Générale Ordinaire d'approuver les conventions visées à l'article 56 de la Loi n°17-95 sur les Sociétés Anonymes régulièrement autorisées par le Conseil d'Administration au cours de l'exercice écoulé.

Les Commissaires aux Comptes ont été informés de ces conventions qu'ils relatent dans leur rapport spécial.

4. PERSPECTIVES D'AVENIR

Le climat actuel des affaires au Maroc et de par le monde présente certaines incertitudes. En effet, dans un contexte marqué par des politiques monétaires restrictives et un durcissement des conditions financières, les échanges commerciaux et d'investissement peinent à reprendre. L'augmentation des tensions géopolitiques et la multitude de catastrophes climatiques, pèsent sur les perspectives de croissance mondiale. Le Maroc, à l'instar d'autres pays, a montré une grande résilience. Il a su préserver ses équilibres macroéconomiques et assurer son accès au financement. Les prévisions de croissance s'établissent à 3.3% pour 2023 et 3.6% pour 2024 (selon le HCP). Elles dépendent toutefois de l'évolution des conditions climatiques, de celles des tensions géopolitiques et de la mise en œuvre des réformes majeures engagées par le Maroc.

Toutefois, le Maroc s'est engagé dans la réalisation de grands projets structurants liés notamment aux perspectives de l'organisation de la CAN 2025 et de la coupe du monde de football 2030 au Maroc, aux projets de lutte contre le stress hydrique, au chantier de la généralisation de la protection sociale. Ces projets, dont la consistance couvre les domaines d'intervention du Groupe, constituent une réelle opportunité pour faire valoir l'expertise des filiales du groupe et consolider leur notoriété.

5. INFORMATIONS SUR LES FILIALES ET PARTICIPATIONS

Au 31 décembre 2023, le portefeuille des filiales et participations de delta holding SA se compose des sociétés présentées ci-après. Par souci de cohérence avec le mode d'organisation en vigueur dans le Groupe, les éléments concernant ces sociétés ont été structurés autour des quatre métiers suivants : Infrastructures, Métallurgie, Parachimie et Eau & Environnement.

5.1. INFRASTRUCTURES

le secteur Infrastructures conjugue le savoir-faire des nombreuses sociétés qui le composent pour assurer à leurs interventions la meilleure performance possible en matière de grands travaux d'infrastructures routières, portuaires, hydrauliques ainsi que de leur équipement, tels que la signalisation, les dispositifs de sécurité et les systèmes de gestion d'exploitation. Ces sociétés sont comme suit :

5.1.1. GCR

Cette société, créée en 1992, intervient dans le domaine des grands chantiers routiers. Elle assure la construction et l'entretien des routes, autoroutes, voies urbaines, plateformes portuaires et pistes aéronautiques.

Outre son rôle traditionnel d'exécution, GCR développe, enrichit et partage ses compétences dans le domaine de la fabrication des matériaux et de la construction des chaussées. Enfin, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Les Grands Chantiers Routiers (GCR).
<i>Siège social</i>	Complexe de Skhirat, Angle Avenue Hassan II et Route de la Plage - Skhirat.
<i>Date de création</i>	1992.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	40 000 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	39 100 000,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	97,75%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	98,13%.
<i>Situation nette au 31/12/2023</i>	48 913 179,49 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2023</i>	4 663 777,54 dirhams.
<i>Dividende 2023 perçu de la société par DHO</i>	1 466 250,00 dirhams.

5.1.2. Bituma

Créée en 1992, Bituma opère dans le domaine des bitumes et de ses dérivés. Elle les commercialise en l'état ou après transformation en émulsions et en produits bitumineux spéciaux, pour répondre aux besoins des travaux routiers.

La société a également développé une expertise dans les produits pour revêtements spéciaux. Enfin, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Bitumes et Applications (Bituma).
<i>Siège social</i>	Complexe de Skhirat, Angle Avenue Hassan II et Route de la Plage - Skhirat.
<i>Date de création</i>	1992.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	14 950 000 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	13 754 000,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	92,00%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	92,50%.
<i>Situation nette au 31/12/2023</i>	293 660 891,47 dirhams
<i>Résultat net au 31/12/2023</i>	5 681 289,80 dirhams
<i>Dividende 2023 perçu de la société par DHO</i>	23 000 920,00 dirhams.

5.1.3. AIC

En activité depuis 1957, AIC est spécialisée dans la fabrication d'équipements de sécurité routière et d'installations de péage, ainsi que la conception et le développement de solution de gestion de trafic. Par ailleurs, la société dispose d'une activité de fabrication d'enseignes et de signalisation publicitaire.

Enfin, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Ateliers Industriels Chérifiens (AIC).
<i>Siège social</i>	3, Rue 1, Zone Industrielle Bir Rami -Kénitra.
<i>Date de création</i>	1957.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	24 000 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	23 998 700,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	99,99%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2023</i>	54 088 072,92 dirhams
<i>Résultat net au 31/12/2023</i>	13 842 192,92 dirhams
<i>Dividende 2023 perçu de la société par DHO</i>	10 000 258,29 dirhams.

5.1.4. La Ligne Blanche

Créée en 1983, la Ligne Blanche détient une expertise reconnue dans les techniques de son secteur d'activité qui couvre la pose de signalisation horizontale, routière et autoroutière ainsi que l'installation et la maintenance des équipements de sécurité routière.

Enfin, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	La Ligne Blanche (LB).
<i>Siège social</i>	Complexe de Skhirat, Angle Avenue Hassan II et Route de la Plage- Skhirat.
<i>Date de création</i>	1983.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	16 000 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	15 993 600,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	99,96%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2023</i>	25 308 714,40 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2023</i>	5 550 050,40 dirhams.
<i>Dividende 2023 perçu de la société par DHO</i>	4 498 999,68 dirhams.

5.1.5. EGEC

Créée en 1996, la société EGEC s'occupe de la fabrication et de la vente de matériaux de construction destinés au secteur du Bâtiment et des Travaux Publics (BTP).

EGEC dispose actuellement d'une carrière en activité à Tit Mellil ainsi que de plusieurs carrières et de licences d'exploitation non encore exploitées dans la région de Casablanca.

Enfin, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Entreprise Générale d'Exploitation des Carrières (EGEC).
<i>Siège social</i>	Complexe de Skhirat, Angle Avenue Hassan II et Route de la Plage- Skhirat.
<i>Date de création</i>	1996.
<i>Forme juridique</i>	SARL.
<i>Capital social</i>	1 700 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	1 697 500,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	99,85%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2023</i>	2 546 565,22 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2023</i>	1 205 467,94 dirhams.
<i>Dividende 2023 perçu de la société par DHO</i>	0,00 dirhams

5.1.6. LCT

Créée en 1996, LCT, à l'instar d'EGEC, s'occupe de la fabrication et de la vente de matériaux de construction destinés au secteur du BTP.

LCT dispose actuellement d'une carrière en activité à Skhirat ainsi que de plusieurs autres carrières actuellement en arrêt temporaire : Khémisset, Tiflet, Errachidia et Ben Maâchou.

Enfin, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Les Carrières du Tafilalet (LCT). Complexe de Skhirat, Angle Avenue Hassan II
<i>Siège social</i>	et Route de la Plage- Skhirat.
<i>Date de création</i>	1996.
<i>Forme juridique</i>	SARL.
<i>Capital social</i>	330 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	325 200,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	98,55%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2023</i>	-4 635 399,68 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2023</i>	-3 040 905,88 dirhams.
<i>Dividende 2023 perçu de la société par DHO</i>	0,00 dirhams.

5.1.7. SIAS

SIAS est une société immobilière ayant pour mission de constituer une réserve foncière, de réaliser des projets immobiliers et de les commercialiser. SIAS a notamment réalisé le nouveau siège de delta holding et plusieurs projets immobiliers à Skhirat.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Société Immobilière des Aciéries de Skhirat (SIAS).
<i>Siège social</i>	Route de la plage - Skhirat.
<i>Date de création</i>	2000.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	3 690 000 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	3 668 400 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	99,41%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2023</i>	2 917 841,07 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2023</i>	-216 165,78 dirhams.
<i>Dividende 2023 perçu de la société par DHO</i>	0,00 dirhams.

5.1.9. URBAN ELECTRONICS

URBAN Electronics est une société créée en janvier 2019 ayant pour mission la production des équipements dédiés au transport et à la mobilité urbaine.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	URBAN ELECTRONICS.
<i>Siège social</i>	4 Route de la plage - Skhirat.
<i>Date de création</i>	Janvier 2019.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	1 000 000 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	999 600 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	99,96 %.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100 %.
<i>Situation nette au 31/12/2023</i>	19 387 127,94 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2023</i>	6 167 653,17 dirhams.
<i>Dividende 2023 perçu de la société par DHO</i>	3 000 000,00 dirhams.

5.1.11. ISOSIGN

ISOSIGN est un intégrateur de solutions de sécurité routière, de signalisation et d'aménagements urbains, à destination des sociétés de services et des maîtres d'ouvrages publics.

Les principales données concernant ISOSIGN sont comme suit :

Raison sociale	ISOSIGN.
Siège social	105, Rue de Boisdénier 37000, Tours - France.
Date de création	2007.
Forme juridique	SAS.
Capital social	40 000 euros.
Montant du capital détenu par DHE	21 400 euros.
Pourcentage de capital détenu par DHE	53,50%.
Pourcentage des droits de vote de DHE	53,50%.
Situation nette au 31/12/2023	2 986 256,00 euros.
Résultat net au 31/12/2023	791 225,00 euros.

ISOSIGN compte parmi ses filiales, STI (SOCIETE TECHNIQUES INNOVANTES) spécialisée dans la signalisation de balisage.

Les principales données concernant STI sont comme suit :

Raison sociale	SOCIETE TECHNIQUES INNOVANTES.
Siège social	Zone Artisanale Du Monay 71210 Saint-Eusebe- France.
Date de création	1986.
Forme juridique	SARL Unipersonnelle
Capital social	153 000 euros.
Montant du capital détenu par DHE	153 000 euros.
Pourcentage de capital détenu par DHE	100 %.
Pourcentage des droits de vote de DHE	100 %.
Situation nette au 31/12/2023	927 780,00 euros.
Résultat net au 31/12/2023	299 108,00 euros.

5.1.10. DHE

DHE, basée à Paris, est une société qui vise à s'introduire progressivement dans le marché européen en faisant prévaloir l'expertise capitalisée par les filiales du Groupe.

<i>Raison sociale</i>	Delta Holding Europe (DHE).
<i>Siège social</i>	14,Avenue de l'Opéra 75001, Paris - France.
<i>Date de création</i>	2006.
<i>Forme juridique</i>	SAS.
<i>Capital social</i>	40 000 euros.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	20 400 euros.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	51,00%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	95,00%.
<i>Situation nette au 31/12/2023</i>	525 803,00 euros.
<i>Résultat net au 31/12/2023</i>	118 575,00 euros.
<i>Dividende 2023 perçu de la société par DHO</i>	0,00 dirhams.

DHE a aussi sa première unité dénommée ISOSIGN, qui agit à travers un réseau d'agences de finition et de distribution d'équipements routiers.

5.2. MÉTALLURGIE

Ce secteur comprend plusieurs sociétés spécialisées dans la construction métallique et la chaudronnerie, la tôlerie de précision ainsi que dans la fabrication, l'installation et la maintenance des équipements électromécaniques des ports et barrages. Elles se positionnent également sur les métiers de la fonderie et des traitements des surfaces métalliques. Les sociétés de ce secteur sont comme suit :

5.2.1. AIC Métallurgie

AIC Métallurgie est une entreprise intervenant dans les domaines de la construction métallique et mécanique, de la chaudronnerie, des équipements hydromécaniques, de la tuyauterie, des mâts et des candélabres d'éclairage public.

La société bénéficie d'une longue expérience dans le secteur. En effet, avant sa création en 1993, la société AIC Métallurgie, opérait, depuis 1957, dans le cadre d'un département d'AIC.

Enfin, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	AIC Métallurgie.
<i>Siège social</i>	3, Rue 1, Zone Industrielle Bir Rami -Kénitra.
<i>Date de création</i>	1993.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	20 000 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	19 900 000,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	99,50%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2023</i>	84 445 159,57 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2023</i>	20 828 862,20 dirhams.
<i>Dividende 2023 perçu de la société par DHO</i>	11 940 000,00 dirhams.

5.2.2. Galvacier

Créée en 1997 avec un premier site de production situé à Kénitra, cette entreprise intervient dans le secteur de la galvanisation à chaud et du traitement des surfaces métalliques. Sa mission consiste en l'exécution de dépôts métalliques et organiques sur les produits des clients dans un but de protection anticorrosion et de décoration.

En raison de la croissance de son volume d'affaires, Galvacier a construit une deuxième unité industrielle de galvanisation à Mohammaadia afin de rester à proximité de la demande dont la majeure partie est concentrée dans la région de Casablanca.

Enfin, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Galvacier.
<i>Siège social</i>	Lot 1, 2 ^{ème} tranche, Zone Industrielle Bir Rami -Kénitra.
<i>Date de création</i>	1997.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	31 000 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	25 420 000,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	82,00%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	85,00%.
<i>Situation nette au 31/12/2023</i>	126 090 752,03 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2023</i>	17 526 289,54 dirhams.
<i>Dividende 2023 perçu de la société par DHO</i>	0,00 dirhams.

5.2.3. FONEX ALUMINIUM

Créée en 1949, FONEX Aluminium (ex AFS) est une société spécialisée dans la fonderie et l'extrusion d'aluminium ainsi que les aciers inoxydables et spéciaux. Elle élabore également des pièces en fonte ductile pour les ouvrages hydrauliques, industriels et urbains.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Fonderie Extrusion (FONEX Aluminium).
<i>Siège social</i>	Route de la Plage - Skhirat.
<i>Date de création</i>	1949.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	52 090 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	52 088 500,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	100%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2023</i>	37 975 284,23 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2023</i>	-8 908 255,41 dirhams.
<i>Dividende 2023 perçu de la société par DHO</i>	0,00 dirhams.

5.2.4. ISOFORM

Créée en 2003, ISOFORM est spécialisée dans les activités de tôlerie de précision et de thermoformage pour les équipements de signalisation et de sécurité.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	ISOFORM.
<i>Siège social</i>	Complexe de Skhirat ,angle Avenue Hassan II et route de la plage -Skhirat
<i>Date de création</i>	2003.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	5 650 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	5 645 580,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	99,92%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2023</i>	-202 324,60 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2023</i>	-1 575 800,79 dirhams.
<i>Dividende 2023 perçu de la société par DHO</i>	0,00 dirhams.

5.2.5. GENA

Créée en 1987, GENA intervient dans le montage et la maintenance des équipements électromécaniques. Elle intervient aussi dans l'aménagement des ALCATIM est une filiale du Groupe. stations de pompage, l'installation des équipements portuaires et hydrauliques ainsi que la réalisation de projets industriels.

Enfin, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	GENA
<i>Siège social</i>	3, Rue 1, Zone Industrielle Bir Rami -Kénitra.
<i>Date de création</i>	1987.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	5 600 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	5 432 000,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	97,00%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2023</i>	14 961 654,34 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2023</i>	6 270 525,06 dirhams.
<i>Dividende 2023 perçu de la société par DHO</i>	2 910 465,60 dirhams.

5.2.6 DHS

Installée à Dakar, DHS est une société de droit sénégalais créée en 2006 avec pour objectif, dans un premier temps, d'étendre l'activité de galvanisation et les autres métiers du Groupe au Sénégal puis à terme, au niveau de l'ensemble de la zone d'Afrique de l'Ouest.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Delta Holding Sénégal (DHS).
<i>Siège social</i>	30,Rue Victor Hugo, Dakar - Sénégal.
<i>Date de création</i>	2006.
<i>Forme juridique</i>	SURL.
<i>Capital social</i>	9 500 000 FCFA.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	9 500 000 FCFA.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	100%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2023</i>	1 773 110 155,25 FCFA.
<i>Résultat net au 31/12/2023</i>	260 979 320,25 FCFA.
<i>Dividende 2023 perçu de la société par DHO</i>	0,00 FCFA.

5.2.7. ALCATIM

ALCATIM est une filiale du Groupe.

Les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	ALCATIM.
<i>Siège social</i>	Complexe de Skhirat, Angle Avenue Hassan II et Route de la Plage - Skhirat.
<i>Date de création</i>	2008.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	300 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	299 500,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	99,83%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2023</i>	282 482,89 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2023</i>	-14 040,00 dirhams.
<i>Dividende 2023 perçu de la société par DHO</i>	0,00dirhams.

5.2.8. BTP RAMA

Créée en 2003 BTP RAMA est une société qui commercialise tous les produits locaux ou importés dans le domaine du bâtiment et travaux publics, de l'industrie, l'irrigation, l'agro-alimentaire, les gaz et équipements industriels et médicaux. Elle élabore également des pièces en fonte ductile pour les ouvrages hydrauliques, industriels et urbains.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	BTP RAMA.
<i>Siège social</i>	Angle Avenue Hassan II et Route de la Plage, Imm N° 2. Skhirat
<i>Date de création</i>	2003
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	300 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	299 600,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	99,87%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2023</i>	1 486 967,35 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2023</i>	536 632,77 dirhams.
<i>Dividende 2023 perçu de la société par DHO</i>	1 998 332,00 dirhams.

5.2.9. OTUBE

Cette société est spécialisée dans la fabrication et le montage des Profils Reconstitués Soudés (PRS) utilisés dans les tours éoliennes, le bâtiment et la construction métallique. Elle opère également dans le traitement et le revêtement des métaux ainsi que dans les travaux de chaudronnerie, de fonderie, d'usinage des éléments en acier et de construction mécanique.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	OTUBE.
<i>Siège social</i>	1, Route de la plage - Skhirat.
<i>Date de création</i>	2018.
<i>Forme juridique</i>	SARL (AU).
<i>Capital social</i>	1 000 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	1 000 000,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu de DHO</i>	100%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2023</i>	34 868 276,74 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2023</i>	11 844 642,03 dirhams.
<i>Dividende 2023 perçu de la société par DHO</i>	10 000 000,00 dirhams.

5.2.10. ROCK SYSTEMS

Créée en 2018, Rock Systems est spécialisée dans la conception, le dimensionnement, la fabrication, le laquage, et la commercialisation de profilés et d'accessoires d'aluminium.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	ROCK SYSTEMS.
<i>Siège social</i>	8, Route de la plage - Skhirat.
<i>Date de création</i>	2018.
<i>Forme juridique</i>	SARL.
<i>Capital social</i>	1 000 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	1 000 000,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu de DHO</i>	100%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2023</i>	39 458 142,59 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2023</i>	5 324 364,24 dirhams.
<i>Dividende 2023 perçu de la société par DHO</i>	5 000 000,00 dirhams.

5.3. PARACHIMIE

Le secteur Parachimie comporte six sociétés. Chacune d'elles, selon son domaine technique, distille de l'éthanol à partir de la mélasse, produit des gaz pour les secteurs de l'industrie et de la santé ou fabrique des peintures pour les besoins du marquage des voies, du bâtiment et de l'industrie et produit du sel gemme. De plus, elles assurent des complémentarités œuvrant globalement au renforcement de la position du groupe dans ce secteur.

5.3.1. SOTRAMEG

Créée en 1975 puis rachetée par delta holding SA en 1995 dans le cadre de sa privatisation, SOTRAMEG approvisionne le marché national en éthanol et en gaz carbonique liquide et exporte les excédents de production d'éthanol.

Il convient de souligner que SOTRAMEG intervient au sein d'un marché réglementé par l'Etat et qu'elle est actuellement l'unique producteur de l'éthanol au Maroc. La société a également remporté, en 2008, la concession portant sur le monopole de commercialisation de l'éthanol sur le marché marocain.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Société de Transformation des Mèllasses de Gharb (SOTRAMEG).
<i>Siège social</i>	Souk El Had, Commune Ben Mansour, cercle banlieu- Kénitra.
<i>Date de création</i>	1975.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	40 200 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	32 525 600,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	80,91%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	80,93%.
<i>Situation nette au 31/12/2023</i>	100 231 394,78 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2023</i>	9 584 993,34 dirhams.
<i>Dividende 2023 perçu de la société par DHO</i>	4 022 872,08 dirhams.

5.3.2. OXAIR

Créée en 2002, OXAIR est une société qui produit, conditionne et commercialise des gaz industriels, médicaux et de laboratoire. Elle se charge également de l'étude et de la réalisation des installations de stockage et de distribution des gaz précités. Enfin, en complément de l'offre proposée, elle importe et distribue du matériel paramédical, ainsi que du matériel et des accessoires de soudage.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	OXAIR.
<i>Siège social</i>	Complexe de Skhirat, Angle Avenue Hassan II et Route de la Plage - Skhirat.
<i>Date de création</i>	2002.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	10 000 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	9 997 700,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	99,98%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2023</i>	23 520 109,19 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2023</i>	8 975 711,23 dirhams.
<i>Dividende 2023 perçu de la société par DHO</i>	4 998 850,00 dirhams.

5.3.3. CHROMA COLOR

Créée en 1990, la société CHROMA COLOR fabrique des peintures, diluants et produits liés notamment à la signalisation horizontale sur routes, autoroutes, voies urbaines et aéroports ainsi que pour le bâtiment et l'industrie.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	CHROMA COLOR (Ex LPS).
<i>Siège social</i>	Complexe de Skhirat, Angle Avenue Hassan II et Route de la Plage - Skhirat.
<i>Date de création</i>	1990.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	7 100 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	7 078 600,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	99,70%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2023</i>	18 562 789,44 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2023</i>	9 603 889,35 dirhams.
<i>Dividende 2023 perçu de la société par DHO</i>	3 489 041,94 dirhams.

5.3.4. AFRICBITUMES

Créée en 2010, AFRICBITUMES est une société spécialisée dans l'achat et vente de tous produits bitumineux et toutes les matières qui leur sont associées.

Enfin, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	AFRICBITUMES.
<i>Siège social</i>	Avenue Hassan II Résidence Imane, Skhirat
<i>Date de création</i>	2010.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	10 000 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	2 499 700,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	25%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	50%.
<i>Situation nette au 31/12/2023</i>	2 743 591,95 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2023</i>	43 468,43 dirhams.
<i>Dividende 2023 perçu de la société par DHO</i>	0,00 dirhams.

5.3.5. S.S.M

Société de Sel de Mohammedia est une société nationale créée en mars 1974 et acquise par delta holding en 2011 dans le cadre de la privatisation. Elle a pour objectif l'exploitation de tous les gisements miniers, mines de sel, sources salées et marais salants. Elle est considérée comme la plus importante mine au Maroc exploitant le Sel Gemme.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Société de Sel de Mohammedia
<i>Siège social</i>	Complexe de Skhirat, Angle Avenue Hassan II et Route de la Plage - Skhirat.
<i>Date de création</i>	1974.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	53 300 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	27 182 700,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	51,00%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	51,00%.
<i>Situation nette au 31/12/2023</i>	127 458 319,52 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2023</i>	36 032 894,19 dirhams.
<i>Dividende 2023 perçu de la société par DHO</i>	15 303 860,10 dirhams.

5.3.6. ETHANOL

La société ETHANOL, créée en 2009, a pour finalité :

- La commercialisation des alcools éthyliques au Maroc dans le cadre de la concession des services délégués par l'Etat.
- L'approvisionnement et la distribution, exclusivement à envergure nationale, de l'alcool éthylique à tous les opérateurs économiques autorisés par le département du commerce et de l'industrie conformément à la réglementation en vigueur.
- Le développement du secteur des alcools éthyliques au Maroc.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	ETHANOL
<i>Siège social</i>	Souk el had, commune benmansour- Kénitra.
<i>Date de création</i>	2009.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	5 000 000 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	3 399 600 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	67,99%
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	88,00%.
<i>Situation nette au 31/12/2023</i>	10 493 788,01 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2023</i>	2 572 096,69 dirhams.
<i>Dividende 2023 perçu de la société par DHO</i>	679 920,00 dirhams.

5.4. EAU & ENVIRONNEMENT

Les sociétés du secteur Eau & Environnement développent entre elles un partenariat qui agit dans les activités de l'eau potable, de l'irrigation et de l'assainissement. Elles interviennent au niveau de l'intégralité des processus s'y rattachant dont notamment le traitement, l'adduction et la distribution.

De ce fait, elles renforcent le positionnement du groupe dans un secteur appelé à donner naissance à d'importants marchés à l'avenir (programmes nationaux de raccordement à l'eau potable et d'assainissement...).

Le secteur Eau & Environnement de delta holding comprend neuf sociétés comme indiquées ci-après.

5.4.1. Sogetrama GLS

Sogetrama GLS se charge de la pose de canalisations et de la réalisation d'ouvrages et d'équipements annexes pour les réseaux d'adduction et de distribution d'eau potable, d'assainissement et d'irrigation ainsi que pour le traitement des eaux.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Sogetrama GLS.
<i>Siège social</i>	Complexe Skhirat. Angle Avenue Hassan II et route de la plage - Skhirat.
<i>Date de création</i>	1984.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	16 000 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	15 997 700,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	99,99%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2023</i>	56 700 950,82 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2023</i>	34 083 348,17 dirhams.
<i>Dividende 2023 perçu de la société par DHO</i>	17 997 412,50 dirhams.

5.4.2. GLS

GLS, devenue filiale de DHE en 2016, est une société française qui a été créée en 1991 avec pour vocation l'étude et la réalisation de stations d'épuration d'eaux usées, de stations de traitement d'eau potable et de stations de dessalement d'eau de mer. Depuis cette date, GLS a acquis de nombreuses références et une excellente notoriété.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	GLS.
<i>Siège social</i>	6, Avenue de l'Europe, 78117 Toussus Le Noble - RCS Versailles 383 467 882 - France.
<i>Date de création</i>	1991.
<i>Forme juridique</i>	SA (de droit français).
<i>Capital social</i>	312 570 euros.
<i>Montant du capital détenu par DHE</i>	145 979,00 euros.
<i>Situation nette au 31/12/2022</i>	265 900,00 euros.
<i>Résultat net au 31/12/2022</i>	-283 652,00 euros.

5.4.3. OMCE

La société OMCE, créée en 1991, se charge de la fabrication de tuyaux et de canaux en bétons armé centrifugé et précontraint ainsi que de tuyaux spéciaux destinés à l'adduction d'eau brute ou potable et aux réseaux d'irrigation et d'assainissement.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Omnium Maghrébin des Conduites d'Eau (OMCE).
<i>Siège social</i>	Complexe Skhirat. Angle Avenue Hassan II et route de la plage - Skhirat.
<i>Date de création</i>	1991.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	15 300 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	6 863 000,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	44,86%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	66,00%.
<i>Situation nette au 31/12/2023</i>	27 234 004,16 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2023</i>	-1 564 899,98 dirhams.
<i>Dividende 2023 perçu de la société par DHO</i>	0,00 dirhams.

5.4.4. OMCE Nord

A l'instar de sa société mère OMCE, OMCE Nord fabrique des tuyaux en béton armé destinés aux réseaux d'assainissement et aux canaux d'irrigation.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Omnium Maghrébin des Conduites d'Eau du Nord (OMCE Nord).
<i>Siège social</i>	Complexe de Skhirat, Angle Avenue Hassan II et Route de la Plage - Skhirat.
<i>Date de création</i>	2003.
<i>Forme juridique</i>	SARL (AU).
<i>Capital social</i>	2 900 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par OMCE</i>	2 900 000,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par OMCE</i>	100,00%.
<i>Pourcentage des droits de vote d'OMCE</i>	100,00%.
<i>Situation nette au 31/12/2023</i>	141 640,43 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2023</i>	-2 814 445,50 dirhams.

5.4.5. OMCE Atlantic

OMCE Atlantic filiale d'OMCE fabrique des nouvelles canalisations en béton vibré armé. En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	OMCE Atlantic
<i>Siège social</i>	Complexe Skhirat. Angle Avenue Hassan II et route de la plage - Skhirat.
<i>Date de création</i>	2012.
<i>Forme juridique</i>	SARL (AU).
<i>Capital social</i>	6 000 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par OMCE</i>	6 000 000,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par OMCE</i>	100,00%.
<i>Pourcentage des droits de vote d'OMCE</i>	100,00%.
<i>Situation nette au 31/12/2023</i>	-207 303,45 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2023</i>	-66 875,57 dirhams.

5.4.6 Sogetrama Export

Sogetrama Export créée en 2012 a pour vocation le développement des activités de Sogetrama à l'international et plus particulièrement en Afrique.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Sogetrama Export.
<i>Siège social</i>	Complexe Skhirat. Angle Avenue Hassan II et route de la plage - Skhirat.
<i>Date de création</i>	2012.
<i>Forme juridique</i>	SARL (AU).
<i>Capital social</i>	100 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	100 000,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	100 %.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100 %.
<i>Situation nette au 31/12/2023</i>	-820 447,71 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2023</i>	23 175,01 dirhams.
<i>Dividende 2023 perçu de la société par DHO</i>	0,00 dirhams.

5.4.8 GLS Water

Créée en 2013, GLS Water est une société en charge de la réalisation de tous les travaux et toutes les études techniques et économiques dans le domaine de l'eau et des déchets.

Enfin, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	GLS Water.
<i>Siège social</i>	Complexe Skhirat. Angle Avenue Hassan II et route de la plage-Skhirat.
<i>Date de création</i>	2013.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	1 000 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	509 800,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	50,98%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	73,88%.
<i>Situation nette au 31/12/2023</i>	753 541,67 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2023</i>	-32 926,48 dirhams.
<i>Dividende 2023 perçu de la société par DHO</i>	0,00 dirhams.

6. ANNEXES

6.1. LISTE DES MANDATS DES ADMINISTRATEURS

Nom et prénom	Mandat	Nom de sociétés
M. Fouad FAHIM	Président du Conseil d'Administration	ALCATIM Ste en liquidation BTP RAMA Chromacolor Fonex Aluminium Galvacier GLS Water GLS Energie Isoform Maroc Signal OMCE OXAIR Sogetrama GLS SSM
	Administrateur	AfricBitumes AIC AIC Métallurgie BITUMA Ethanol GCR GENA GREEN OIL HF International Ligne Blanche SIAS Sotrameg SALTWAY Urban Electronics
	Gérant	EGEC LCT Maamorapro RIMOIL OMCE ATLANTIC OMCE NORD Otube Rock Système Norman Rose Sogetrama Export

M. Mustapha FAHIM	Président du Conseil d'Administration	AIC BITUMA GCR SIAS GREEN OIL GLM URBAN electronics
	Administrateur	Africbitumes AIC Métallurgie ALCATIM Ste en liquidation BTP RAMA Chromacolor Ethanol Fonex Aluminium Galvacier GENA GLS Water GLS Energie HF International Isoform Ligne Blanche Maroc Signal OMCE OXAIR Sogetrama GLS SSM Sotrameg SALTWAY
	Gérant	EGEC LCT Maamorapro RIMOIL OMCE ATLANTIC Otube Rock Système Sogetrama Export DHS

M. Hadj FAHIM	Président du Conseil d'Administration	HF International
	Administrateur	AfricBitumes AIC AIC Métallurgie ALCATIM Ste en liquidation BITUMA BTP RAMA Chromacolor Ethanol Fonex Aluminium Galvacier GCR GENA GREEN OIL GLS Energie Isoform Ligne Blanche Maroc Signal OMCE OXAIR SIAS Sogetrama GLS SSM SALTWAY URBAN électroniques
	Gérant	EGEC LCT Maamorapro RIMOIL OMCE ATLANTIC OMCE NORD
M. Abderrazzak SERGHAT	Président du Conseil d'Administration	AIC Métallurgie GENA
	Gérant	DHS
M. Hicham BERTUL	Administrateur représentant AIC	GLM
	Gérant	AIC CI Ste en liquidation

6.2.TABLEAU DE DECOMPOSITION PAR ECHEANCE DU SOLDE DES DETTES FOURNISSEURS

	Tableau de décomposition par échéance du solde des dettes fournisseurs					
	(A) Montant des dettes fournisseurs à la clôture A=B+C+D+E+F	(B) Montant des dettes non échues	Montant des dettes échues			
			(C) Dettes échues de moins de 30 jours	(D) dettes échues 31 et 60 jours	(E) dettes échues 61 et 90 jours	(F) dettes échues plus de 90 jours
Au 31/12/2022	1 684 304,59	980 746,76	0,00	124 811,31	100 030,39	478 716,13
Au 31/12/2023	2 354 047,62	2 092 467,32	6 540,00	70 543,48	2 108,00	182 388,82

Commentaires des Dirigeants

Une résilience notable marque l'achèvement d'une année 2023 riche en événements. Après une année 2022 agitée entre l'inflation accrue, la perturbation des chaînes d'approvisionnement et le durcissement généralisé des conditions de financement, l'année 2023 a été mitigée, entre recul de l'inflation et l'apparition de nouvelles tensions géopolitiques. Le Groupe delta holding a su capitaliser sur son expérience, profitant des avantages que lui offre la diversité de ses activités, parvenant ainsi à maintenir le niveau de ses indicateurs de performance.

Le chiffre d'affaires consolidé de l'exercice 2023 s'élève à 3 133 millions MAD, en hausse de 12% par rapport à celui de l'exercice 2022.

Le résultat net consolidé atteint, quant à lui, 218 millions MAD, soit 7% du chiffre d'affaires et affiche un rebond de 11% par rapport à 2022.

Le résultat net part du Groupe ressort à 189 millions MAD, avec une amélioration de 14% par rapport à l'exercice 2022.

L'endettement financier net ressort à 106 millions MAD au 31 décembre, en régression de 280 millions MAD sur 12 mois.

Pour plus de détails sur l'activité du Groupe et le résultat de l'exercice 2023, se référer aux chapitres 1 et 2 du Rapport de Gestion.

Liste des communiqués de presse publiés au cours de l'exercice 2023

Date de publication	N° du communiqué	Objet du communiqué	Journal de publication
28/02/2023	N°1/23	Communication financière - Indicateurs du 4 ^{ème} trimestre 2022	FINANCES NEWS
23/03/2023	N°2/23	Résultats annuels au 31 Décembre 2022	FINANCES NEWS
18/05/2023	N°3/23	Communication financière - Indicateurs du 1 ^{er} trimestre 2023	FINANCES NEWS
18/05/2023	N°4/23	Communication financière – Post assemblée générale mixte	FINANCES NEWS
31/08/2023	N°5/23	Communication financière - Indicateurs du 2 ^{ème} trimestre 2023	FINANCES NEWS
22/09/2023	N°6/23	Réalisations au terme du 1 ^{er} semestre 2023	FINANCES NEWS
16/11/2023	N°7/23	Communication financière - Indicateurs du 3 ^{ème} trimestre 2023	FINANCES NEWS



RAPPORT
ESG
2023

— Environnement, Social
et Gouvernance

INFRASTRUCTURE
METALLURGIE
EAU & ENVIRONNEMENT
PARACHIMIE

delta holding - Société Anonyme au capital de 876 millions DH
RC : Rabat n°30261 - ICE: 001525496000039
Siège Social : Complexe de Skhirat - Angle Avenue Hassan II
et Route de la Plage - Skhirat
Site Web: www.deltaholding.ma





RAPPORT ESG 2023

Environnement, Social et Gouvernance

L'établissement de ce rapport annuel s'inscrit certes dans le cadre d'une obligation légale, mais c'est aussi l'occasion pour nous, Groupe delta holding, de revenir sur des piliers socles de notre manière d'évoluer au sein du tissu économique marocain.

En tant que baromètre de la santé sociale, de l'engagement environnemental et de la bonne gouvernance de l'entreprise, ce rapport mérite d'être élaboré annuellement, même en l'absence d'une obligation légale.

Les dernières années ont été un véritable test de notre capacité d'adaptation, de notre résilience, ainsi que celle de notre atout principal, notre capital humain. Malgré les nombreux défis rencontrés, nous avons surmonté ces épreuves avec succès. Cette année encore, nous avons pu compter sur nos ressources, notre expertise et notre résistance aux pressions externes.

Le groupe delta Holding maintient le cap en plaçant la préservation des acquis sociaux au sommet de ses priorités. Nous demeurons confiants dans notre capacité à poursuivre nos avancées axées sur une croissance durable.

Le présent rapport aura pour vocation d'exposer les réalisations d'ordre sociétal, environnemental et de développement durable. Le périmètre du reporting ESG s'étend à toutes les entités du Groupe pour le volet informations sociales ; conformément à la circulaire n°03-19, le volet informations environnementales n'englobe que les activités qui ont un impact significatif sur l'environnement.





PRÉSENTATION DU RAPPORT

- **STRATEGIE EN MATIERE DE RSE**
- **CHARTE DE VALEURS**
- **NOS PARTIES PRENANTES**
- **ANALYSE DE LA MATERIALITE**



STRATEGIE EN MATIERE DE RSE

Le groupe a défini sa vision d'entreprise pour son développement futur avec des objectifs ambitieux et volontaristes.

« Une croissance responsable, créatrice de valeur pour nos partenaires et clients, basée sur le renforcement de nos Ressources Humaines, la mobilisation de nos Compétences, la consolidation de notre Expertise, l'Innovation et le Développement à l'International ».

Cette vision traduit le choix fait par Delta holding de s'inscrire dans une démarche de responsabilité sociale et environnementale permettant de concilier les enjeux liés au RSE avec la performance et la croissance du Groupe. Elle est également en parfaite cohérence avec les dix-sept objectifs de développement durables, tels que définis par les Nations Unis afin de parvenir à un avenir meilleur, et plus durable.

Nos collaborateurs sont au cœur de notre vision de développement.

Le capital humain est notre principale ressource et nous mettons tout en œuvre pour le développer. La croissance responsable de notre groupe passe aussi par le respect des meilleurs standards d'éthique. Tous les collaborateurs sont mobilisés afin de respecter l'intérêt des différentes parties prenantes, lutter contre toute forme de corruption et garantir l'intégrité des affaires.

Les défis liés au changement climatique et à la protection de l'environnement nous concernent tous. Delta holding s'engage à jouer son rôle, à la fois en œuvrant en continu pour réduire son empreinte environnementale mais également en menant des actions pour sensibiliser, impliquer et accompagner ses clients, ses fournisseurs et ses collaborateurs, afin que chacun à son niveau puisse jouer son rôle.

Le respect des critères de bonne gouvernance fait partie intégrante de notre démarche RSE. Animée par une culture de responsabilité et d'intégrité, la gouvernance de notre groupe est fondée sur les meilleures pratiques et associe Conseil d'Administration, actionnaires et management.

Le maître mot de notre stratégie est la création de valeur partagée.

Pour partager ces convictions avec toutes nos parties prenantes, nous avons établi et partagé une charte des valeurs déclinée comme suit :



1. DÉVELOPPEMENT DURABLE

Nous veillons :

A faire de la préservation de l'environnement un de nos soucis permanents.

A ne pas engager un développement qui s'affirme au détriment de notre patrimoine naturel.

A ce que notre croissance profite à l'épanouissement social de nos ressources humaines.

A donner priorité dans nos investissements aux technologies intégrant les coûts sociaux et environnementaux.

2. PROGRÈS

Nous intégrons le bon profil au bon poste.

La délégation est de mise à chaque niveau, mais conserver le contrôle et rester impliqué vont de pair avec la réussite.

La mission de chacun étant clairement définie, la remplir totalement devient pour lui un défi à relever.

Mettre du cœur à l'ouvrage et de l'humanisme dans le management des Hommes, guide nos pas sur le chemin du progrès.

3. RIGUEUR

La réflexion méthodique globale, nous épargne des erreurs et nous fait avancer sur le chemin du progrès.

L'action juste, menée avec minutie et en l'absence d'improvisation, sous-tend la réussite de nos projets.

Une attitude sans ambiguïté gagne la confiance de nos interlocuteurs.

4. INNOVATION TECHNOLOGIQUE

Nos outils de production constituent les garants de notre développement, les maintenir, les rénover et les moderniser sont pour nous des préoccupations majeures.

Adapter nos moyens matériels aux progrès technologiques, ne va pas sans mise à niveau des connaissances de nos ressources humaines.

5. TRANSPARENCE

Notre intégrité est immuable, elle sert d'appui à toutes nos valeurs et leur permet de s'épanouir et de s'exprimer. Celui qui passe outre ce devoir, s'expose aux sanctions les plus sévères.

Nous cultivons la communication claire, prêchons le discours vrai et favorisons les engagements francs.

6. SATISFACTION CLIENT

Nous éduquons notre capacité d'écoute pour répondre toujours mieux aux attentes de nos clients.

Nous perfectionnons notre organisation, modernisons nos méthodes de gestion et choisissons les technologies adaptées, pour offrir à nos donneurs d'ordre le meilleur service.

Nous ne tolérons aucun manquement à nos engagements ni aucun retard dans les délais impartis.

7. RESPECT DES ENGAGEMENTS

Nous faisons de nos concurrents des partenaires qui nous donnent l'occasion de nous dépasser.

Nous traitons nos fournisseurs avec égard et dans le respect de nos engagements réciproques.

Nous accueillons nos visiteurs avec respect et amabilité et mettons de la diligence dans les réponses à leurs attentes.

8. SÉCURITÉ DU PERSONNEL

Les mesures préventives de sécurité sont des préalables pour l'exécution de chaque tâche de production.

Nous ne tolérons aucune infraction aux mesures de sécurité dictées par les règlements ou l'exercice de nos métiers.

Nous tenons à assurer à nos salariés la couverture adéquate contre les accidents de travail.

9. VALORISATION R.H

Chacun de nous est porteur d'innovation et de progrès et constitue une source de richesse.

Nous travaillons en équipe, la main dans la main, solidaires devant les difficultés, égaux dans la réussite.

Nous veillons à ce que l'espace de travail soit un lieu d'épanouissement pour chacun.

10. QUALITÉ OPTIMALE

La certification de nos unités sous-tend notre label qualité et nous assumons volontiers ses exigences.

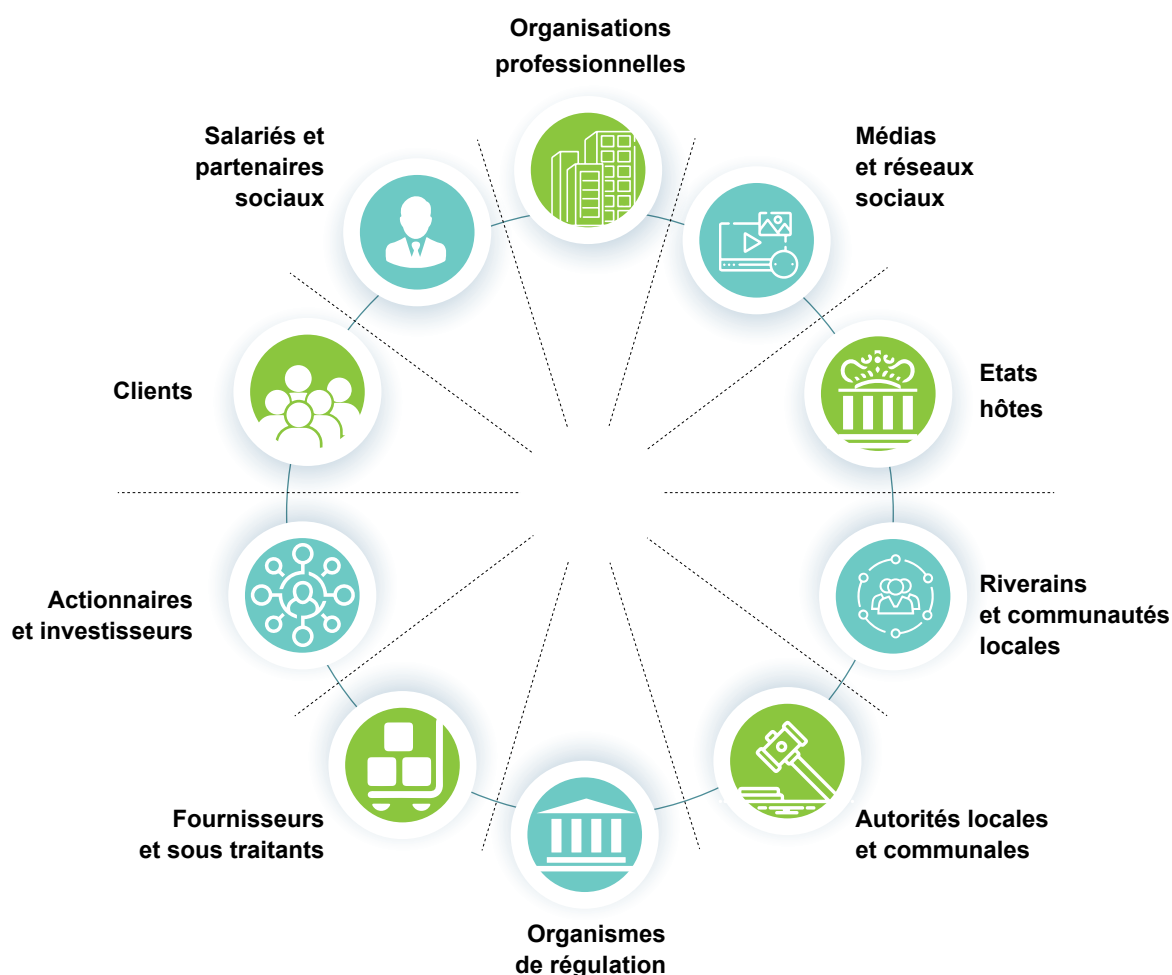
Assurer au contrôle interne une totale efficacité, nous aide à continuellement nous améliorer pour parfaire la qualité de nos produits.

La recherche de la qualité est pour nous une raison d'être et un mode de gestion au quotidien.

NOS PARTIES PRENANTES

La politique de responsabilité sociale et environnementale du Groupe se fonde sur un dialogue permanent avec ses parties prenantes et la conviction qu'elle peut contribuer à la création de valeur pour tous. Elle se concrétise par des engagements et objectifs concrets pour répondre à des enjeux stratégiques en matière de mobilité durable, de développement des territoires et de pratiques novatrices.

Une revue de la cartographie des parties prenantes du Groupe est effectuée afin de mieux les identifier et de répondre à leurs attentes. Cet exercice a permis d'établir la cartographie des parties prenantes selon le modèle ci-dessous :



Les valeurs et engagements de delta holding ont conduit cette dernière, selon les attentes des parties prenantes concernées, à développer des canaux de communication et des outils de dialogue adaptés : réunion du Comité de Direction, réunions des dirigeants, enquête de satisfaction, réunions et visites fournisseurs et sous-traitants, réunions autorités locales et visites chantiers et ouvrages...

ANALYSE DE LA MATERIALITE

Les thèmes ESG sont examinés sur la base des exigences de l'Autorité Marocaine du Marché des Capitaux et en s'inspirant des bonnes pratiques internationales, afin de répondre aux besoins des parties prenantes du Groupe.

Le Comité de Pilotage de la RSE a identifié 9 enjeux prioritaires pour le Groupe delta holding permettant de garantir un modèle d'affaire intégré et global à savoir :

- **Augmenter la satisfaction client**
- **Promouvoir l'éthique des affaires**
- **Garantir l'égalité entre les sexes**
- **Garantir une gestion efficace de l'énergie et de l'eau**
- **Garantir hygiène, santé et sécurité au travail**
- **Réduire la pollution d'air et les rejets d'effluents**
- **Proposer des produits et services responsables**
- **Développer les compétences des collaborateurs**
- **Renforcer notre croissance économique**



**INFORMATIONS
ENVIRONNEMENTALES**



POLITIQUE DU GROUPE EN MATIÈRE D'ENVIRONNEMENT

Delta holding est un ensemble de sociétés qui interviennent dans des domaines d'activités diversifiés et complémentaires. Elles agissent ainsi dans plusieurs pôles d'activités vitaux de l'économie : Infrastructures, Métallurgie, Eau & Environnement et Parachimie. Elles sont mues par la volonté de grandir et d'apporter leur modeste contribution à la croissance nationale et au développement durable.

Sur ce dernier point, le Groupe ne ménage aucun effort pour assurer la sécurité de ses collaborateurs, réduire son empreinte écologique, et pour utiliser les ressources naturelles de façon plus efficace dans ses activités. Certains points culminants sont l'efficacité énergétique, le Co-traitement des rejets et la recherche de matières premières plus durables.

Notre politique environnementale conçue pour guider nos efforts dans le développement durable est basée sur les six principes suivants :

1. Toujours se conformer aux exigences légales, aux standards et aux réglementations applicables à nos activités.

Ces exigences légales constituent pour delta holding des minima en matière d'hygiène, de santé, de sécurité et de respect de l'environnement. Aussi veillons-nous à ce que ces minima soient largement respectés et ancrés dans le système de valeurs de nos collaborateurs.

2. Investir dans l'innovation environnementale dans nos processus et nos produits tout au long du cycle de vie, cherchant à réduire les impacts environnementaux.

Il s'agit là, à coup sûr, d'un investissement sur le long terme, étant donné que nous avons la profonde conviction que nos actes présents définissent non seulement l'existant mais aussi la qualité de vie des générations futures.

3. Assurer l'utilisation éco-efficace et responsable des ressources naturelles pour réduire la consommation de combustibles fossiles, de matières premières, d'eau, d'énergie et d'autres intrants.

En effet, la rareté et la cherté de ces ressources que l'on croyait inépuisables et utilisables à l'infini nous a confirmé l'importance de la manière avec laquelle nous puisons dans ces ressources. Ainsi, si le coût est déterminant dans la mesure de la rentabilité, l'existence même d'une quelconque activité reste tributaire de la disponibilité des intrants.

4. Mettre en œuvre et maintenir un système de gestion environnementale, approprié à notre nature, à l'ampleur et aux impacts environnementaux de nos activités, dans

le but d'assurer la conformité avec nos engagements, avec un focus sur l'amélioration continue et la prévention de la pollution.

Les maîtres-mots de notre démarche restent la prévention et l'amélioration continue. L'ultime conviction que la proactivité est la meilleure des démarches et que la perfection n'existe que dans la recherche continue de l'amélioration : l'amélioration continue de nos process, de nos sources d'intrants, de la qualité de nos prestations, avec comme fondement de base la minimisation de notre impact environnemental.

5. Minimiser les rejets d'effluents, réutiliser et recycler les matières lorsqu'il est possible et éliminer les déchets de façon appropriée et responsable.

Nos activités sont vitales pour l'économie marocaine, et exigent, de par leur nature, une grande maîtrise de tous leurs aspects techniques, du choix des intrants au traitement des déchets. Nous accordons une grande importance à cet aspect de notre activité et veillons à ce que nos process minimisent les rejets non recyclables et à recycler ce qui peut l'être.

6. Respecter les voisins et les parties prenantes et maintenir un processus de dialogue ouvert. Le respect des voisins et des parties prenantes est la base de la vie en société. Delta holding, à travers ses filiales implantées au Maroc et à l'étranger, veille au respect du bon voisinage et à ce que ses activités génèrent le moins de nuisances tout en maintenant les canaux de dialogue ouverts avec les différentes parties prenantes.

ACTIVITÉS DU GROUPE ET LEURS IMPACTS SUR L'ENVIRONNEMENT

À l'heure de la prise de conscience de l'urgence environnementale, notre groupe, à travers ses filiales, approfondit sa démarche pour limiter les impacts négatifs de ses activités sur son écosystème. Nous mettons en place des plans d'action et des systèmes de management environnemental de manière à ce qu'on puisse réduire nos émissions carbone, et participer ainsi à la lutte contre le dérèglement climatique.

Les activités du Groupe ayant un impact sur l'environnement sont à classer en deux types d'activités : Activités Projets et Activités Industrielles.

A- ACTIVITÉS PROJETS

Il s'agit de la réalisation pour le compte de clients aussi bien publics que privés, de projets tel que routes, adduction et traitement d'eau potable, équipement de barrage, structures métalliques, ...

A.1 NATURE D'IMPACT

Notre Groupe est conscient des défis à relever pour adopter une croissance durable. D'une part, nos activités consomment des ressources naturelles non renouvelables diverses (eau, sols, matières premières minérales, etc.), d'autre part, elles impactent de manière directe et indirecte les écosystèmes naturels.

Les impacts sur l'environnement difficilement chiffrables, liés à ces activités portent principalement sur :

- La gêne occasionnée aux riverains par installation chantier / concasseur/postes enrobés.
- Les émissions acoustiques et vibrations.
- La pollution de l'air (Poussière).
- La gêne des déplacements et/ou perturbation des activités sociales et économiques.
- La modification du paysage et de l'occupation du sol.
- La surutilisation ou pollution des eaux superficielles.
- L'épuisement matières premières.

Pour autant, malgré que ces impacts soient difficilement chiffrables, des actions et mesures sont mises en place afin de les minimiser.

A.2 ACTIONS ET MESURES MISES EN PLACE POUR ÉVALUER ET MINIMISER LES IMPACTS.

Dans le cadre de ce type d'activités, les filiales concernées adoptent une démarche en matière d'environnement axée sur :

- Le respect total de leurs engagements vis-à-vis du client en ce qui concerne les exigences du projet en matière d'environnement.
- La conformité à la réglementation en vigueur concernant l'ouverture, la réalisation et la fermeture du chantier d'exécution du projet.

- Des mesures propres à chaque projet, arrêtées au début du chantier dans le cadre d'un Plan d'Hygiène et de Sécurité (PHS) et/ou un Plan Environnemental qui fixe les règles et les mesures à observer en matière d'environnement dans l'installation du chantier et la réalisation des travaux.
- L'intégration systématique des enjeux de développement durable aussi bien dans les solutions techniques et servicielles que dans les procédés internes.
- La cohérence avec les nouvelles aspirations sociétales, la réglementation et les attentes des parties prenantes.
- La formalisation des risques et des opportunités liés au changement climatique et l'élaboration d'une trajectoire de réduction des émissions de gaz à effet de serre
- L'économie circulaire : Développer l'intégration de matières recyclées ou renouvelables dans nos activités/ Allonger la durée de vie des ouvrages et des matériaux en facilitant leur recyclage et leur réutilisation/ Favoriser la transition environnementale.

Parmi les principales mesures communes à la majorité des projets et adoptées systématiquement par les sociétés concernées, on peut citer :

Préservation du sol

- L'équipement des chantiers de sanitaires avec fosse septique.
- L'interdiction des réparations mécaniques des engins sur les lieux des travaux.
- La mise en place de bacs spécifiques pour la collecte des déchets.
- Equipement des citernes de gasoil de rétention
- Installation des puits perdus pour le traitement des eaux usées
- Mise en place un bac destiné à la collecte des huiles
- Récupération des fuites de bitume dans des futs métallique et recyclage 100%
- La conservation de la couche de terre arable pour la remettre en place.
- L'optimisation de la circulation des engins du chantier.

L'optimisation de l'emploi des ressources

- La minimisation de l'emploi et proscription du gaspillage des eaux pour l'exécution des travaux.
- La participation au programme national visant à atteindre 52% d'électricité en énergie renouvelable
- L'adoption d'options de stockage des produits plus sécurisées et cycle de vie plus respectueux de l'environnement

Minimisation des émissions atmosphériques

- L'arrosage des pistes de circulation pour atténuer les émissions de poussières.
- Arrosage des outils de rabotage
- Equiper les finisseurs de système de Captage et évacuation des fumées par cheminée surélevée.
- Ramonage régulier des chaudières, et vérification de la combustion par un organisme externe.

Respect du voisinage

- La minimisation des emprises occupées par les travaux.
- La végétalisation des installations via des essences locales.
- Le nettoyage et à la remise en état des sites à la fin des travaux.

Gestion des déchets

- L'utilisation des dépôts agréés pour les matériaux excédentaires issus des excavations.
- La réduction des quantités de déchets et amélioration du tri à la source : Pour cela, nous avons recours à 3 leviers d'action principaux : équiper de manière intuitive et optimale nos locaux pour encourager le tri à la source auprès de nos collaborateurs, les sensibiliser davantage à cette thématique, et enfin, choisir de manière judicieuse nos prestataires.
- Le développement de l'intégration de matières recyclées ou renouvelables dans nos activités et allongement de la durée de vie des ouvrages et des matériaux en facilitant leur recyclage et leur réutilisation (technique de recyclage des chaussées en place dans le cas des projets routiers).
- Mise en place de bennes spéciales pour le stockage et le tri des déchets destinés au recyclage des emballages de diverses natures (Futs plastiques/métalliques, Bois/ papier et plastique)

B- ACTIVITÉS INDUSTRIELLES

Il s'agit des activités consistant à fabriquer ou transformer des biens corporels par le biais d'installations et sont concernées dans le groupe les activités suivantes :

- Fabrication d'équipements de sécurité routière.
- Fabrication d'enseigne et de signalisation publicitaire.
- Chaudronnerie et construction métallique.
- Extrusion d'aluminium.
- Galvanisation à chaud et traitement des surfaces.
- Fabrication de peintures.
- Fabrication d'éthanol et gaz carbonique.
- Production et conditionnement de gaz industriels et médicaux.
- Fabrication de tuyaux et de canaux en béton armé centrifugé et précontraint.
- Exploitation des carrières pour matériaux de construction
- Exploitation de mines de sel.
- Stockage du bitume et fabrication des émulsions.

B.1 NATURE D'IMPACT

Les impacts sur l'environnement difficilement chiffrables, liés à ces activités portent principalement sur :

- Consommation énergétique (électricité et gaz).
- Consommation d'eau.
- Rejets d'effluents.
- Émissions atmosphériques (poussières, pulvérisation de peinture, oxydes métalliques, fumées des chaudières, gaz des fours, etc.).
- Nuisances vibratoires et sonores

B.2 ACTIONS ET MESURES MISES EN PLACE POUR ÉVALUER ET MINIMISER LES IMPACTS

Ces activités ont fait l'objet, dans le cadre de la réglementation en vigueur, d'études d'impact sur l'environnement qui ont évalué les différentes natures d'impact et ont défini les mesures d'accompagnement pour les annuler le cas échéant. Des évaluations périodiques sont menées et des actions et mesures sont mises en place permettant de répondre aux impératifs RSE tout en les alliant aux impératifs de performance économique.

Réduction de la consommation énergétique dans les usines

- Mise en place d'un Système de Management Energétique (SME ISO 50001).
- Substitution d'énergie renouvelable au fuel.
- Modernisation des installations électriques et suivi quotidien du Cos phi permettant une réduction de la consommation d'électricité.
- Installation systématique de variateurs de vitesse sur les moteurs à grande consommation.
- Isolation des fours de cuisson.
- Augmentation de la surface des translucides sur les toitures des ateliers pour favoriser l'éclairage naturel.
- Investissement dans des installations techniques modernes privilégiant des machines moins énergivores.
- Contrôle périodique de la combustion pour maintenir un bon rendement.
- Maintenance préventive et la formation des techniciens de la maintenance sur les réglages des brûleurs pour avoir une combustion parfaite.
- Valorisation du biogaz produit par méthanisation dans une unité de fabrication d'éthanol permettant une économie de 50% du fuel consommé et en même temps l'élimination des rejets d'effluents gazeux.
- Exigence de classes d'efficacité énergétique élevée pour certaines catégories de moteurs
- Généralisation de l'éclairage LED en adoptant des projecteurs industriels (LED).
- Mise en place de détecteurs de mouvement pour l'éclairage

Annulation de l'impact pollution de l'air et rejet d'effluents

- Mise en place de stations de recyclage et/ou de traitement des rejets liquides.
- Construction des bassins de rétention des eaux usées et renouvellement systématique des géomembranes d'étanchéité des fonds de bassins pour éviter l'infiltration des eaux dans le sol.
- Installation des cabines de peinture pour filtration et traitement de l'air.
- Installation d'unités de filtration, de traitement de poussière et recyclage des grenailles.
- Valorisations des poussières récupérées.
- Remplacement des fours à combustion « Gasoil » par des fours électriques plus propres.
- Captage et recirculation des gaz de combustion.
- Recyclage de l'eau de refroidissement.
- Suivi périodique de la composition de l'air dans les zones d'exploitation.

Par ailleurs, dans le cadre de son fonctionnement, le Groupe adopte et encourage un ensemble de bonnes pratiques pour apporter sa contribution à la réduction de l'empreinte environnementale. Dans ce sens, le Groupe mène diverses actions dans le but de diminuer la consommation énergétique de ses bâtiments et installations et réduire sa consommation de papier. Nos collaborateurs sont, par ailleurs, sensibilisés par rapport à l'importance de ces gestes du quotidien, qui pris dans leur ensemble, ont un impact significatif. Parmi ces actions nous citerons :

- Installation de panneaux photovoltaïques au niveau de la toiture du siège du Groupe.
- Mise en veille des ordinateurs quand ils ne sont pas utilisés.
- Baisse du chauffage ou de la climatisation.
- Changement de matériel (imprimantes, ordinateurs...) pour des modèles moins énergivores.
- Privilégier les imprimantes mutualisées aux imprimantes individuelles.
- Diffusion des documents internes par voie numérique (bulletin interne, Convergence, ...).

IMPACT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

Concernant les impacts positifs des activités du Groupe sur les activités socio-économiques de la ville de Skhirat abritant son siège social, le Groupe de par ses investissements réalisés, ses constructions d'ensembles immobiliers comportant 350 logements et un centre commercial de 130 magasins, où sont établies quatre agences bancaires et une agence de télécommunication a largement contribué à l'épanouissement économique et social de la ville, à son développement et à la création d'emplois locaux.



INFORMATIONS SOCIALES

POLITIQUE RESSOURCES HUMAINES

Nos collaborateurs, les femmes et les hommes du Groupe delta holding, sont les principaux moteurs de notre succès. Nous voulons construire une culture d'engagement, d'entrepreneuriat, de diversité et d'inclusion pour nous assurer que notre organisation est bien positionnée pour relever les défis qui nous attendent. Nous devons être en mesure d'utiliser pleinement tous les talents de l'organisation et également d'en attirer de nouveaux.

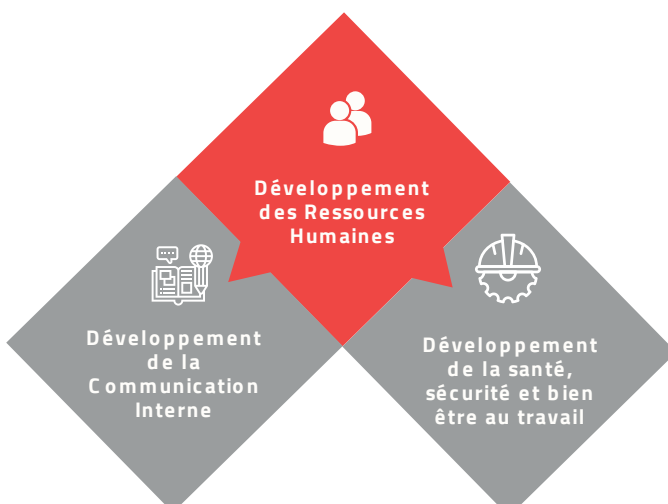
Cette volonté se traduit au quotidien dans nos actions en faveur de l'égalité des chances, de la diversité, du développement des compétences, de la communication interne et du bien-être au travail.

Le Groupe delta holding adopte ainsi une politique de gestion des Ressources Humaines qui contribue à une organisation performante, à une mise en œuvre des choix structurants, et à une conformité avec les exigences du système de management du Groupe.

DECLINAISON DE LA POTIQUE RH GROUPE



UNE POLITIQUE RH QUI S'ARTICULE AUTOUR DE 3 AXES STRATEGIQUES



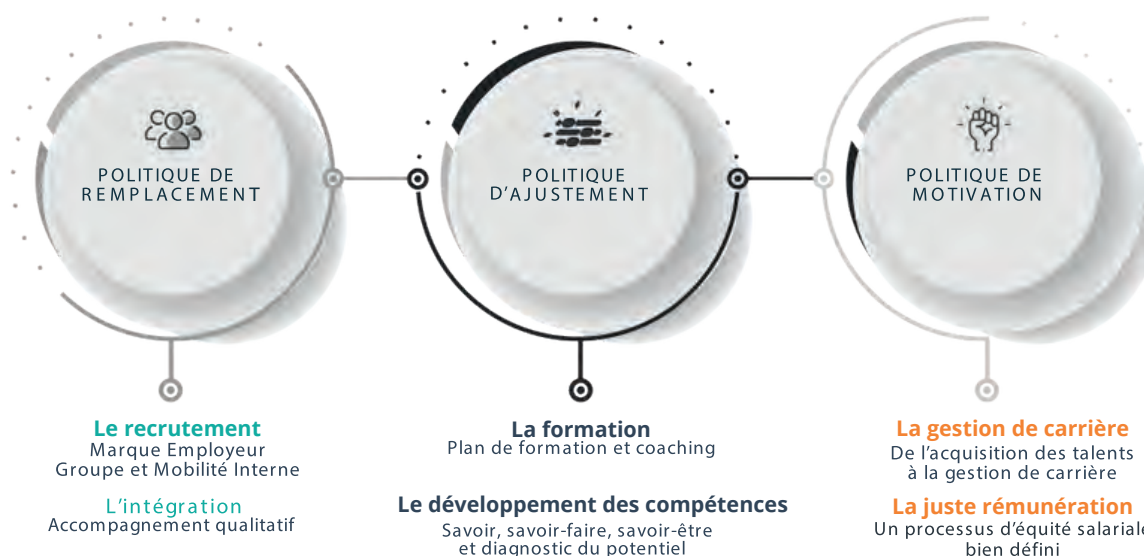
« Il est important de renforcer, chez tout un chacun de nos collaborateurs les capacités à mettre en œuvre les orientations stratégiques de l'entreprise telles que déclinées au niveau des différentes activités. Pour se faire, nous prenons appui sur un système de gestion des ressources humaines destiné à offrir une meilleure visibilité sur les perspectives de carrières à l'ensemble des forces vives du Groupe.

Notre politique RH est pensée de manière bi-dimensionnelle. À la fois en interne avec plusieurs leviers et politiques à savoir : le recrutement, le système de rémunération, le développement des compétences, la gestion de carrière, la gestion de la performance, la fidélisation des talents, et bien plus encore.

Et en externe, notre politique RH est alignée avec la vision, les valeurs, la mission et la stratégie du Groupe delta holding. Notre leadership et notre ambition nous poussent à tendre vers l'excellence managériale et la culture de la performance. »

Soumia Hassani
Chef de Département RH Groupe

AXE N°1 : DEVELOPPEMENT DES RESSOURCES HUMAINES



RECRUTEMENT ET INTÉGRATION : DES RESSOURCES HUMAINES DE QUALITÉ, UN LEVIER DE NOTRE COMPÉTITIVITÉ

Eu égard à l'évolution des métiers du Groupe, les orientations du plan stratégique intègrent l'identification des compétences nécessaires à la réussite des projets futurs. Le Groupe Delta holding déploie ainsi une politique de recrutement à même de répondre aux besoins dictés par le développement de son activité. La politique de recrutement du Groupe repose principalement sur une gestion prévisionnelle des emplois et des compétences, ainsi un accompagnement permanent de la Direction RH du Groupe est apporté aux responsables fonctionnels pour le recrutement des profils métiers en interne ou en externe.

Le respect des principes d'objectivité, d'éthique et de non-discrimination, le respect d'équité face à l'évolution professionnelle, et l'accompagnement personnel et professionnel des nouvelles recrues lors de l'intégration sont des bases fondamentales de notre politique et garantissent à cet effet le bon acheminement du processus de recrutement et d'intégration dans notre Groupe. Pour accompagner les jeunes étudiants dans leur parcours académique, et faciliter l'insertion professionnelle des diplômés, l'ensemble des filiales du Groupe s'impliquent pour accueillir un nombre défini de stagiaires.

Le Groupe delta holding et ses filiales ont pu accueillir 133 stagiaires durant l'année 2023, en leur offrant la possibilité de découvrir différents métiers, et surtout différents secteurs d'activités.

FORMATION ET DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES : LA FORMATION EST L'ESSENCE DE TOUT SUCCÈS

La politique de formation du Groupe Delta Holding est conçue de sorte à répondre d'une part aux orientations stratégiques inscrites dans le plan stratégique, et aux aspirations et attentes des collaborateurs. Cette approche permet d'atteindre les objectifs suivants :

- Réussir l'intégration des nouvelles recrues à travers un processus d'intégration structuré ;
- Développer les compétences des collaborateurs via des programmes de formation adaptés sur le volet métier et sur le management ;
- Favoriser les bonnes pratiques à travers les échanges inter-sites et inter-équipes et permettre la construction des parcours de développement de chaque collaborateur.

Pour atteindre ces objectifs, les filiales du Groupe procèdent annuellement à l'élaboration d'une ingénierie de formation pour recueillir les attentes de la direction et les orientations stratégiques complétée par les besoins remontés en entretien annuel d'évaluation. En 2023, le Groupe a accordé la priorité aux formations relatives à la sécurité et au développement des compétences métiers visant à apporter notamment une meilleure maîtrise des procédés et de leur environnement, ainsi il a réalisé en total 157 jours de formation avec la participation de 633 collaborateurs au niveau de toutes les branches d'activité, et faisant ainsi enregistrer une progression verticale, de leurs compétences et qualifications professionnelles.

PROMOTION DES TALENTS ET DE LA MOBILITÉ INTERNE

Favoriser le développement du capital humain et de la performance implique de mettre en œuvre efficacement la gestion des talents et la promotion de la mobilité interne. La gestion des talents englobe l'identification des éléments talentueux, l'établissement de plans de relève, la proposition de formations, ainsi que la mise en place d'un programme de développement de carrière sur mesure.

En encourageant la mobilité interne, le Groupe delta holding offre à ses collaborateurs des opportunités d'accroître leurs connaissances et compétences, tout en facilitant leur progression professionnelle horizontale et verticale. Cette approche nourrit la motivation et l'engagement des collaborateurs, tout en favorisant un climat plus étroit entre les différents départements et filiales.

GESTION DE CARRIÈRE : DE L'ACQUISITION DES TALENTS À LA GESTION DE CARRIÈRE

La politique de gestion de carrière du Groupe delta holding met l'accent sur la promotion des aspirations des collaborateurs dans leur propre développement de carrière. Pour mettre en œuvre de façon optimale ces développements de carrières, des processus de gestion sont mis en place et pilotés tout au long de l'année. Le Groupe Delta holding s'appuie ainsi sur les outils de la GPEC, ainsi que les entretiens annuels d'évaluation qui permettent notamment de recenser les souhaits de mobilité et de les prendre en compte lors du déploiement du plan d'action RH annuel à échelle Groupe.

La mobilité est un facteur de motivation, elle est source de progrès et d'évolution de carrière. Elle permet à l'entreprise de capitaliser sur l'expérience et les compétences acquises par ses ressources humaines pour développer sa performance et aider à l'épanouissement de son capital humain. Elle est déployée dans une optique d'enrichissement des portefeuilles individuels de compétences tout en prenant en compte les besoins de l'entreprise en matière d'effectifs. Les mouvements peuvent être opérés dans une logique de mobilité horizontale, de redéploiement ou de reconversion.

La procédure de mobilité interne peut être déclenchée de trois manières :

- A partir des résultats de l'évaluation annuelle ;
- A partir des demandes spontanées de mobilité interne ;
- A partir de la communication des besoins en recrutement interne.

JUSTE RÉMUNÉRATION : UN PROCESSUS D'ÉQUITÉ SALARIALE BIEN DÉFINI

La rémunération au sein du Groupe delta holding comporte les éléments suivants :

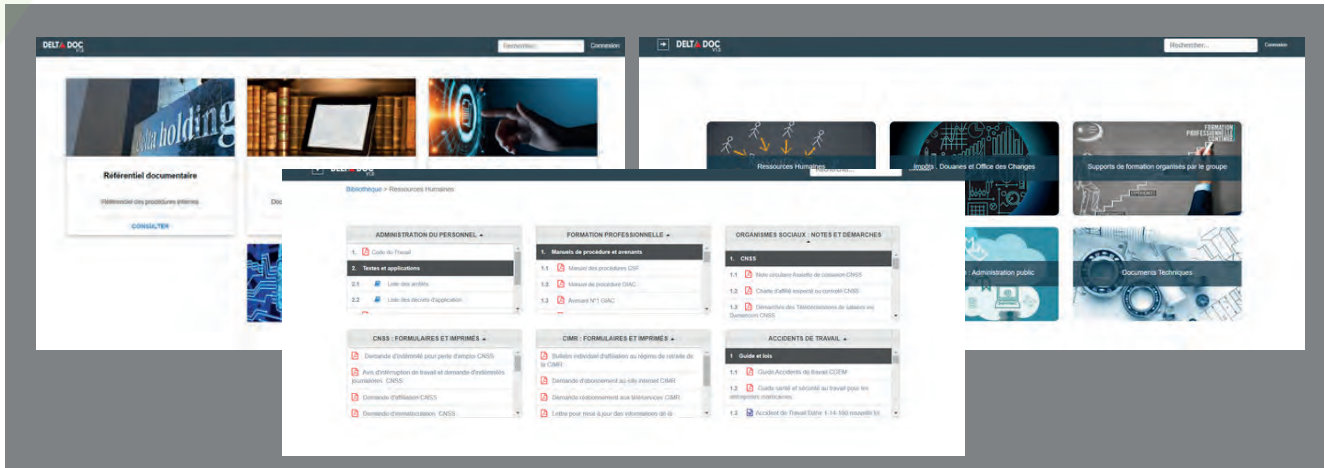
- Le salaire fixe : basé sur la nature de la fonction occupée et l'expérience du collaborateur ;
- Le salaire variable : déterminé sur la base de la performance et du niveau de réalisation des objectifs fixés au préalable pour chaque collaborateur.

La culture des résultats est une composante essentielle de la réussite du Groupe delta holding. Nous avons donc voulu une politique de rémunération globale motivante et équitable qui vise à encourager chacun à se dépasser dans sa mission et à contribuer au succès du Groupe.

Les principes clés sont les suivants :

- Récompense du mérite : Rémunérer la performance individuelle au travers d'un système annuel de revalorisation salariale au mérite ;
- Récompense des performances : Associer nos collaborateurs au développement et au succès de la société grâce au système de primes trimestrielles ou annuelles en adéquation avec leurs fonctions ;
- Équité interne : Veiller à l'équité interne et à la cohérence de notre politique de rémunération avec les pratiques du marché, tout en respectant les procédures de classification et la grille salariale mise en place dans ce sens ;
- Compétitivité externe : Elaborer les rémunérations par rapport au marché, et à travers la fixation d'un salaire de référence pour attirer les meilleurs collaborateurs et retenir les plus performants.

AXE N°2 : DÉVELOPPEMENT DE LA COMMUNICATION INTERNE



ESPRIT D'APPARTENANCE : ENSEMBLE, NOUS CONSTRUISONS LE MEILLEUR

Le Groupe delta holding entretient le développement d'une communication qui permettra à chacun de comprendre les enjeux et les résultats obtenus et de se projeter dans l'avenir, notre politique favorise l'écoute active et la participation au niveau du fonctionnement quotidien portant sur l'accompagnement des changements majeurs dans l'ensemble des filiales du Groupe.

Nous accordons une grande importance à l'information régulière et précise, pour consolider l'esprit d'appartenance et fluidifier les interactions internes, nous mettons à cet effet, à la disposition de l'ensemble des collaborateurs, un portail interne nommé « Delta Doc », donnant accès aux procédures internes, manuel d'organisation, rapports et notes d'informations, en parallèle, une revue trimestrielle dite « Convergence » est publiée sur nos plateformes, portant ainsi connaissance aux collaborateurs sur les projets phares en cours, sur les événements auxquels participent les filiales, et sur la vie sociale de l'ensemble des collaborateurs.

CLIMAT SOCIAL : INDICATEUR DE RÉFÉRENCE POUR LA BONNE SANTÉ DE NOS COLLABORATEURS

La réussite durable est une réussite partagée. Pour favoriser la performance globale et durable de l'organisation, il est important de maintenir un climat social serein et de travailler main dans la main avec les partenaires sociaux.

La mise en place d'une charte relationnelle a été très bénéfique pour le quotidien du climat au travail, surtout qu'elle émane d'un souhait exprimé par l'ensemble des collaborateurs, relative aux attitudes que tous et chacun voudraient voir l'autre adopter au quotidien au sein du Groupe afin de maintenir un climat agréable et une bonne ambiance de travail.

RÉUNION DES DIRIGEANTS : UNE MEILLEURE FAÇON DE CRÉER LA COMMUNICATION EFFICACE

Par la mobilisation importante qu'elle suppose ainsi que par sa périodicité-même, la réunion annuelle des Dirigeants au sein du Groupe delta holding fournit le cadre propice pour dresser le bilan de l'année écoulée et d'échanger autour de thématiques intéressant le Groupe et son développement.

En 2023, La rencontre des dirigeants a permis de mettre le point sur le bilan des réalisations du Département Systèmes d'Informations (DSI DHO) en termes de projets réalisés, avec une revue globale sur l'ensemble



des projets en cours de réalisation accompagnant ainsi le développement du Groupe et ses filiales.

Sous le thème: "L'intelligence artificielle (IA), un levier de transformation technologique, opérationnelle et sociétale", le début d'une nouvelle ère est approuvé, une ère où l'IA sera un moteur essentiel de développement technologique, opérationnel et sociétal et apportera ainsi des solutions à tous les niveaux, un contexte intergénérationnel et interculturel où Les nouvelles technologies prendront le dessus.

ATELIERS DE FORMATION

RÉFLEXIONS LORS D'UN ATELIER RH ENRICHISSANT AXÉ SUR LA GESTION PRÉVISIONNELLE DES EMPLOIS ET COMPÉTENCES.

"Des ressources humaines de qualité, un levier de notre compétitivité", une thématique autour de laquelle se sont réunis autour d'un atelier animé par le Chef de département RH Groupe Mme Soumia HASSANI, l'ensemble des gestionnaires ressources humaines du Groupe et filiales, et dont l'objectif a été de favoriser le partage des expériences et débattre des sujets relevant du périmètre RH de l'ensemble des filiales du Groupe.

Lors de cet atelier, la GPEC a été mise en avant comme une approche stratégique essentielle à la gestion des ressources humaines, qui permet d'anticiper les besoins

en compétences au sein de l'entreprise et d'adapter les ressources disponibles en conséquence, en identifiant les écarts entre les compétences nécessaires et celles déjà présentes.

ATELIER DE LA DIRECTION ADMINISTRATIVE ET FINANCIERE : MISE EN CONFORMITÉ AVEC LA LOI 69-21 PORTANT SUR LES DÉLAIS DE PAIEMENT

La Direction administrative et financière du Groupe a organisé un atelier ayant pour objet la présentation de la nouvelle loi 69-21 relative aux délais de paiement. En présence des équipes comptables et financières du Groupe, des Achats et du département SI, Cet atelier a permis de sensibiliser l'ensemble des participants aux détails des dispositions de cette nouvelle loi et à l'importance des mesures prises pour en assurer la mise en conformité au sein des filiales du groupe.

Cet atelier a permis aux participants d'assimiler les outils nécessaires pour répondre à ces nouvelles exigences, renforçant ainsi la transparence financière et le respect des normes légales au sein du Groupe.



AXE N°3 : DÉVELOPPEMENT DE LA SANTÉ, SÉCURITÉ ET BIEN-ÊTRE AU TRAVAIL

DÉMARCHE QUALITÉ HYGIÈNE ET SÉCURITÉ GROUPE

Vers une culture d'excellence opérationnelle

La santé et la sécurité au travail constitue une priorité absolue pour le Groupe Delta holding dont l'objectif est d'améliorer en continu nos performances dans ce domaine.

La préoccupation majeure de delta holding et ses filiales est d'offrir un lieu de travail sain et sécurisé pour toute personne ayant à réaliser une tâche pour le compte du Groupe. Afin de décliner cette préoccupation stratégique, le management de delta holding a adhéré à une démarche structurée de management de la SST (Santé et Sécurité au Travail). Ce système de management est basé sur une approche participative impliquant l'ensemble des acteurs et spécifique aux différents postes de travail des activités du Groupe. Après une première étape d'identification des risques, une évaluation de ces derniers a été effectuée et suivie d'une démarche de maîtrise de ces risques professionnels auprès de l'ensemble du personnel. L'objectif majeur de ce système de management SST est de prévenir la survenance des accidents du travail, assurer aux collaborateurs des conditions de travail saines et sécurisées et améliorer la capacité d'agir en cas de situation d'urgence.

Ce travail est complété par une veille légale et réglementaire pour anticiper les exigences en la matière et se conformer en cas de nouveau texte applicable à nos activités. Des audits internes et externes sont réalisés périodiquement afin de mieux diffuser cette approche d'amélioration continue et permettant d'atteindre l'objectif zéro accident.

Le plan d'action de 2023 a inclus comme actions majeures :

- L'animation de la SST dans les projets par les équipes HSE, un dispositif structuré et au plus près des projets ;
- La généralisation du port des EPI adaptés à chaque poste de travail et surtout au risqué exposé ;
- La formation et la sensibilisation du personnel afin de diffuser la culture SST ;
- Les consultations de la médecine du travail et préservation de la santé des collaborateurs.

MÉDECINE AU TRAVAIL

Le Groupe déploie une démarche visant particulièrement à prévenir les risques liés à la santé. Pour remplir cet objectif, la médecine du travail à delta holding réalise des visites médicales régulières, telles que la visite d'embauche, la visite annuelle et le bilan de santé, pour suivre l'état de santé des travailleurs et détecter d'éventuels problèmes liés au travail. Ces examens médicaux sont essentiels pour améliorer la sécurité et la santé des collaborateurs sur leur lieu de travail.

En utilisant différentes méthodes de travail, la médecine du travail à delta holding effectue des évaluations des risques professionnels pour identifier les dangers sur les lieux de travail et les évaluer. Ensuite, elle élabore des plans d'actions pour réduire ou éliminer ces risques. Cette approche proactive permet de minimiser les risques professionnels et de garantir un environnement de travail sûr pour les collaborateurs.



Caravane Médicale (Dépistage)

BIEN-ÊTRE AU TRAVAIL

Le bien-être caractérise la bonne qualité de vie des salariés au sein de l'organisation, il possède de nombreux impacts positifs sur leur productivité et leur performance, le Groupe delta holding consacre en effet, une attention particulière aux conditions de travail de ses salariés, à travers l'aménagement des espaces bureaux et des postes de travail, ainsi que l'espace de restauration collective, qui ont tous été conçus pour concilier le bien-être à la performance, car en effet, il ressort que ces actions visant à améliorer le bien-être au travail ont relevé trois effets bénéfiques :

- La diminution du taux d'absentéisme et du taux de turn-over ;
- L'augmentation de l'engagement des salariés au sein du Groupe et ses filiales ;
- L'instauration d'un fonctionnement propice à l'innovation.

ACTIONS SOCIALES : PLUS QU'UN MOMENT DE DÉTENTE, UNE VRAIE FIDÉLISATION DES COLLABORATEURS

Pour développer et entretenir son image de marque, Le Groupe delta holding organise en faveur de ses collaborateurs et leurs enfants deux actions sociales lui permettant de fidéliser leur engagement et les remercier pour leur implication au quotidien :

- L'affectation des centres d'estivages en période estivale selon des critères prédéfinis ;
- L'organisation des colonies de vacances d'une durée de 10 jours au profit des enfants des collaborateurs.



ACTIVITÉS ESTIVALES DE L'ÉTÉ 2023

INDICATEURS SOCIAUX

REPARTITION DE L'EFFECTIF PAR BRANCHE D'ACTIVITE

	Exercice 2021	Exercice 2022	Exercice 2023
Infrastructure	1053	988	1103
Métallurgie	1468	1290	1426
Parachimie	277	282	284
Eau et environnement	670	632	578
Société mère	60	56	57
Total	3528	3248	3448

REPARTITION DE L'EFFECTIF PAR TYPE DE CONTRAT

	Exercice 2021	Exercice 2022	Exercice 2023
CDI	1264	1228	1204
CDD & CTD	2264	2020	2244
Total	3528	3248	3448

REPARTITION DE L'EFFECTIF PAR ANCIENNETE

	Exercice 2021	Exercice 2022	Exercice 2023
Effectif entre 0 et 5 ans	2367	2121	2424
Effectif entre 6 et 10 ans	508	424	392
Effectif entre 11 et 20 ans	358	449	489
Effectif entre 21 et 30 ans	258	230	114
Effectif > 31 ans	37	24	29
Total	3528	3248	3448

REPARTITION DE L'EFFECTIF PAR CATEGORIE D'EMPLOI / PAR GENRE

	Exercice 2021		Exercice 2022		Exercice 2023	
	Homme	Femme	Homme	Femme	Homme	Femme
Direction	24	4	32	5	29	4
Cadre	163	88	148	87	142	87
Agent de maîtrise	347	148	363	159	367	171
Agent d'exécution	2684	70	2392	62	2578	70
Total par genre	3218	310	2935	313	3116	332
Total	3528		3248		3448	

EVOLUTION DE L'EMPLOI

	Exercice 2021	Exercice 2022	Exercice 2023
Nombre de recrutements	92	108	111
Nombre de démissions	77	73	68
Nombre de licenciements	0	2	0

DIALOGUE SOCIAL

	Exercice 2021	Exercice 2022	Exercice 2023
Nombres des représentants du Personnel	107	106	105
Nombre de jours de grève	0	0	0

SANTE ET SECURITE AU TRAVAIL

	Exercice 2021	Exercice 2022	Exercice 2023
Nombre d'accident de travail	56	42	53

LITIGES SOCIAUX

	Exercice 2021	Exercice 2022	Exercice 2023
Nombre de litiges sociaux	7	4	2



GOUVERNANCE



GOUVERNANCE

COMPOSITION, FONCTIONNEMENT ET TRAVAUX DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Groupe delta holding est administré par un Conseil d'Administration qui détermine les orientations stratégiques du Groupe et veille à leur mise en œuvre. Sous réserve des pouvoirs attribués expressément aux Assemblées d'actionnaires et dans la limite de l'objet social, le Conseil d'Administration se saisit de toute question intéressant la bonne marche du Groupe et règle par ses délibérations les affaires qui le concerne.

Le Conseil d'Administration est également le garant de la crédibilité de l'information communiquée aux actionnaires et au marché.

Enfin, dans le cadre de ses prérogatives, le Conseil d'Administration examine la stratégie et les engagements du Groupe en matière de Responsabilité Sociétale et de Développement Durable.

COMPOSITION DE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'Administration est composé de 7 membres comprenant 5 Administrateurs non Exécutif dont deux Administrateurs indépendants.

	Nom et prénom	Age	H/F	Nationalité	Date de 1 ^{ère} nomination	Date d'expiration de mandat (Assemblée générale d'approbation des comptes de ...)	Nombre de mandats dans d'autres sociétés		Présence (en %) *	Adhésion aux comités**
							Nombre de mandats	Dont des sociétés faisant appel public à l'épargne		
Président Directeur Général	Fouad FAHIM	55 ans	H	Marocaine	Décembre 1996	Assemblée Générale approuvant les comptes de 2023	37	0	100%	Comité de Direction
Vice-Président	Mustapha FAHIM	51 ans	H	Marocaine	Mai 2001	Assemblée Générale approuvant les comptes de 2023	37	0	100%	Comité de Direction
Administrateur non exécutif	Hadj FAHIM	78 ans	H	Marocaine	Décembre 1996	Assemblée Générale approuvant les comptes de 2023	31	0	67%	-
Administrateur non exécutif	Mohamed Abderazzak SERGHAT	59 ans	H	Marocaine	Mai 2014	Assemblée Générale approuvant les comptes de 2023	3	0	100%	-
Administrateur non exécutif	Hicham BERTUL	50 ans	H	Marocaine	Mai 2014	Assemblée Générale approuvant les comptes de 2023	2	0	100%	Comité d'audit
Administrateur indépendant	Ahmed LAMRINI	73 ans	H	Marocaine	Juin 2020	Assemblée Générale approuvant les comptes de 2023	0	0	100%	Comité d'audit
Administrateur indépendant	Mohamed DRIF	71 ans	H	Marocaine	Juin 2020	Assemblée Générale approuvant les comptes de 2023	0	0	67%	Comité d'audit

(*)Taux de participation effective des membres du conseil d'administration dans les réunions des organes de gouvernance/ le nombre de réunions des organes de gouvernance tenues au cours de l'exercice.

(**)Préciser le nom des comités auxquels le membre adhère le cas échéant.

**RESUME DES QUALIFICATIONS ET EXPERIENCE PROFESSIONNELLE DES MEMBRES
DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

Membres du Conseil d'Administration	Qualification et expérience
<p>M. Fouad FAHIM</p>	<p>M. Fouad FAHIM est ingénieur de formation, diplômé en génie industriel et mécanique de l'école HEI France. Il a acquis une longue expérience professionnelle dans les domaines de l'industrie, de la construction et du management.</p> <p>Il a débuté sa carrière en 1992 en tant qu'ingénieur d'études puis de production en France puis au Maroc dans plusieurs filiales du groupe delta holding. En 2000, il intègre delta holding SA en tant que Directeur Général chargé du développement pour occuper en 2005 le poste de Président Délégué jusqu'en 2012 où il a été désigné Président Directeur Général.</p> <p>M. Fouad FAHIM a reçu une décoration royale.</p>
<p>M. Mustapha FAHIM</p>	<p>M. Mustapha FAHIM est Ingénieur de formation, lauréat de l'EHTP en 1997, spécialité Routes et Ouvrages d'art. Il est également titulaire d'un MBA de l'ENPC en 2008.</p> <p>Il a commencé son parcours professionnel en 1997 à GCR en tant qu'ingénieur travaux chargé d'affaires, puis il a occupé par la suite plusieurs postes de responsabilité avant d'être nommé Directeur Général en 2003. En 2008, il intègre delta holding SA en tant que Directeur Général du pôle Infrastructures puis vice-président du groupe.</p> <p>M. Mustapha FAHIM assure également le poste du Secrétaire général de la fondation HF.</p>
<p>M. Hadj FAHIM</p>	<p>M. Hadj FAHIM est lauréat de l'Ecole du Génie Rural. Il a débuté sa carrière professionnelle au Ministère de l'Agriculture qu'il a quitté à l'âge de 29 ans, après y avoir occupé le poste de chef de service de l'équipement, et ce pour exercer dans le privé. En 1974, il entama sa carrière d'entrepreneur en tant que directeur général de SATCO. Cette année marque la date de naissance de delta holding qu'il a présidé jusqu'en 2012 ;</p> <p>M. Hadj FAHIM a une expérience confirmée en matière de gouvernance d'entreprises et a assumé différentes responsabilités dans le cadre d'associations et d'organisations professionnelles comme : membre fondateur de la FNBTP, membre de l'amicale des ingénieurs des ponts et chaussées du Maroc, président de l'association marocaine des routes ou membre du Conseil d'Administration de la Fédération routière internationale à Genève.</p> <p>M. Hadj FAHIM a reçu trois décorations royales dont celle d'Officier du Trône.</p>

<p>M. Mohamed Abderazzak SERGHAT</p>	<p>M. Mohamed Abderazzak SERGHAT est titulaire d'un Doctorat en Métallurgie de l'institut supérieur de génie mécanique et productique de l'Université de Metz en 1994, d'un DEA de l'Université Blaise Pascal et d'un diplôme d'Ingénieur Chimiste avec une spécialité en Matériaux Inorganiques en 1990 de l'Ecole Nationale Supérieure d'Ingénieurs Chimistes à Clermont-Ferrand.</p> <p>Il a occupé le poste d'enseignant-chercheur à l'Université de Metz de 1991 à 1995.</p> <p>Après une courte expérience avec la société MAFODER à Casablanca, il rejoint la société AIC et le groupe en décembre 1995 pour préparer le projet de galvanisation à chaud. Projet qui s'est concrétisé par la création de la société Galvacier en 1997. Depuis cette date, il en occupe le poste de Directeur Général.</p> <p>M. SERGHAT est actuellement le Président de l'Association Marocaine de Galvanisation (AMGA).</p>
<p>M. Hicham BERTUL</p>	<p>M. Hicham BERTUL est ingénieur de formation, lauréat de l'ENIM option électromécanique en 1998.</p> <p>Il a démarré sa carrière au sein de AIC en tant que responsable production puis occupera par la suite les postes de Responsable Management de la qualité, puis Ingénieur Chargé d'Affaires Gestion Grand projets, et de Responsable département Commercial et enfin Directeur adjoint puis Directeur Général au sein de la même société.</p>
<p>M. Ahmed LAMRINI</p>	<p>M. Ahmed LAMRINI, est Ingénieur diplômé de l'Ecole Nationale des Ponts et Chaussées à Paris. Il est également titulaire du Diplôme des Etudes Supérieures Spécialisées en Gestion de Projets de l'Institut d'Administration des Entreprises -Lille. Il a cumulé une expérience de 40 ans en tant que Haut Responsable dans différents Ministères et travaille actuellement en tant que Consultant indépendant.</p> <p>M. Ahmed LAMRINI a mené plusieurs missions pour le compte d'institutions internationales (Banque Mondiale, PNUD) et a assumé différentes responsabilités dans le cadre d'associations et d'organisations professionnelles.</p> <p>M. Ahmed LAMRINI a reçu une décoration royale ainsi que le Prix Gustave Willems décerné par l'Association Internationale Permanente des Congrès de Navigation.</p>
<p>M. Mohamed DRIF</p>	<p>M. Mohammed DRIF est titulaire d'un Diplôme d'Etudes Comptables et Financières. Il a une expérience d'une quarantaine d'années au sein de la Direction Générale des impôts où il a occupé plusieurs postes de responsabilité.</p>

APPRECIATION DE LA QUALITE D'INDEPENDANCE AU SEIN DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Un Administrateur est indépendant lorsqu'il n'entretient aucune relation en amont ou en aval, de quelque nature que ce soit, avec delta holding, ses filiales ou sa Direction, qui puisse compromettre ou altérer son objectivité dans le cadre de l'exercice de ses missions au sein du Conseil d'Administration. Les critères retenus pour la qualification d'Administrateurs indépendants sont les mêmes que ceux définis par l'article 41bis de la Loi 17-95 relative aux sociétés anonymes, telle que modifiée et complétée par les lois n°20-05, 78-12, 20-19 et 19-20. À ce titre, et conformément à l'article 2.46 de la Circulaire de l'AMMC N°03/19 telle que modifiée et complétée, le Conseil d'Administration procède annuellement au réexamen de la qualification d'administrateur indépendant.

REPRÉSENTATION DES ADMINISTRATEURS AUX RÉUNIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Les membres du Conseil d'Administration ont la possibilité de se faire représenter aux séances du Conseil par un autre membre du Conseil. Chaque Administrateur ne peut disposer, au cours d'une même séance, que d'une seule procuration.

Au cours de l'exercice 2023, cette faculté a été utilisée deux fois.

PRÉSIDENCE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Les séances du Conseil d'Administration sont présidées par le Président du Conseil ou en son absence par le Vice-Président du Conseil d'Administration. Sur les trois séances tenues au cours de l'exercice 2023, le Conseil d'Administration a toujours été présidé par le Président du Conseil d'Administration.

TRAVAUX DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'Administration s'est réuni 3 fois au cours de l'exercice 2023 notamment pour arrêter les comptes annuels et semestriels et a rempli l'ensemble de ses obligations liées à la communication financière vis-à-vis des actionnaires.

Le Conseil d'Administration a examiné et approuvé les grandes lignes stratégiques du Groupe. L'objectif étant de déterminer les orientations de l'activité du Groupe et de veiller à leur mise en œuvre, conformément à son intérêt social, en prenant en considération les enjeux sociaux et environnementaux de son activité.

En cette période, il s'est plus particulièrement penché sur le suivi de l'impact des tensions inflationnistes et géopolitiques sur le cours des matières premières sur les marchés internationaux, de même que leur disponibilité et leur impact sur la performance du Groupe, sur les fluctuations des cours de changes, tout en tenant compte des enjeux environnementaux et sociaux, de la transition énergétique et des questions relatives à la gouvernance.

Sur les 7 Administrateurs composant le Conseil d'Administration, 5 ont été présents lors des trois réunions du Conseil d'Administration et deux Administrateurs ont participé à deux réunions du Conseil d'Administration.

PARITE AU SEIN DES ORGANES DE GOUVERNANCE

Delta Holding suit avec vigilance l'évolution de son environnement réglementaire et normatif, et entreprend les démarches nécessaires pour s'y conformer avec la plus grande assiduité. Le législateur marocain, accorde la plus haute importance à l'intégration de la femme dans les instances de gouvernance des sociétés marocaines, et ce à travers la recherche d'un équilibre entre les deux sexes dans le cadre des organes de contrôle et de gestion de la société anonyme et plus particulièrement celle faisant appel public à l'épargne.

Ainsi, conformément aux dispositions de l'article 4 de de la loi 19-20 modifiant et complétant la loi 17-95 relative aux sociétés anonymes, la proportion des membres du conseil d'administration de chaque sexe ne peut être inférieure à 40%, de ce fait, la société Delta Holding procédera aux régularisations nécessaires dans les délais prévus par ladite loi, à savoir :

Délais impartis	Actions prévues
A l'issue de la première Assemblée générale qui suit le 1er janvier 2024	-La proportion des membres du Conseil d'Administration de chaque sexe ne doit pas être inférieure à 30%. -Au moins un représentant de chaque sexe dans les comités spécialisés.
A l'issue de la première Assemblée générale qui suit le 1er janvier 2027	La proportion des membres du Conseil d'Administration de chaque sexe ne doit pas être inférieure à 40%.

LES COMITÉS SPECIALISÉS

Comité d'Audit

Le Conseil d'Administration a institué en son sein, un Comité d'Audit chargé d'assurer le suivi des questions relatives à l'élaboration et au contrôle des informations comptables et financières. Il est notamment chargé du suivi de :

- L'élaboration de l'information destinée aux actionnaires, au public et à l'Autorité Marocaine du Marché des Capitaux
- L'efficacité des systèmes de contrôle interne, d'audit interne et, le cas échéant, de gestion des risques liés à la Société
- Le Contrôle légal des comptes sociaux et des comptes consolidés
- L'examen et le suivi de l'indépendance des commissaires aux comptes, en particulier pour ce qui concerne la fourniture de services complémentaires à l'entité contrôlée.

Le Comité d'Audit a un rôle consultatif, il rend régulièrement compte au Conseil d'Administration de l'exercice de ses missions et l'informe, sans délai, de toute difficulté rencontrée.

Le Comité d'Audit est composé des membres suivants :

Prénom et Nom	Fonction
M. Ahmed LAMRINI	Président
M. Mohamed DRIF	Membre
M. Hicham BERTUL	Membre

En ce qui concerne le Comité d'audit, quatre réunions ont été tenues en 2023. Les travaux du Comité ont porté essentiellement sur les éléments suivants :

- Revue des comptes sociaux et consolidés clos au 31 décembre 2022 de delta holding ;
- Examen des résultats des missions d'audit interne ;
- Examen de l'activité de la gestion des risques au titre de l'année 2022 ;
- Revue des comptes sociaux et consolidés clos au 30 juin 2023 de delta holding ;
- Examen de l'activité de la gestion des risques au titre du 1er Semestre 2023 ;
- Examen de la cartographie des risques de la société OXAIR.

Comité de Direction

Les principales missions du Comité de Direction concernent :

- Le suivi de la mise en place des décisions du Conseil d'Administration
- Le suivi des objectifs stratégiques et des objectifs opérationnels et l'évaluation de la performance des activités des filiales et des entités du Groupe ;
- Le suivi des investissements non courants ;
- Le suivi de la réalisation des projets transversaux du Groupe ;
- La revue et la définition des évolutions et du suivi de déploiement du système de management de Delta Holding ;
- La revue et le suivi des risques majeurs ;
- L'allocation des ressources.

Le Comité de Direction est composé des membres suivants

Prénom et Nom	Fonction	Date d'entrée dans le Groupe
Fouad FAHIM	Président Directeur Général	1992
Mustapha FAHIM	Vice-Président	1997
Hassan BOUFOUS	Secrétaire Général	2015
Souhail ZAARI JABRI	Directeur Audit et Gestion des risques	2015

Il se réunit à fréquence bimensuelle et son secrétariat permanent est assuré par M. Le Secrétaire Général.

Comité de Crédit

Pour une meilleure gestion des créances clients, il est mis en place un Comité de Crédit dont le rôle est de fixer un encours de créances à ne pas dépasser pour le client et les modalités de paiement qui lui sont associées.

Le Comité de crédit est composé des membres permanents suivants :

- Le Secrétaire Général du Groupe
- Le Directeur Audit et Gestion des Risques
- Le Responsable de recouvrement du Groupe

RÉMUNÉRATION ET AUTRES AVANTAGES

Politique de rémunération

Pour la rétribution de leur fonction au sein du Conseil d'Administration, les Administrateurs reçoivent des jetons de présence dont l'enveloppe globale est fixée annuellement par l'Assemblée Générale. La répartition de ces jetons entre les Administrateurs est faite par décision du Conseil d'Administration dans les proportions qu'il juge opportunes.

A noter qu'en dehors des jetons de présence, les Administrateurs ne perçoivent aucune autre rémunération pour leur fonction au sein du Conseil d'Administration ou de ses Comités spécialisés.

Jetons de présence

Au titre de l'exercice 2023, les jetons de présence servis aux Administrateurs se sont établis à un montant de 650 000 DH.

RELATIONS AVEC LES ACTIONNAIRES

Droit d'information

Des mesures de publicité et d'information sont déployées pour informer les actionnaires, quel que soit leur niveau de participation dans le capital, des éléments leur permettant de se prononcer en connaissance de cause et de porter un jugement informé sur la gestion et la marche de la société ainsi que sur les actes importants de sa vie sociale. Par ailleurs, chaque année, les comptes sociaux et les comptes consolidés, le rapport de gestion du Conseil d'Administration, les rapports des commissaires aux comptes, la liste des Administrateurs, le projet d'affectation des résultats de l'exercice écoulé et le rapport sur les questions inscrites à l'ordre du jour et les résolutions soumises au vote sont, entre autres, rendus disponibles à compter de la convocation de l'Assemblée Générale Ordinaire et au moins vingt jours avant sa tenue. Enfin, les actionnaires ont la possibilité d'interroger les Dirigeants lors des Assemblées ou de poser préalablement des questions écrites au Conseil.

Droit de vote

Tout actionnaire a le droit de vote lors des Assemblées Générales de la Société, le droit de vote attaché aux actions est proportionnel à la quotité du capital qu'elles représentent. Chaque action donne droit à une voix. Le droit de vote doit s'exercer au moins une fois par an à l'occasion de l'Assemblée Générale Ordinaire, laquelle statue notamment sur les comptes de l'exercice.

Droit au dividende

Tout actionnaire a droit aux bénéfices réalisés par Delta Holding sous la forme d'un dividende. La distribution des dividendes est effectuée à partir des bénéfices distribuables réalisés et sur décision de l'Assemblée Générale Ordinaire.

ETHIQUE, DEONTOLOGIE ET PREVENTION DE LA CORRUPTION

Delta holding ne cesse de rappeler ses valeurs et ses lignes de conduite à adopter afin de prévenir la corruption. Elle œuvre à établir avec ses parties prenantes des relations qualitatives et durables, basées sur une culture de la responsabilité et de l'intégrité. Afin d'affirmer son engagement en matière de lutte contre la corruption aussi bien active que passive, Delta holding a développé un programme de conformité visant à organiser et mettre en œuvre les actions, moyens et procédures nécessaires au respect des règles par le Groupe. Ce programme de prévention, détection et réaction en matière de corruption posant le principe de « tolérance zéro » est basé sur les six piliers suivants :

- Engagement du management.
- Evaluation des risques.
- Normes internes.
- Formation et sensibilisation.
- Audits et alertes.
- Investigations et sanctions disciplinaires.

Durant l'exercice 2023, aucun cas avéré de corruption n'a été identifié au sein du Groupe delta holding.